

# ECF

EAST COAST FURNITECH PUBLIC COMPANY LIMITED

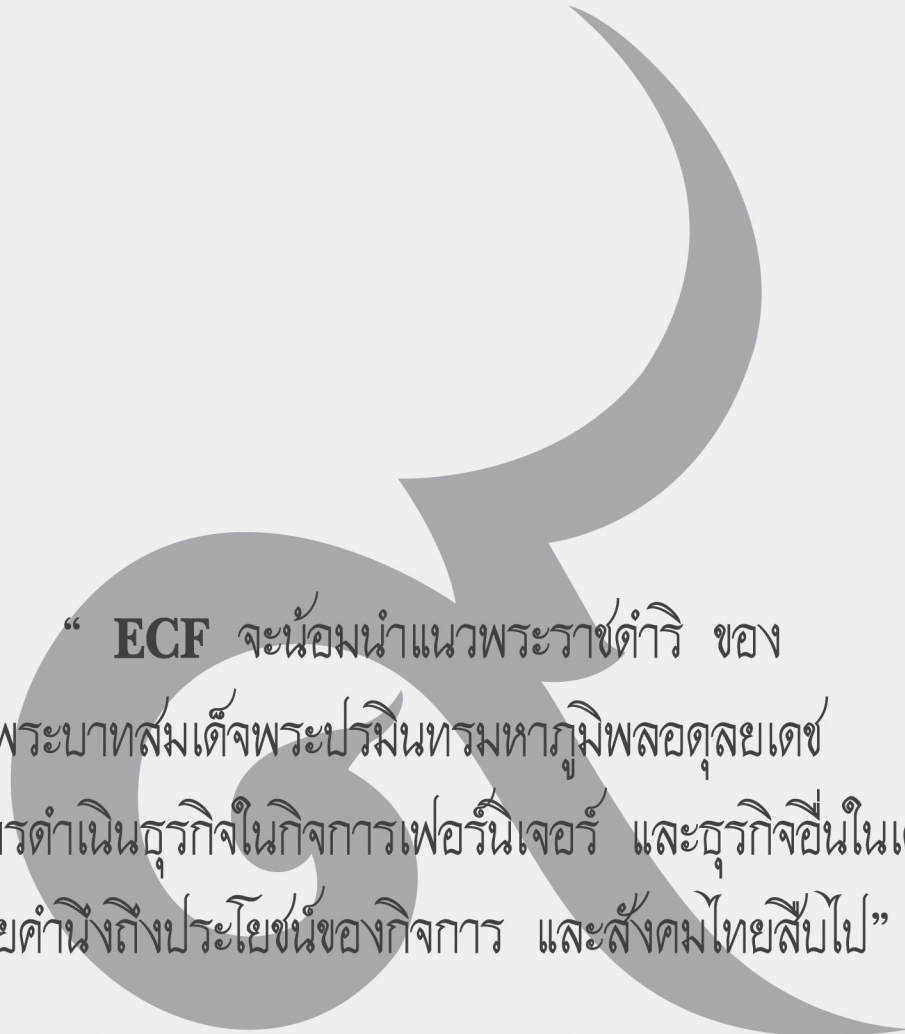
มุ่งเน้นศักยภาพการผลิตครบวงจร เป็นผู้นำการผลิตและส่งออกเฟอร์นิเจอร์



“ ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอโน้มเกล้าโน้มกระหม่อม รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ ”

ข้าพระพุทธเจ้า คณะผู้บริหารและพนักงาน  
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2559  
ANNUAL REPORT 2016



“ ECF จะนำเสนอแนวพระราชดำริ ของ  
พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช  
มาใช้ในการดำเนินธุรกิจในกิจการเฟอร์นิเจอร์ และธุรกิจอื่นในเครือ  
โดยคำนึงถึงประโยชน์ของกิจการ และสังคมไทยสืบไป”

# สารบัญ

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	1
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2
สารจากประธานกรรมการบริษัท	4
สารจากประธานกรรมการบริหาร	5
สารจากกรรมการผู้จัดการ	6
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ	7
คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร	9
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	11
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	14
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	21
ลักษณะผลิตภัณฑ์	33
โครงสร้างรายได้	51
นโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ	53
ภาวะการส่งออกและอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์	54
ปัจจัยความเสี่ยง	58
ผู้ถือหุ้น	64
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	66
โครงสร้างการจัดการ	67
การกำกับดูแลกิจการ	86
ความรับผิดชอบต่อสังคม	100
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	132
รายการระหว่างกัน	133
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559	137
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	139
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	140
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	148
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	166
เอกสารแนบ : ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	

## “วิสัยทัศน์ (VISION)”

“มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
ด้วยความเป็นเลิศในการบริหารและจัดการตามมาตรฐานสากล  
สู่ความพึงพอใจสูงสุด”

## “พันธกิจ (MISSION)”

“เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่มีคุณภาพ สามารถตอบสนอง  
ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยยึดนโยบายการบริหารงานที่  
ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด”



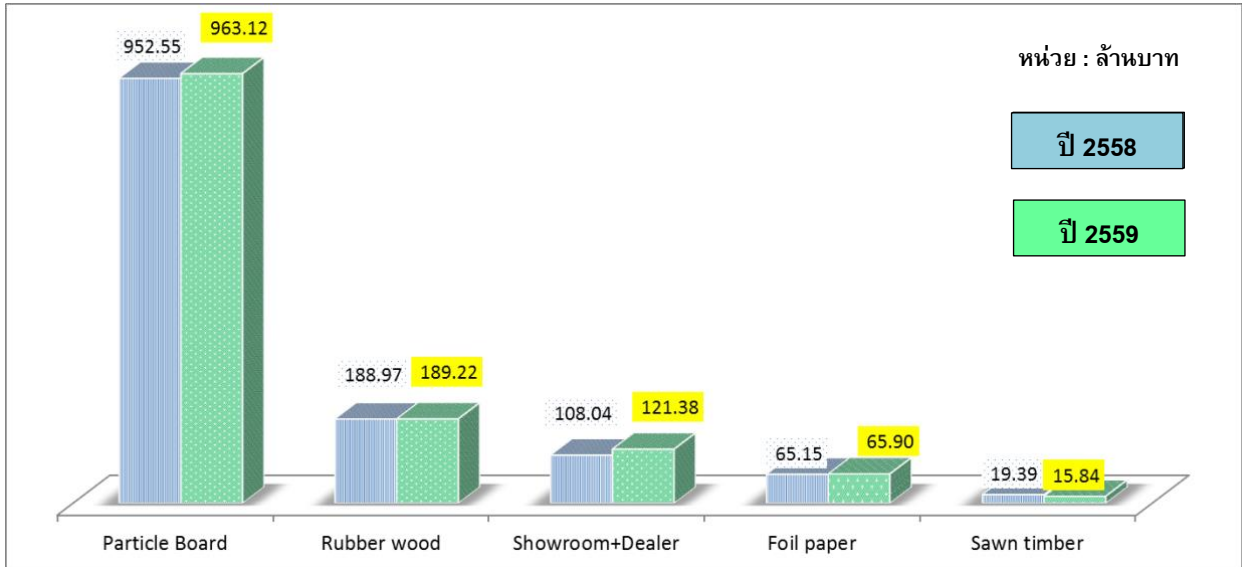
## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

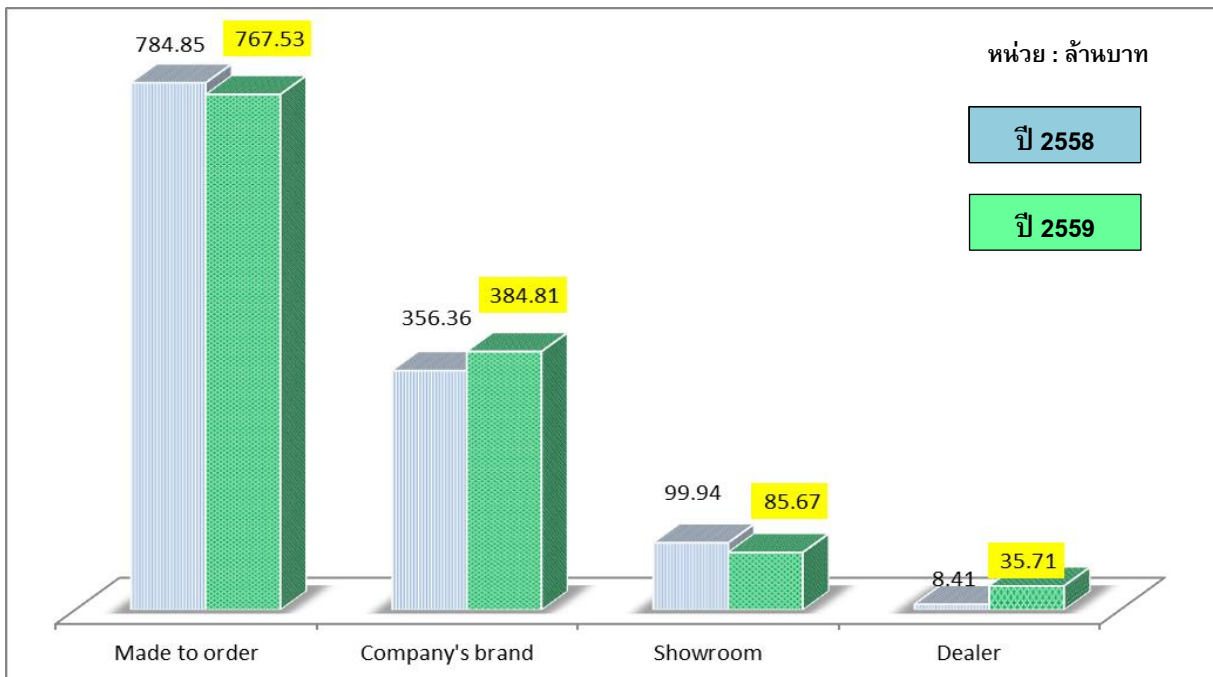
รายการ	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	2,357.28	1,506.20	1,238.67
หนี้สินรวม	1,698.18	1,052.54	839.55
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	659.10	453.66	399.12
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	142.21	137.55	130.00
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการขาย – สุทธิ	1,370.78	1,334.10	1,209.05
รายได้รวม	1,394.91	1,358.30	1,227.97
ต้นทุนขาย	983.27	981.74	887.25
ค่าใช้จ่ายรวม	335.93	292.40	257.86
ภาษีเงินได้	10.71	13.99	12.97
กำไรสำหรับปี	65.00	70.17	69.88
กำไรสำหรับปี – ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	62.44	75.43	69.88
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	226.34	74.83	69.88
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี – ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	224.94	77.80	69.88
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	3.37	5.45	6.00
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.68	17.55	18.78
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	28.27	26.41	26.62
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.66	5.51	5.66
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.58	2.32	2.10
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	0.112	0.144	0.134

## รายได้แยกตามผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่าย

ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์แบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์  
ระหว่างปี 2558 และ ปี 2559



ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์แบ่งแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย  
ระหว่างปี 2558 และ ปี 2559



## สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)

ในนามของคณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ซึ่งในปี 2559 นี้ นับเป็นปีที่ประเทศไทยสูญเสียอย่างใหญ่หลวง เนื่องจากพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เสด็จสวรรคต และเป็นอีกปีหนึ่งที่ทุกภาคธุรกิจต่างได้รับผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลกที่ยังคงชะลอตัว ทั้งมีเหตุการณ์ความไม่สงบเกิดขึ้นในหลาย ๆ ประเทศ รวมทั้งการเปลี่ยนรัฐบาลของสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังไม่มีเสถียรภาพ ทำให้การส่งออกโดยภาพรวมของประเทศไทยยังไม่มีอัตราการเติบโตจากเดิม โดยธุรกิจของ ECF กวาร์ร้อยละ 60 เป็นการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอ์นิเจอร์ไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการติดตามผลประกอบการในแต่ละไตรมาสที่ยังสามารถสร้างรายได้ให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีได้ผลเป็นที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยสามารถสร้างรายได้จากการขาย 1,370.78 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 2.75 ในขณะที่ส่วนของรายได้รวมเท่ากับ 1,394.91 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.70

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายและความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการในส่วนของต้นทุน ค่าใช้จ่ายของแต่ละส่วนงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนงานใหม่ ๆ พร้อมทั้งให้ความสำคัญในการรักษามาตรฐาน คุณภาพของผลิตภัณฑ์ อีกทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และเป็นการผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงให้ความสำคัญต่อการวางแผนระบบควบคุมภายในให้มีความรัดกุมมากขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความระมัดระวัง เพื่อรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ผมขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุก ๆ ท่าน ที่ได้ทุ่มเทสติปัญญา แรงกาย แรงใจในการทำงานอย่างหนักเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ก้าวไปข้างหน้าสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางการค้า และหน่วยงานต่าง ๆ ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา

โอกาสนี้ ผมขออำนวยการพรให้ท่านผู้ถือหุ้น คณะผู้บริหาร ลูกค้า และพนักงานทุก ๆ ท่าน จงประสบแต่ความสุข ความเจริญและความมั่งคั่งโดยทั่วกัน

ในนามคณะกรรมการบริษัท

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)



พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์  
ประธานกรรมการบริษัท



## สารจากประธานกรรมการบริหาร

### สวัสดีครับ ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ประเทศไทยได้ประสบความสำเร็จอันใหญ่หลวง เนื่องจากพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เสด็จสวรรคต และนับเป็นอีกปีที่บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มก้าวเข้าสู่การดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง นอกเหนือไปจากธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ แต่อย่างไรก็ตามธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ยังคงเป็นธุรกิจหลักซึ่งเรามีความเชี่ยวชาญเป็นเวลานานนับสิบปี ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ตั้งแต่ปี 2556 โดยตลอดระยะเวลา 4 ปีที่ผ่านมา คณะผู้บริหารต่างทุ่มเทอย่างเต็มที่เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับธุรกิจ และปี 2559 เรามีความคืบหน้าที่สำคัญ คือ การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ECFH) จากช่วงเริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ต่อมาได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 75 เพื่อเข้าเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจด้านต่าง ๆ ที่จะขยายการเจริญเติบโตนอกเหนือจากธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่มีขึ้นในอนาคต โดยธุรกิจแรกที่เริ่มต้นคือ ธุรกิจร้านค้าปลีกรายย่อย Can Do ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ซื้อแฟรนไชส์มาจากประเทศญี่ปุ่น เป็นรูปแบบร้าน 100 เยน จำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้านในราคา 60 บาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ผ่านมา เราได้เปิดให้บริการเป็นจำนวน 6 สาขาแล้ว และเรายังคงมีแผนการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในปี 2560 รวมถึงปีต่อ ๆ ไป

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งการขยายธุรกิจไปในด้านพลังงานทดแทนและธุรกิจอื่น ๆ ถือเป็นกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่จะขยายการเจริญเติบโตและเสริมความแข็งแกร่งและมั่นคงให้กับบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง



สิ่งที่ท้าทายความรู้ ความสามารถ วิสัยทัศน์ในด้านธุรกิจอื่น ๆ ที่กำลังจะมีขึ้นในอนาคตของทีมผู้บริหารบริษัทได้เริ่มต้นอีกครั้ง ผมในฐานะผู้บริหารคนหนึ่งพร้อมที่จะร่วมสร้างสรรค์ และพัฒนาเพื่อนำพาธุรกิจให้มีความเจริญก้าวหน้า เติบโต และสร้างผลกำไรตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ซึ่งผมขอให้ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านช่วยเป็นกำลังใจให้กับทีมผู้บริหารบริษัท สามารถฝ่าฟัน ปัญหา อุปสรรค และนำพาธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ขอบคุณครับ

นายวัลลภ สุขสวัสดิ์

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร



## สารจากกรรมการผู้จัดการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดปี 2559 คณะผู้บริหารมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีเสถียรภาพ ศักยภาพ และมีคุณภาพ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนธุรกิจให้มีการพัฒนาและเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดย ECF ได้มีการวางแผนด้านกลยุทธ์การตลาด รวมถึงการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ภายในองค์กรอย่างรอบคอบและระมัดระวัง นับเป็นอีกปีที่ท้าทายความสามารถของทีมผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน

แม้ว่าปี 2559 จะเป็นอีกหนึ่งปีที่ทุกภาคธุรกิจต่างได้รับผลกระทบ และอุปสรรครอบด้าน ทั้งจากปัญหาเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่มีเสถียรภาพ รวมถึงปัญหาภายในประเทศที่ยังไม่เห็นสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถประคับประคองสร้างรายได้จากการดำเนินงานได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,394.91 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากความพยายามและทุ่มเทของทุกคนในองค์กร ทั้งการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการออกเดินทางไปต่างประเทศเพื่อพบปะลูกค้า แสวงหาโอกาสและช่องทางการนำเสนอสินค้าใหม่ ๆ ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตให้เพิ่มขึ้นจากเดิมสำหรับปีต่อ ๆ ไป

และในปี 2560 เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทฯ จะพัฒนาการตลาดเชิงรุก และเริ่มที่จะก้าวเข้าสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจค้าปลีก อย่างเป็นทางการมากยิ่งขึ้น ในส่วนของธุรกิจร้านค้าปลีก ร้าน Can Do บริษัทฯ ยังมีแผนงานการขยายสาขาให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและมีแผนงานที่จะขยายไปสู่การขายแฟรนไชส์เป็นเป้าหมายต่อไป เพื่อช่วยสร้างความมั่นคง สร้างการพัฒนา และสร้างรูปแบบธุรกิจของ ECF ให้มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งจะช่วยต่อยอดด้านรายได้ และความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจต่อไป

ในฐานะกรรมการผู้จัดการ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้คำมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเป็นองค์กรแห่งการพัฒนา ความรู้ ความสามารถ อีกทั้งยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี และประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียบนความสมดุลและความยั่งยืน

นายอาร์ภย์ สุขสวัสดิ์



กรรมการผู้จัดการ



## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ



1. พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์  
ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ

2. นายชาลี สุขสวัสดิ์  
รองประธานกรรมการบริษัท

3. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ

4. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์  
กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ



5. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



6. นายอาร์ักษ์ สุขสวัสดิ์  
กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการ



7. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์  
กรรมการ  
รองกรรมการผู้จัดการ



8. นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์  
กรรมการ

คณะกรรมการบริหาร



นายวัลลภ สุขสวัสดิ์  
ประธานกรรมการบริหาร

นายชาติ สุขสวัสดิ์  
กรรมการบริหาร

นายอาร์ักษ์ สุขสวัสดิ์  
กรรมการบริหาร

นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์  
กรรมการบริหาร

## ผู้บริหาร



### จากซ้ายไปขวา

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นางสาวพนันท์ สิงห์ภู     | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน         |
| 2. นางสุภัค สุขสวัสดิ์      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 1)       |
| 3. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ | รองกรรมการผู้จัดการ                    |
| 4. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์    | กรรมการผู้จัดการ                       |
| 5. นายสิทธิโชค ชินhurst     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักงานใหญ่) |
| 6. นายราชา พจน์อริยะ        | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สำนักงานใหญ่     |
| 7. นายอรรถพล ธนาพล          | ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สาขา 1           |

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



สำนักงานใหญ่



สาขา 1



สาขา 2

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	East Coast Furnitech Public Company Limited (ECF)
วันที่จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท	:	วันที่ 12 ตุลาคม 2542 ในฐานะบริษัทจำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000449
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา กระจาดขาปิดผิว เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านโชว์รูมสาขา และการให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	37/9 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง – แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110

ที่ตั้งสำนักงานสาขา

**สาขาที่ 1**

: เลขที่ 29/1 หมู่ที่ 3 ซอยชงโค – ชุมชุมใน ตำบลวังจันทร์ อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นโรงงานผลิตและประกอบเฟอร์นิเจอร์ อีกแห่งหนึ่งของบริษัท รวมถึงสายการผลิตในส่วนของโรงเลื่อยไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้ง และผลิตกระดาษปิดผิวสำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์

**สาขาที่ 2**

: เลขที่ 25/28 หมู่ที่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วนของฝ่ายบริหารงานทั่วไป และโกดังเก็บสินค้า นอกจากนี้บริษัทยังมีสำนักงานสาขาที่จดทะเบียน สำหรับใช้เป็นโชว์รูมสำหรับจัดแสดงและจำหน่ายสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 รวมทั้งสิ้นอีก 13 แห่ง

โทรศัพท์ :

+66 38-886-372-4

โทรสาร :

+66 38-678-220

Home Page :

[www.ecf-furniture.com](http://www.ecf-furniture.com), [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com)

ทุนที่เรียกชำระแล้ว :

142,206,512.50 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านสองแสนหกพันห้าร้อยสิบสองบาทห้าสิบบาท) จากทุนจดทะเบียนทั้งหมด 195,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยในส่วนของทุนจดทะเบียนที่รอเรียกชำระส่วนที่เหลือเป็นการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (ECF-W1)

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ :

0.25 บาท (ยี่สิบบาทสตางค์)

**บุคคลอ้างอิง**

**นายทะเบียนหลักทรัพย์**

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์  
ที่ตั้ง :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ :

+662-009-9000

โทรสาร :

+662-009-9991

**ผู้สอบบัญชี**

ชื่อผู้สอบบัญชี  
ที่ตั้ง :

นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์  
บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ห้อง 706 เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ :

+662-630-7500 หรือ +662-714-8842-3 หรือ 0-2185-0342

โทรสาร :

+662-630-7506 หรือ +662-185-0225

## ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย : นายฐานันดร เจริญฤทธิ์ / นายอำนาจ จำปาสาร  
ที่ตั้ง : สำนักกฎหมายกฤตธรรม เลขที่ 9 ซอยอินทามระ 7 ถนนสุขุมวิท  
สารวิจิฉัย แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร  
10400  
โทรศัพท์ : +662-279-3141  
: +662-616-6384

## สำนักเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท : นางสาวสาริสา ทองกิตติกุล  
ที่ตั้ง : เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา  
จังหวัดปทุมธานี 12150  
โทรศัพท์ : +66 2152-7301-4 ต่อ 212  
โทรสาร : +66 2152-7305  
อีเมลล์ : [ir@eastcoast.co.th](mailto:ir@eastcoast.co.th)

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี “แบบ 56-1”  
ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.ecf-furniture.com](http://www.ecf-furniture.com), [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com)



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (East Coast Furnitech Public Company Limited : ECF) (“บริษัท”) กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะครองส่วนแบ่งทางการตลาดในอันดับ 1 ใน 5 ของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ของประเทศไทย ภายใต้วิสัยทัศน์ และพันธกิจ คือ

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยความเป็นเลิศในการบริหารและจัดการตามมาตรฐานสากล สู่ความพึงพอใจสูงสุด”

### พันธกิจ

“เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่มีคุณภาพ และสามารถตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยยึดนโยบายการบริหารงานที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด”

### เป้าหมายระยะยาว

บริษัทกำหนดเป้าหมายระยะยาวโดยจะรักษาอัตราการเจริญเติบโตของยอดขาย และกำไรจากการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และตั้งเป้าหมายสัดส่วนรายได้จากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนคิดเป็นสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด ภายในระยะเวลา 3 ปี

บริษัทกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะครองส่วนแบ่งทางการตลาดในการเป็นผู้ส่งออกเฟอร์นิเจอร์อันดับต้น ๆ ของประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทยังสามารถรักษาอัตราการเติบโตของยอดขายในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ทั้งในส่วนไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้ยางพาราให้เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตสำหรับปี 2559 เท่ากับประมาณร้อยละ 2 แม้จะเป็นการเติบโตที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ก็ตาม เนื่องจากในปี 2559 ที่ผ่านมา โดยภาพรวมการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ของประเทศมีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากเดิมเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 หรือมีอัตราติดลบที่ร้อยละ 4.53 ปัจจัยจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความไม่แน่นอนถึงภาวะการเติบโตที่จะเกิดขึ้นอย่างชัดเจน รวมถึงปัจจัยหลายๆ ด้านภายในประเทศ

ทั้งนี้ในส่วนของยอดขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในส่วนของการจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีกรายย่อยทั่วประเทศ โดยชูตราสินค้า Costa ขึ้นเจาะตลาดร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย ซึ่งทำให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ภายในประเทศได้เติบโตต่อเนื่องที่ร้อยละ 8.78 อย่างไรก็ตามแม้ภาพรวมการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทจะลดลงร้อยละ 1.43 แต่หากพิจารณาจากฐานลูกค้ารายใหญ่ในต่างประเทศ คือ กลุ่มลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น บริษัทยังสามารถสร้างรายได้จากการขายได้เติบโตต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.33 ซึ่งสอดคล้องกับภาพรวมการส่งออกของประเทศที่มีการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไปจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่นเติบโตที่ร้อยละ 2.53 ทั้งนี้ ด้วยความเชื่อมั่นของกลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทมีการติดต่อซื้อขายกันมาเป็นเวลานานกว่า 10 ปี

สำหรับช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในประเทศต่างๆ เป็นจำนวนมากกว่า 10 ประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น ตะวันออกกลาง อินเดีย สหรัฐอเมริกา ไต้หวัน จีน รวมถึงประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ได้แก่ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย สิงคโปร์ ซึ่งหากพิจารณาเป็นรายประเทศจะพบว่า มีบางประเทศที่อัตราการเจริญเติบโตของยอดขายมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายประเทศใหม่ซึ่งจะต้องติดตามผลของคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องว่าจะสามารถเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไปยังประเทศนั้นๆ ให้เพิ่มขึ้นอีกได้หรือไม่ ทั้งนี้โดยภาพรวมการส่งออกของบริษัท สำหรับปี 2559 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.43 ซึ่งสาเหตุที่สำคัญ

เกิดจากการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไปยังกลุ่มประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลางปรับตัวลดลง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 เนื่องจากมีการแข่งขันด้านราคาสูงสำหรับลูกค้าในกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง

สำหรับกลุ่มลูกค้าในประเทศ ในปี 2559 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่บริษัทมีการปรับกลยุทธ์การแข่งขันใหม่ โดยเน้นเจาะกลุ่มลูกค้าร้านค้าปลีก และร้านค้าส่งทั่วประเทศ ภายในตราสินค้า Costa ประกอบกับการเสริมทีมงานด้านการตลาดและการขายให้เพิ่มขึ้น ทำให้ช่วงปี 2559 ที่ผ่านมานี้ บริษัทสามารถสร้างรายได้จากการขายเฟอร์นิเจอร์สำหรับช่องทางการจำหน่ายนี้เพิ่มขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามเนื่องจากอยู่ในช่วงเริ่มต้นดังนั้นปริมาณการขายจะยังน้อยเมื่อเทียบกับรายได้จากการส่งออกและการจำหน่ายผ่านตราสินค้าของบริษัท ซึ่งจะจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)

หากพิจารณาจากช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ที่เป็นการสั่งซื้อโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมานี้พบว่า บริษัทสามารถสร้างอัตราการเติบโตของยอดขายได้อย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยการจำหน่ายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ประกอบด้วยตราสินค้าต่างๆ ได้แก่ เฮาส์แบรนด์ของเทสโก้ โลตัส ที่จำหน่ายให้กับเทสโก้ โลตัส แแบรนด์ Leaf จำหน่ายให้กับโฮมโปร แแบรนด์ Fur Direct จำหน่ายผ่านบิ๊กซี แแบรนด์ เอ เซเวน (a7) จำหน่ายผ่านเมกาโฮม แแบรนด์ HASTA จำหน่ายผ่านไทวัสดุ และแบรนด์ My Fur จำหน่ายผ่านดูโฮม การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับแบรนด์วินเนอร์ (Winner) รวมถึงร้านค้าปลีกดูโฮม โดยสามารถสร้างอัตราการเติบโตสำหรับกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ได้ที่ร้อยละ 8

สำหรับช่องทางการจำหน่ายผ่านโชว์รูม ELEGA ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงบนนั้น เนื่องจากบรรยากาศความไม่เชื่อมั่นต่อการบริโภค และจับจ่ายใช้สอยภายในประเทศ ทำให้รายได้จากการจำหน่ายผ่านช่องทางดังกล่าว มีอัตราการเติบโตที่ลดลงประมาณร้อยละ 14 อย่างไรก็ตามหากภาวะความเชื่อมั่นด้านเศรษฐกิจ และบรรยากาศการจับจ่ายใช้สอยภายในประเทศกลับมาฟื้นตัวอีกครั้ง โดยปกติแล้วช่องทางการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม ELEGA จะยังสามารถสร้างอัตราการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ในภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท ในส่วนของ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECFH” หรือ “บริษัทย่อย”) ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับร้อยละ 75 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินธุรกิจโดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

### 1. ธุรกิจร้านค้าปลีก (Can Do)

Can Do คือ รูปแบบร้านค้าที่จำหน่ายสินค้าในราคา 100 เยน ทั้งร้าน มีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งโดย Can Do CO.,LTD. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange) มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ในย่านชินจูกุ โตเกียว ข้อมูลล่าสุด Can Do มีสาขาทั่วญี่ปุ่นไม่ต่ำกว่า 970 สาขา และมีรายได้ไม่ต่ำกว่า 63,484 ล้านบาท

ทางบริษัทโดยคุณอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ ได้มีความสนใจในธุรกิจร้านค้า 100 เยน ในญี่ปุ่น จึงได้เริ่มสำรวจธุรกิจประเภทนี้ทุกร้าน ทุกแบรนด์ จนในที่สุดเกิดความประทับใจต่อร้าน Can Do จึงเป็นที่มาของความสนใจที่อยากจะขอซื้อแฟรนไชส์เพื่อมาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย เพื่ออยากให้คนไทยได้ใช้สินค้าคุณภาพดีภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น ในราคาที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ จึงได้ติดต่อเข้าไปที่สำนักงานใหญ่ของ Can Do ในที่สุดจึงเกิดการตัดสินใจร่วมธุรกิจกัน

รูปแบบร้าน Can Do ในประเทศไทย คือ ร้านค้านำเข้าสินค้าคุณภาพดี ภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น ขายสินค้าทั้งร้านในราคา 60 บาท โดยมีสินค้าให้เลือกซื้อนับหมื่นรายการ ครอบคลุมตั้งแต่ของใช้ภายในบ้าน สินค้าเพื่อความงาม ภาชนะบรรจุอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์เครื่องเขียน งานฝีมือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กล้องตระกร้าใส่ของ สินค้าเทศกาล ฯลฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มวัยรุ่น นักศึกษา แม่บ้าน พ่อบ้าน วัยทำงาน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 Can Do มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 6 สาขา ได้แก่

1. สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต ขนาดพื้นที่ 175 ตรม.
2. สาขาซีคอนสแควร์ ขนาดพื้นที่ 120 ตรม.
3. เดอะพาร์ค ไอ พาร์ค กาญจนภิเษก ขนาดพื้นที่ 130 ตรม.
4. สาขาโฮม โปร รัตนาธิเบศร์ ขนาดพื้นที่ 140 ตรม.
5. สาขาโฮม โปร ราชพฤกษ์ ขนาดพื้นที่ 99 ตรม.
6. สาขาอินเด็กซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ บางใหญ่ ขนาดพื้นที่ 195 ตรม.

## 2. ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน

### ➤ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศญี่ปุ่น คือ ECF Tornado Energy Godo Kaisha (“ECF Tornado”) เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่ 1737 Kodani, Toyotomi-cho, Himeji city, Hyogo ประเทศญี่ปุ่น โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เยน และมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย ECFH ที่ร้อยละ 51.00 ทั้งนี้โครงการดังกล่าวได้เริ่มการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) ได้ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ซึ่งการดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและได้ผลเป็นที่น่าพอใจ

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 ของบริษัท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 ได้มีมติที่สำคัญเกี่ยวกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ดำเนินการโดย ECF Tornado โดยทางบริษัทได้พิจารณารับรองและให้สัตยาบัน ในกรณีที่ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECFH”) ในฐานะบริษัทย่อย ได้ขายทรัพย์สินที่ลงทุนในบริษัท อีซีเอฟ ทอร์นาโด เอนเนอร์จี จีเค (“ECF Tornado”) ในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ Capital Inc. โดย Capital Inc. เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น ตั้งแต่ปี 2526 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานด้านอื่น ๆ ในประเทศญี่ปุ่น โดยได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 โดยทรัพย์สินที่จำหน่ายไปมีราคาขายสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขาย และเงื่อนไขที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับผู้เสนอขายรายอื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 5 ราย คิดเป็นกำไรเมื่อเทียบกับต้นทุนเงินลงทุน ประมาณร้อยละ 43.94 สำหรับสาเหตุที่ตัดสินใจขายทรัพย์สินดังกล่าว เนื่องจากพิจารณาจากผลกำไรที่จะได้รับ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการดำเนินโครงการที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาดำเนินโครงการ 20 ปี โดยภายหลังการคืนเงินลงทุนและกำไรจากการขายทรัพย์สินให้กับผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยในวันที่ 29 กันยายน 2559 ปัจจุบัน ECF Tornado ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา

สำหรับธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ปัจจุบันบริษัทยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคัดเลือกการลงทุนในโครงการอื่น ๆ ที่มีความน่าสนใจทั้งโครงการภายในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

### ➤ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant) โดยการเข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่รวม 5 บริษัท เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูลรับคัดเลือกและอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(กฟผ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามแต่กรณีไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เรื่องหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรอนโยบายจากภาครัฐถึงช่วงเวลาการเปิดเข้าประมูลเพื่อเสนอขายไฟฟ้า

โดยมีรายชื่อของบริษัทร่วมทุนทั้ง 5 บริษัท ดังนี้

1. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (นราธิวาส 1)
2. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (นราธิวาส 2)
3. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (ยะลา 1)
4. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (ปัตตานี)
5. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (สงขลา)

ต่อมา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนรวม 4 บริษัท ขึ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งประกอบไปด้วยบริษัทร่วมทุน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (นราธิวาส 1)
2. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (ยะลา 1)
3. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (ปัตตานี)
4. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (สงขลา)

แต่เนื่องจาก 4 บริษัทร่วมทุนดังกล่าวไม่สามารถชนะการประมูลเพื่อเสนอเข้ารับคัดเลือกเป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ตามประกาศรายละเอียดหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยวิธีการคัดเลือกโดยการแข่งขันทางด้านราคา (Competitive Bidding) ระยะที่ 1 สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 จึงมีมติอนุมัติการจดทะเบียนเลิกบริษัทร่วมทุนทั้ง 4 บริษัทดังกล่าว รวมถึงยกเลิกมติอนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุป (นราธิวาส 2) จำกัด ด้วย เนื่องจากมติดังกล่าวไม่ได้ถูกนำไปใช้ในการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม ด้วยความมุ่งมั่นที่จะขยายการดำเนินธุรกิจไปยังโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 ในคราวเดียวกัน ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ที่จะจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล คือ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัท) 4,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.98
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท และ ECFH 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท และ ECFH 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
4. บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อีสต์สตรี จำกัด (มหาชน) (FPI) 4,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.98
5. นายสมพล ธนาดำรงศักดิ์ กรรมการของ FPI 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
6. นายสมภัก ธนาดำรงศักดิ์ กรรมการของ FPI 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01

ซึ่ง บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์

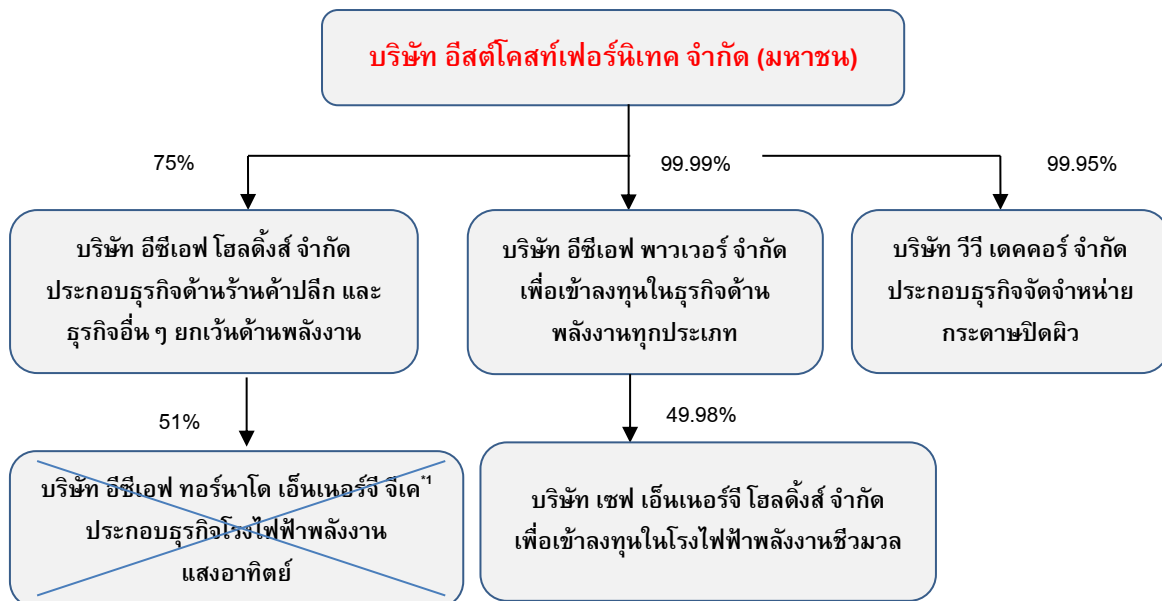
2560

ทั้งนี้ เพื่อการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการจัดกลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค โดยอนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์

จำกัด เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีบริษัท อีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อเข้าลงทุนและดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทุกประเภท อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และอื่น ๆ ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ที่ผ่านมา และได้แจ้งเปลี่ยนชื่อผู้เข้าลงทุนในบริษัท บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด จากเดิมคือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด แก่ไขเป็น บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด

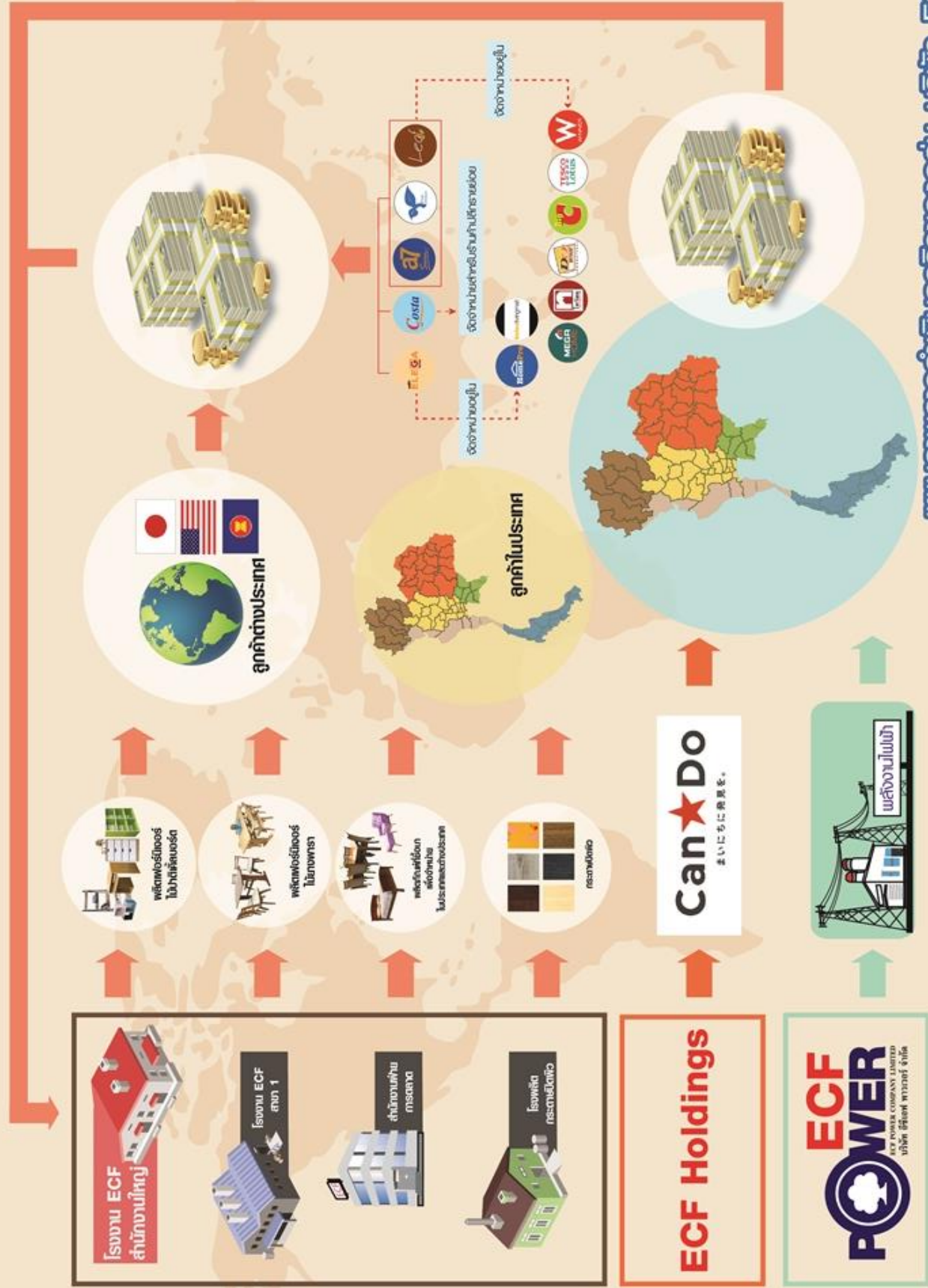
ต่อมา เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด (“โครงการฯ” หรือ “PWGE”) ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลยุคละ อำเภอแวง จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ โดยให้บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท (ซึ่งมีบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นปัจจุบันในสัดส่วนร้อยละ 50) เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นของโครงการ (ร้อยละ 99.9999) คิดเป็นมูลค่าเงินเข้าลงทุนในโครงการครั้งนี้ไม่เกิน 425,000,000 บาท (โดยคิดเป็นเงินลงทุนของ ECF-Power เท่ากับ 141,652,500 บาท) ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถดำเนินการซื้อขายได้เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 นี้ อย่างไรก็ตามปัจจุบัน อยู่ระหว่างขั้นตอนการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ PWGE โดยบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด จะเข้าลงทุนโดยวิธีการซื้อหุ้นสามัญ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของ PWGE และภายหลังการเข้าลงทุนในธุรกรรมดังกล่าวเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อย สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด จะลดลงจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 33.37

### แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มบริษัท บริษัท อีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)



<sup>1</sup>หมายเหตุ : ปัจจุบัน บริษัท อีซีเอฟ ทอร์นาโด เอนเนอร์จี้ จีเค ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา





แผนภาพการดำเนินงานของกลุ่ม บริษัท ECF

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัท วีวี เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95

### ➤ กลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้อย่างพารา กระดาษปิดผิว ไม้อย่างพาราแปรรูปอบแห้ง เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้อย่างพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

บริษัทมีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท วีวี – เดคคอร์ จำกัด (V V Décor) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ชำระเต็มมูลค่า ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาด (Trading) เพื่อเป็นผู้จำหน่ายกระดาษปิดผิวให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งกลุ่มสินค้าหลักได้ 5 ประเภท ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเฟอร์นิเจอร์คือ

1. เฟอร์นิเจอร์ไม้อย่างพารา
2. เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
3. เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโซว์รูม ร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย
4. กระดาษปิดผิว
5. ไม้อย่างพาราแปรรูปอบแห้ง

บริษัทมีรายได้โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้อย่างพารา ให้กับลูกค้าในประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าในประเทศ ประกอบด้วยกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ได้แก่ เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) บิ๊กซี (Big C) โฮมโปร (Home Pro) เมกา โฮม (Mega Home) ไทวัสดุ (Thai Watsadu) วินเนอร์ (Winner) และ ดู โฮม (Do Home)

สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะเป็นการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อให้กับบริษัทผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) หลายรายในประเทศญี่ปุ่น โดยหากพิจารณาจากโครงสร้างรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท จะพบว่า ในปัจจุบันบริษัทมีส่วนการขายให้กับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด



## ภาพแสดงกลุ่มประเทศลูกค้าของบริษัท



สัดส่วนรายได้ที่รองลงมาคือ รายได้จากการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ โดยตราสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ประกอบด้วยตราสินค้าที่เป็นของบริษัทเอง ได้แก่ **“Fur Direct” “Leaf” “a7” “Hasta”** และ **“My Fur”** โดยเป็นตราสินค้าที่ทางบริษัทผลิตและจำหน่ายให้กับ บิ๊กซี (Big C) โฮมโปร (Home Pro) เมกา โฮม (Mega Home) ไทวัสดุ (Thai Watsadu) และดู โฮม (Do Home) ตามลำดับ ส่วนการผลิตเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับ เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) และ วินเนอร์ (Winner) จะเป็นการผลิตโดยใช้ตราสินค้าของเทสโก้ โลตัส และวินเนอร์ ตามลำดับ

สำหรับตราสินค้า **“ELEGA”** จะเป็นตราสินค้าที่บริษัทใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ส่วนใหญ่ผลิตจากไม้จริงภายในโชว์รูมสาขาเพื่อแสดงสินค้าและจำหน่ายเฉพาะเฟอร์นิเจอร์ไม้บางพาราที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ทั้งส่วนที่สั่งซื้อจากภายในประเทศและส่วนที่นำเข้าจากต่างประเทศที่ส่วนใหญ่ผลิตจากไม้จริง ซึ่งโชว์รูมจะตั้งอยู่ในอินเด็คซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) และ โฮมโปร (Home Pro) โดยมีจำนวนโชว์รูม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 13 สาขา และ 3 สาขา ตามลำดับ นอกจากนี้ช่องทางจำหน่ายสินค้าตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ทั่วประเทศภายใต้ตราสินค้า **“Costa”** เพื่อใช้เป็นตราสินค้าสำหรับการจำหน่ายผ่านทาง Dealer โดยนับตั้งแต่ปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เริ่มต้นการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านทางเว็บไซต์ [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com) โดยได้เริ่มต้นการจำหน่ายผ่านช่องทางดังกล่าว ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 เป็นต้นมา โดยใช้ตราสินค้า **“My Fur”**

สำหรับ ตราสินค้า **“Finna House”** ที่ได้เปิดตัวไปช่วงปี 2558 นั้น ตราสินค้ามีวัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตขึ้นภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนจาก Disney ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ซื้อลิขสิทธิ์ และได้รับสิทธิ์ในการใช้ลายการ์ตูนจาก Disney เพื่อใช้กับผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ (Franchisee) ซึ่งขณะนี้ยังเป็นเพียงผู้ได้รับสิทธิ์รายเดียวในประเทศไทย ปัจจุบัน Finna House มีโชว์รูม 2 แห่ง ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าของ โฮมโปร มาร์เก็ต วิลเลจ สุวรรณภูมิ 1 สาขา และ เดอะ วอล์ค (The Walk) ราชพฤกษ์ 1 สาขา

## ตราสินค้าของบริษัท

ตราสินค้าที่	รูปแบบ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
<b>ELEGA</b> (เอลีเก้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงทั้งส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเองและส่วนที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ โดยจำหน่ายผ่านโชว์รูม ELEGA
<b>Finna House</b> (ฟินน่าเฮ้าส์)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตขึ้นภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนจาก Disney โดยจำหน่ายผ่านโชว์รูม Finna House
<b>Fur Direct</b> (เฟอร์ ไดเร็ค)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ บิ๊กซี (Big C)
<b>Leaf</b> (ลีฟ)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ โฮมโปร (Home Pro)
<b>a7</b> (เอ เซเว่น)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ เมกา โฮม (Mega Home)
<b>Hasta</b> (ฮาสต้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ ไทวัสดู (Thai Wasadu)
<b>Costa</b> (คอสต้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ทั่วประเทศ
<b>My Fur</b> (มายเฟอร์)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่าน ดู โฮม (Do Home) และช่องทางออนไลน์ <a href="http://www.elegathai.com">www.elegathai.com</a>

## โชว์รูม “ELEGA”

ปัจจุบันโชว์รูม ELEGA ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าภายใน อินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ 13 สาขา และโฮมโปร 3 สาขา

- ELEGA ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าภายในอินเด็กซ์ ลิฟวิง มอลล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยสาขาบางนา รัตนาธิเบศร์ รังสิต พัทยา บางใหญ่ ชลบุรี เชียงใหม่ ราชพฤกษ์ เกษตร-นวมินทร์ นครราชสีมา หาดใหญ่ สุราษฎร์ธานี ระยอง ทั้งหมด 13 สาขา
- ELEGA ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าภายในโฮม โปร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยสาขาฉะเชิงเทรา สาขา ชัยพฤกษ์ และสาขานครราชสีมา ทั้งหมด 3 สาขา



## โชว์รูม “Finna House”

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีโชว์รูม “Finna House” รวมทั้งสิ้น 2 สาขา ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าของ โฮมโปร มาร์เก็ตวิลเลจ สุวรรณภูมิ 1 สาขา และ เดอะ วอล์ค (The Walk) ราชพฤกษ์ 1 สาขา



ช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่าน [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com)



The header features a dark orange background. On the left, there is a circular icon with a black ribbon. In the center, the 'ELEGATHAI FURNITURE' logo is displayed in a white-bordered box. To the right, there is a shopping cart icon with the text 'ตะกร้าสินค้า (0)' and a Thai flag with 'ไทย'. Below the logo, a navigation bar contains the following links: HOME, PRODUCT, NEWS&PROMOTION, HOW TO ORDER, and FIND A STORE!. On the far right, a promotional message in Thai says 'สั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์ออนไลน์ ได้แล้ววันนี้' (Online furniture purchase available today) next to a shopping cart icon with a dollar sign.

### ELEGATHAI NEWS



Leave a message

ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น  
อยู่ร้อยละ 75

➤ กลุ่มธุรกิจร้านค้าปลีก : ร้าน Can Do



Can Do คือ รูปแบบร้านค้าที่ขายสินค้าในราคาเดียว (ราคา 100 เยน) ทั้งร้าน ที่มีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งโดย Can Do CO.,LTD. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange) มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ในย่านชินจูกุ โตเกียว ข้อมูลล่าสุด Can Do มีสาขาทั่วญี่ปุ่นไม่ต่ำกว่า 970 สาขา และมีรายได้ ไม่ต่ำกว่า 63,484 ล้านบาท

ทาง บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ ECF โดยคุณอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ ได้มีความสนใจในธุรกิจร้านค้า 100 เยน ในญี่ปุ่น จึงได้เริ่มสำรวจธุรกิจประเภทนี้ทุกร้าน ทุกแบรนด์ จนในที่สุดเกิดความประทับใจต่อร้าน Can Do จึงเป็นที่มาของความสนใจที่อยากจะขอซื้อแฟรนไชส์เพื่อมาดำเนินธุรกิจในประเทศไทย เพื่ออยากให้คนไทยได้ใช้สินค้าคุณภาพดีภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น ในราคาที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ จึงได้ติดต่อเข้าไปที่สำนักงานใหญ่ของ Can Do ในที่สุดจึงเกิดการตัดสินใจร่วมธุรกิจกัน

รูปแบบร้าน Can Do ในประเทศไทย คือ ร้านค้านำเข้าสินค้าคุณภาพดี ภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น จำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคา 60 บาท นำเสนอสินค้าให้เลือกซื้อนับหมื่นรายการ ครอบคลุมตั้งแต่ของใช้ภายในบ้าน สินค้าเพื่อความงาม ภาชนะบรรจุอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์เครื่องเขียน งานฝีมือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กล้อง กระจกใสของสินค้าเทศกาล ฯลฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มวัยรุ่น นักศึกษา แม่บ้าน พ่อบ้าน วัยทำงาน

ปัจจุบัน Can Do มีสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้น 6 สาขา ได้แก่

1. สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต ขนาดพื้นที่ 175 ตรม.
2. สาขาซีคอนสแควร์ ขนาดพื้นที่ 120 ตรม.
3. เดอะพาสซิโอ พาร์ค กาญจนภิเษก ขนาดพื้นที่ 130 ตรม.
4. สาขาโฮม โปร รัตนาธิเบศร์ ขนาดพื้นที่ 140 ตรม.
5. สาขาโฮม โปร ราชพฤกษ์ ขนาดพื้นที่ 99 ตรม.
6. สาขาอินเด็กซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ บางใหญ่ ขนาดพื้นที่ 195 ตรม.

นอกจากนี้ยังตั้งเป้าหมายการขยายสาขาภายในปี 2560 ไว้ที่จำนวนสาขาทั้งหมดไม่ต่ำกว่า 12 สาขา

### Can Do – 100 Yen shop style



➤ กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

▪ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติพิจารณาอนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศญี่ปุ่น ECF Tornado Energy Godo Kaisha (“ECF Tornado”) เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งโครงการตั้งอยู่ที่ 1737 Kaminoyama, Kamiya, Tokotomi-Cho, Himeiji City, Hyogo, Japan ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 เยน หรือประมาณ 27,690 บาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 27.69 บาทต่อ 100 เยน จากธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งเป็นวันที่แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) โดย บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51.00 จะเป็นผู้ถือหุ้นใน ECF Tornado Energy Godo Kaisha ในสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นมูลค่าเงินที่ใช้ลงทุนในโครงการ ประมาณ 106,617,000 เยน หรือประมาณ 29.52 ล้านบาท เพื่อช่วยสร้างการเจริญเติบโตให้กับบริษัท และกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งนี้ ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) นับตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 ของบริษัท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 ได้มีมติที่สำคัญเกี่ยวกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ดำเนินการโดย ECF Tornado โดยทางบริษัทได้พิจารณารับรองและให้สัตยาบัน ในกรณีที่ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECFH”) ในฐานะบริษัทย่อย ได้ขายทรัพย์สินที่เข้าลงทุนใน ECF Tornado ในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ Capital Inc. โดย Capital Inc. เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น ตั้งแต่ปี 2526 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานด้านอื่น ๆ ในประเทศญี่ปุ่น โดยได้ดำเนินการจัดทำทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 ทรัพย์สินที่จำหน่ายไปมีราคาขายสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขาย และเงื่อนไขที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับผู้เสนอขายรายอื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 5 ราย คิดเป็นกำไรเมื่อเทียบกับต้นทุนเงินลงทุน ประมาณร้อยละ 43.94 สำหรับสาเหตุที่ตัดสินใจขายทรัพย์สินดังกล่าว เนื่องจากพิจารณาจากผลกำไรที่จะได้รับ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการดำเนินโครงการที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาดำเนินโครงการ 20 ปี โดยภายหลังจากคืนเงินลงทุนและกำไรจากการขายทรัพย์สินให้กับผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 29 กันยายน 2559 ปัจจุบัน ECF Tornado ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ – ECF Tornado Energy, เมืองฮิเมจิ ประเทศญี่ปุ่น



■ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant)

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant) โดยการเข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่รวม 5 บริษัท เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูลรับคัดเลือกและอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามแต่กรณีไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เรื่องหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรออนโยบายจากภาครัฐถึงช่วงเวลาการเปิดเข้าประมูลเพื่อเสนอขายไฟฟ้า

โดยมีรายชื่อของบริษัทร่วมทุนทั้ง 5 บริษัท ดังนี้

1. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1)
2. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 2)
3. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1)
4. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี)
5. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา)

ต่อมา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนรวม 4 บริษัทขึ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งประกอบไปด้วยบริษัทร่วมทุน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1) โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
2. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00
3. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
4. บจก.เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา) โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00

แต่เนื่องจาก 4 บริษัทร่วมทุนดังกล่าวไม่สามารถชนะการประมูลเพื่อเสนอเข้ารับคัดเลือกเป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ตามประกาศรายละเอียดหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยวิธีการคัดเลือกโดยการแข่งขันทางด้านราคา (Competitive Bidding) ระยะที่ 1 สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 จึงมีมติอนุมัติการจดทะเบียนเลิกบริษัทร่วมทุนทั้ง 4 บริษัทดังกล่าว รวมถึงยกเลิกมติอนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 2) จำกัด ด้วย เนื่องจากมติดังกล่าวไม่ได้ถูกนำไปใช้ในการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม ด้วยความมุ่งมั่นที่จะขยายการดำเนินธุรกิจไปยังโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 ในคราวเดียวกัน ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ที่จะจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล คือ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ECFH) 4,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.98
2. นายซาลี สุขสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท และ ECFH 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
3. นายอาร์กซ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท และ ECFH 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
4. บริษัท ฟอร์จูน พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (FPI) 4,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.98
5. นายสมพล ธนาดำรงศักดิ์ กรรมการของ FPI 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01

6. นายสมกิจ ธนาดำรงศักดิ์ กรรมการของ FPI 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01 ซึ่ง บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

ทั้งนี้ เพื่อการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการจัดกลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์เพอร์นิเทค โดยอนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีบริษัท อีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อเข้าลงทุนและดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทุกประเภท อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และอื่น ๆ ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ที่ผ่านมา และได้แจ้งเปลี่ยนชื่อผู้เข้าลงทุนใน บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด จากเดิมคือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด แก้ไขเป็นบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด

ต่อมา เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“โครงการ” หรือ “PWGE”) ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลยุคละ อำเภอเวียง จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ โดยให้ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งเป็นบริษัทรวมของบริษัทเป็นผู้เข้าลงทุน ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถดำเนินการซื้อขายได้เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 นี้

#### ▪ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (PV Solar Rooftop Power Plant)

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ที่ผ่านมา บริษัทได้เข้าลงนามในบันทึกความเข้าใจ (“MOU”) เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา กับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“GUNKUL”) โดยมีขอบเขตของความร่วมมือระหว่างบริษัท และ GUNKUL ดังนี้

บริษัทและ GUNKUL จะร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาโครงการในสัดส่วนร้อยละ 74.99 : 25.01 ตามลำดับ

บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนการจัดหาสิทธิในการเช่า และ/หรือสิทธิในการใช้พื้นที่หลังคาเพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์สำหรับประกอบการยื่นเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้า การบริหารจัดการ รวมถึงการจัดการหาแหล่งเงินทุน และ GUNKUL จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการบริการจัดหาอุปกรณ์ การจัดซื้อและการก่อสร้างสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการได้ตามข้อตกลงของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมถึงเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการและบำรุงรักษา ภายใต้การดำเนินงานทั้งสองฝ่ายมีหน้าที่ยื่นขอรับอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ตามแต่กรณีต่อไป

ในเบื้องต้นบริษัทสามารถจัดหาพื้นที่หลังคาสำหรับรองรับกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 10 เมกะวัตต์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ในขั้นตอนต่อไปบริษัทและ GUNKUL จะต้องดำเนินการยื่นขอรับอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นลำดับต่อไป

ดังนั้น ขณะนี้ในส่วนของแผนงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาจึงอยู่ระหว่างรอความชัดเจนจากภาครัฐบาลในการออกประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกค้ำรองและข้อเสนอขายไฟฟ้าอย่างเป็นทางการต่อไป

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ECF”) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้ยางพารา กระดาษปิดผิว ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และเฟอร์นิเจอร์ที่สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ 5 ประเภทหลัก โดยจะเรียงลำดับตามการเริ่มต้นการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเริ่มแรกบริษัทได้เปิดการค้าดำเนินธุรกิจในส่วนของโรงเลื่อย โรงอบไม้ยางพารา ซึ่งในส่วนของกระบวนการผลิตจะเป็นการนำท่อนไม้ยางพาราเพื่อนำมาอบแห้งและแปรรูปเป็นไม้ยางพาราแผ่นเพื่อพร้อมใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ โดยไม้ยางพาราแผ่นจะถูกส่งต่อเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัท และในบางส่วนจะเป็นการจำหน่ายให้กับโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์และบุคคลภายนอกทั่วไป ในส่วนเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งเป็นส่วนที่สามารถสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจเป็นรายได้หลักให้แก่บริษัทนั้น ในส่วนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด จะเป็นการสั่งซื้อจากบุคคลภายนอกที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด โดยไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่สั่งซื้อเข้ามา จะถูกนำมาปิดผิวด้วยกระดาษปิดผิว ซึ่งกระดาษปิดผิวที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด ทางบริษัทจะเป็นผู้ผลิตขึ้นเองซึ่งส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในการผลิตภายในบริษัท และมีบางส่วนที่จำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก เมื่อได้ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดปิดผิวพร้อมใช้งานแล้วจะถูกส่งต่อเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดต่อไป นอกจากนี้ ในส่วนของการประกอบธุรกิจบริษัทยังมีส่วนเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตเองและบางส่วนนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อจำหน่ายภายในโชว์รูม ELEGA ของบริษัทรวม 16 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในขณะนี้ด้วย

รายละเอียดของแต่ละผลิตภัณฑ์ มีดังนี้

### 1. ไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้ง

ไม้ยางพาราเป็นไม้ที่มีคุณภาพทางกายภาพหลายประการใกล้เคียงกับไม้สัก มีลวดลายที่สวยงาม สามารถนำมาย้อมสีได้ เนื้อไม้ง่ายต่อการตกแต่ง น้ำหนักเบา ทั้งมีราคาข้อมเยากกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับไม้ที่ใช้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ชนิดอื่น ด้วยองค์ประกอบด้านคุณสมบัติอันโดดเด่นหลายประการเช่นนี้ ไม้ยางพาราจึงเป็นที่รู้จัก และนิยมใช้แพร่หลายทั่วโลก ในเวลาอันรวดเร็ว ในชื่อของ “ไม้สักขาว (White Teak)” โดยไม้ยางพาราที่นำมาใช้ในอุตสาหกรรมไม้ในปัจจุบันนี้ ส่วนมากมาจากสวนยางพาราในลักษณะของไม้ปลูกขึ้นมาใหม่ไม่ได้เป็นลักษณะของไม้ที่ขึ้นเองตามธรรมชาติ โดยไม้ที่จะถูกนำมาใช้งานโดยส่วนใหญ่จะเป็นไม้ที่มีอายุมาก ให้ผลผลิตน้ำยางต่ำ ไม้ค้ำค่าทางเศรษฐกิจ ในการกรีดยาน้ำยางอีกต่อไป จึงจำเป็นต้องโค่นออก แล้วปลูกทดแทนใหม่ ตามวงจรธรรมชาติในการประกอบอาชีพของเกษตรกรทำสวนยางพารา ตามระเบียบของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เกษตรกรเจ้าของสวนยางจะต้องยื่นขออนุญาตตัดโค่นและได้รับการอนุญาตจากกองทุนสวนยาง หรืออาจใช้ไม้ยืนต้นประเภทอื่นซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการปลูกนานเช่นกัน ก่อนจะตัดและนำมาเข้ากระบวนการแปรรูป โดยกระบวนการนำไม้ท่อนซุงยางพาราเข้าโรงเลื่อยเพื่อเลื่อยให้เป็นชิ้นตามขนาดที่ต้องการแล้วนำไปอัดน้ำยาถนอมเนื้อไม้ที่ใช้ในลักษณะของสารละลายน้ำ ทำให้มีน้ำในเนื้อไม้มาก จึงจำเป็นต้องปรับความชื้นในเนื้อไม้ให้อยู่ในระดับสมดุลกับสภาวะอากาศ ด้วยการอบเพื่อให้ไม้คงรูป ไม่เกิดปัญหาการยืดหรือหดตัวของไม้ จนก่อให้เกิดปัญหาการแตกที่ผิวและภายในเนื้อไม้ (Cracking) การแตกตามหัวไม้ (Splitting) การบิดงอ (Warping) ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อผลิตภัณฑ์ การลดความชื้นในเนื้อไม้ ยังช่วยลดโอกาสใน

การเจริญเติบโตของเชื้อรา ดังนั้นไม้ยางพาราแปรรูปจะต้องมีระดับความชื้นที่เหมาะสมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานจึงจะสามารถนำไปผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ได้

ไม้ยางพาราแปรรูปเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ซึ่งทางบริษัทมีกระบวนการผลิตในการแปรรูปไม้ยางพาราครบวงจร ก่อนจะป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราต่อไป

เริ่มต้นจากการรับซื้อไม้ยางพาราท่อน เพื่อนำมาแปรรูปโดยการเลื่อยก่อนนำไปอบแห้ง โดยบริษัทจะวางแผนการรับซื้อไม้ยางพาราในแต่ละช่วงเวลา เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนไม้ยางพาราที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งปัญหาดังกล่าวจะส่งผลต่อปัญหาการติดขัดในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราเป็นลำดับต่อไป

ในกระบวนการผลิตไม้ยางพาราแปรรูปนั้น มีกระบวนการซับซ้อนซึ่งต้องอาศัยประสบการณ์ และทักษะในการผลิตเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีกระบวนการครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการเลื่อยเพื่อแปรรูปไม้ซุง กระบวนการอัดน้ำยาเพื่อป้องกันมอดและปลวก ด้วยถังอัดน้ำยาความดันสูง (High Pressure) จนถึงกระบวนการอบ นอกเหนือจากนั้นแล้วยังต้องอาศัยความชำนาญของแรงงานในกระบวนการแปรรูปไม้ยางพาราดังกล่าวตั้งแต่กระบวนการเลื่อยซอยไม้ ที่แตกต่างจากการเลื่อยไม้ท่อนตรงทั่วไป เนื่องจากท่อนไม้ยางพารามีรูปร่างไม่แน่นอน มักมีความโค้ง ไม่ตรงตลอดท่อน รวมถึงมีตาและตำหนิบนท่อนไม้มาก จึงยังไม่สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการตัดซอยไม้โดยอัตโนมัติได้ปัจจุบัน

ไม้ยางพาราแปรรูปที่ได้จากกระบวนการผลิตโดยส่วนใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 จะถูกนำส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัท และบางส่วนจะถูกส่งขายให้กับบุคคลทั่วไป รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานขนาดเล็กที่เป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราต่อไป

### ภาพท่อนไม้ยางพารา และไม้ยางพาราแปรรูป



## 2. เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา

เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราเป็นเฟอร์นิเจอร์ไม้ที่มีความคงทนแข็งแรง เนื่องจากผลิตจากไม้ยางพาราซึ่งเป็นไม้จริง โดยมีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ยางพาราและไม้ประกอบอื่น ๆ คิดเป็นส่วนประกอบประมาณร้อยละ 35 ของโครงสร้างต้นทุนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา โดยสัดส่วนดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไปตามราคาไม้ยางพาราในท้องตลาดด้วย

ด้วยความคงทน แข็งแรง มีลวดลายที่สวยงาม สามารถย้อมสี และตกแต่งได้ง่าย คุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานที่ต้องการความทนทานต่อสิ่งแวดล้อมหรือการใช้งานภายนอกอาคาร เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจึงเป็นที่นิยมในผู้ที่ชื่นชอบเฟอร์นิเจอร์ที่มีความคงทน แข็งแรง หรือกลุ่มผู้ที่มีที่อยู่อาศัยในสภาพอากาศที่แปรปรวนอาจก่อให้เกิดความ

ร้อนหรือความชื้นสูง และเมื่อเทียบกับเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจะมีราคาสูงกว่า เนื่องจากราคาวัตถุดิบ ความนิยมในการใช้เฟอร์นิเจอร์จากไม้จริง ดังนั้นกระแสความนิยมใช้เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจึงกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มผู้นิยม ไม่ได้เป็นที่แพร่หลายในกลุ่มผู้บริโภคส่วนใหญ่ ซึ่งกลุ่มผู้นิยมใช้ดังกล่าวคำนึงถึงความเหมาะสมของคุณสมบัติการใช้งานเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ความสวยงาม และยังไม่มียุติภัณฑ์อื่น ๆ ที่มีคุณสมบัติการใช้งานทดแทนกันได้เหมาะสม

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัทจะแบ่งออกเป็นสินค้าทั้งหมด 3 หมวด ดังนี้

หมวดสินค้าที่	ประเภทผลิตภัณฑ์
1	ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Table)
2	ชุดโต๊ะรับแขกและโซฟา (Living Room)
3	ชุดห้องนอน (Bedroom)

### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา



ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา (ต่อ)



2. ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับแขกและโซฟา (Living Room)



### 3. ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bedroom)





สินค้าในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ทางบริษัทจะผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยแบ่งออกได้ดังนี้

1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยลูกค้าหลักคือ ผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ในประเทศญี่ปุ่น
2. การผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ โดยใช้ตราสินค้าของบริษัทคือ “Leaf” เพื่อวางจำหน่ายภายในโฮม โปร (Home Pro)
3. การจำหน่ายผ่านโชว์รูมบนพื้นที่เช่าภายในอินเด็กซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) และ โฮมโปร (Home Pro) รวม 16 สาขา ภายใต้ชื่อตราสินค้าของบริษัทคือ “ELEGA”

### 3. เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเป็นเฟอร์นิเจอร์สมัยใหม่ โดยมีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด คิดเป็นส่วนประกอบประมาณร้อยละ 50 ของโครงสร้างต้นทุนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด รองลงมาคือ กระดาษปิดผิว (ฟอยล์) ประมาณร้อยละ 10

ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากไม้ยางพาราเป็นหลัก โดยจะนำไม้ยางพารา และไม้ประเภทอื่น ๆ มาบดให้เป็นชิ้นขนาดเล็ก แล้วนำมาอัดติดกันโดยใช้สารยึดเกาะ (Urea Formaldehyde Resin) เพื่อเป็นตัวเชื่อมโครงสร้างของแผ่นปาร์ติเคิล ชั้นบนและชั้นล่างจะเป็นชั้นไม้ละเอียด ส่วนชั้นกลางจะเป็นชั้นไม้หยาบ ทำให้แผ่นปาร์ติเคิลไม่เหมาะกับการยึดติดด้วยตะปู และไม่สามารถตกแต่งขอบหรือทำลึนร่องบนผิวได้ โดยทั่วไปแผ่นปาร์ติเคิลจะมีความกว้างยาว 4 x 8 ฟุต และมีความหนาตั้งแต่ 6 ถึง 35 มิลลิเมตร

### ภาพไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด



ปาร์ติเคิลบอร์ดนั้นจัดเป็นไม้ที่มีน้ำหนักเบาที่สุดในบรรดาไฟเบอร์บอร์ด ซึ่งความแข็งแรงจะน้อยกว่าไม้เอ็มดีเอฟ และไม้เนื้อแข็งทั่วไป นอกจากนี้ตัวเนื้อไม้จะมีการขยายตัวได้ง่ายเมื่อโดนความชื้น อย่างไรก็ตามปาร์ติเคิลบอร์ดนิยมนำมาใช้ในงานไม้ที่ใช้ภายในตัวอาคาร แทนที่งานภายนอกอาคารที่มีความชื้นสูง และปัจจุบันนิยมนำมาผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ เนื่องจากมีน้ำหนักเบา สามารถประกอบและเคลื่อนย้ายได้ง่าย ราคาข้อมเยา และที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ปาร์ติเคิลบอร์ดถูกนำมาทดแทนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ด้วยไม้เนื้อแข็งจากธรรมชาติซึ่งถูกตัดโค่นจากไม้ป่าจึงไม่เป็นการส่งเสริมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้นวัตถุดิบประเภทไม้เนื้อแข็งในปัจจุบัน จึงเป็นวัตถุดิบที่หาไม่ยากมาก

เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดมีกระบวนการผลิตที่ง่ายกว่า เนื่องจากกระบวนการผลิตโดยส่วนใหญ่จะผ่านการทำงานของเครื่องจักร ประกอบกับไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดมีน้ำหนักเบา จึงมีระยะเวลาในกระบวนการผลิตที่สั้น ใช้ชั่วโมง

แรงงานน้อยกว่า เมื่อเทียบกับการผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้เนื้อแข็ง ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมาส่งผลให้การผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบทางด้านต้นทุนที่สำคัญ

โดยหากจะเปรียบเทียบกันในส่วนกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้เนื้อแข็งหรือเฟอร์นิเจอร์ไม้จริง จะต้องผ่านกระบวนการ เลื่อย อดน้ำยา อบ ตัด ประกอบ ชัด ลงสี และเคลือบไม้ ซึ่งแต่ละขั้นตอนต้องใช้แรงงานในการผลิตเป็นจำนวนมาก เพื่อให้ได้งานที่มีความปราณีตและต้องใช้ระยะเวลามากในแต่ละขั้นตอนการผลิต บริษัทจึงเน้นเพิ่มกำลังการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด โดยการเพิ่มเครื่องจักรที่มีความทันสมัยในรูปแบบเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติ (Semi - Automatic Machine) ในการผลิตเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านแรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิม

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดของบริษัทจะแบ่งออกเป็นสินค้าทั้งหมด 7 หมวด โดยในแต่ละหมวดจะมีรุ่นของสินค้าแบ่งออกได้ ดังนี้

หมวดสินค้าที่	ประเภทผลิตภัณฑ์
1.	ชั้นวางของเอนกประสงค์
2.	ตู้เอนกประสงค์ / ตู้โชว์
3.	ตู้เสื้อผ้า
4.	โต๊ะคอมพิวเตอร์ / โต๊ะทำงาน
5.	ชั้นวางทีวี
6.	ตู้สำหรับใส่รองเท้า
7.	โต๊ะเครื่องแป้ง เตี้ย



## ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด



สินค้าในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ทางบริษัทจะผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยแบ่งออกได้ดังนี้

1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยลูกค้าหลักคือ ผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ในประเทศญี่ปุ่น
2. การผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ โดยใช้ตราสินค้าของบริษัทคือ “Fur Direct” “Leaf” “a7” “Hasta” และ “My Fur” เพื่อวางจำหน่ายภายใน บิ๊กซี (Big C) โฮมโปร (Home Pro) เมกา โฮม (Mega Home) ไทวัสดุ และ ดู โฮม ตามลำดับ
3. การผลิตและจำหน่ายภายในโชว์รูม “FINNA HOUSE” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนจากดิสนีย์

#### 4. เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม

บริษัทดำเนินธุรกิจในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์อย่างครบวงจร โดยบริษัทเองมีตราสินค้าที่ใช้ในการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านทางโชว์รูมที่เป็นพื้นที่เช่าภายใน อินเด็กซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) และ โฮมโปร (Home Pro) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพื้นที่เช่าภายใน อินเด็กซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ และ โฮมโปร เพื่อใช้เป็นโชว์รูมทั้งหมดรวม 16 สาขา ใช้ชื่อตราสินค้าที่จำหน่ายว่า “ELEGA” โดยผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านทางโชว์รูม จะเป็นสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ผลิตโดยบริษัท และเฟอร์นิเจอร์ที่ส่วนใหญ่เป็นไม้จริงที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มสินค้าแบ่งออกเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Set)
2. ผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับแขก (Living Room)
3. ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bed Room)

ผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายภายในโชว์รูมจะครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเอง ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา นอกจากนี้ยังมีเฟอร์นิเจอร์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายในโชว์รูมโดยส่วนใหญ่จะเป็นเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไม้จริง แบ่งออกเป็นสัดส่วนของสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และสัดส่วนสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายโดยประมาณร้อยละ 40 และ ร้อยละ 60 ตามลำดับ

#### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในโชว์รูม



## ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในโชว์รูม (ต่อ)



เมื่อช่วงต้นเดือนสิงหาคม 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดตัวโชว์รูม “FINNA HOUSE” เพื่อจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ภายใต้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนดิสนีย์ โดยผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายภายในโชว์รูมทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเองทั้งสิ้น สินค้าที่จำหน่ายครอบคลุมตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bed Room) ได้แก่ ชุดเตียง ตู้เสื้อผ้า ตู้ข้างเตียง
2. ผลิตภัณฑ์โซฟาพักผ่อน
3. ผลิตภัณฑ์ตู้เอนกประสงค์
4. ผลิตภัณฑ์ของใช้ทั่วไป อาทิ ที่แขวนเสื้อ ชั้นติดผนัง กระจก เป็นต้น

### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในโชว์รูม FINNA HOUSE



## ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในโชว์รูม FINNA HOUSE (ต่อ)



## 5. กระดาษปิดผิว

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระดาษปิดผิว สำหรับใช้ในการปิดผิวไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเพื่อเพิ่มความสวยงามและพร้อมสำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ต่อไป วัสดุปิดผิวประเภทกระดาษ มีข้อดีที่ความสวยงาม สามารถดีไซน์ลวดลายได้ตามต้องการ เช่น การดีไซน์ให้มีลวดลายเหมือนไม้จริงซึ่งสามารถทำได้สวยงามและเหมือนจริง และลวดลายการ์ตูน ลายกราฟฟิก ตามแบบที่สามารถกำหนดได้ ซึ่งกระดาษปิดผิวลวดลายเหมือนไม้จริงเหมาะกับการผลิตไม้ในกลุ่มไฟเบอร์บอร์ด ซึ่งถึงแม้จะมีข้อเสียในการทนทานต่อความชื้นได้น้อย แต่เนื่องด้วยคุณสมบัติการใช้งานบางประเภทที่ไม่ต้องการความคงทนเป็นหลัก ทำให้กระดาษปิดผิวได้รับความนิยม ด้วยกระบวนการผลิตที่ง่าย ไม่ซับซ้อน และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ ส่งผลให้เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดสามารถกำหนดราคาขายที่ได้เปรียบกว่าเมื่อเทียบกับเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงทั่วไป

ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งหมด จะต้องนำมาผ่านกระบวนการปิดผิวภายในโรงงานของบริษัทนี้เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต เมื่อเทียบกับการสั่งซื้อกระดาษปิดผิวจากภายนอก ซึ่งนอกจากการใช้งานภายในกระบวนการผลิตของบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกเองโดยตรง และบางส่วนเป็นการจำหน่ายผ่านทางบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท วีวี - เดคคอร์ จำกัด ( V V - Décor) ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.50 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของ V V - Décor คือ การเป็นผู้จำหน่ายกระดาษปิดผิว (Trading) ให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท โดยสัดส่วนการจำหน่ายกระดาษปิดผิวให้กับบุคคลภายนอก ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณกระดาษปิดผิวที่ผลิตได้ทั้งหมด



VV-DECOR CO.,LTD.

### ตัวอย่างกระดาษปิดผิวที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย



ทั้งนี้ ลักษณะของผลิตภัณฑ์ตามที่ได้กล่าวมาทั้งหมด จะเป็นการดำเนินการโดยบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ECF”) และบริษัท วีวี เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.50 ซึ่งทั้งสองบริษัทดังกล่าว มีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“บริษัทย่อย” หรือ “ECFH”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และต่อมาเมื่อเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้



ดำเนินการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75.00 โดยบริษัทย่อยดังกล่าว ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) รวมถึงการเข้าเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจประเภทอื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น (หนึ่งหมื่นหุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) โดยต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดของรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ใหม่	
		สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวนหุ้น
1	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)	75%	75,000
2	นางศิริลักษณ์ นักเจริญ	15%	15,000
3	นางสาวนภาพรณ ศุภวงศ์	10%	10,000
	<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>100%</b>	<b>100,000</b>

ปัจจุบันบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด มีธุรกิจที่เป็นผู้ดำเนินงานหลักอยู่ 2 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

### 1. ธุรกิจร้านค้าปลีก Can Do

ร้านค้าปลีก Can Do มีต้นกำเนิดจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งทาง ECFH ได้ดำเนินการติดต่อเพื่อขอซื้อแฟรนไชส์มาจากญี่ปุ่น เพื่อนำเข้ามาเปิดดำเนินธุรกิจในรูปแบบร้านค้า 100 เยน ในประเทศไทย ที่จำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้านในราคา 60 บาท

รูปแบบร้าน Can Do ในประเทศไทย คือ ร้านค้านำเข้าสินค้าคุณภาพดี ภายใต้แบรนด์ญี่ปุ่น ขายสินค้าทั้งร้านในราคา 60 บาท โดยมีสินค้าให้เลือกซื้อนับหมื่นรายการ ครอบคลุมตั้งแต่ของใช้ภายในบ้าน สินค้าเพื่อความงาม ภาชนะบรรจุอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์เครื่องเขียน งานฝีมือ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ กล้องตระกร้าใส่ของ สินค้าเทศกาล ฯลฯ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มวัยรุ่น นักศึกษา แม่บ้าน พ่อบ้าน วัยทำงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 Can Do มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 6 สาขา ได้แก่

1. สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต ขนาดพื้นที่ 175 ตรม.
2. สาขาซีคอนสแควร์ ขนาดพื้นที่ 120 ตรม.
3. เดอะพาสซิโอ พาร์ค กาญจนภิเษก ขนาดพื้นที่ 130 ตรม.
4. สาขาโฮม โปร์ รัตนาธิเบศร์ ขนาดพื้นที่ 140 ตรม.
5. สาขาโฮม โปร์ ราชพฤกษ์ ขนาดพื้นที่ 99 ตรม.
6. สาขาอินเด็กซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ บางใหญ่ ขนาดพื้นที่ 195 ตรม.

## รูปแบบร้านและลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายภายในร้าน Can Do



## 2. ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ได้แก่

### 2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant)

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมขึ้นในประเทศญี่ปุ่นเพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยให้ทาง ECFH เข้าเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ในบริษัท ECF Tornado Energy Godo Kaisha โดยบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว มีโครงการสร้างถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ
1. บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	51.00	บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)
2. M Y Corporation	19.24	Mr.Masanobu Yamashita*
3. NOTO Corporation	10.00	Mr.Takayuki Noto*
4. Tsukasa Tech Company Limited	5.00	Mr.Maehara Yasuo*
5. Tornado Japan Company Limited	5.00	Mr.Michimoto Yasushi*
6. Mr.Masazumi Obata*	4.88	-
7. คุณสรารุท อุดมธรรม*	4.88	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>100.00</b>	

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นในลำดับที่ 6 7 และตามที่ปรากฏเครื่องหมาย \* ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแต่อย่างใด

โครงการมีที่ตั้งอยู่ที่ 1737 Kaminoyama, Kamiya, Tokotomi-Cho, เมืองฮิเมจิ ประเทศญี่ปุ่น ขนาดพื้นที่ของโครงการทั้งหมดประมาณ 17 ไร่ ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว ได้ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ได้แล้ว นับตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานราชการของญี่ปุ่น Kansai Electric Power Co.,Inc. ในอัตราค่าไฟฟ้าที่ 36 เยน ต่อหน่วยไฟฟ้า สำหรับระยะเวลา 20 ปี ภายในพื้นที่ของโครงการใช้แผงโซลาร์เซลล์ติดตั้งทั้งหมด 6,240 แผ่น โดยใช้แผงโซลาร์เซลล์แบบ Poly Crystalline Silicon Solar Cell และได้ว่าจ้างการดูแลและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance) โดยมีสัญญากับ Tornado Japan Company Limited โดยพิจารณาต่ออายุสัญญาแบบปีต่อปี



ภายหลังจากการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในเชิงพาณิชย์เป็นไปได้อย่างดี และสามารถผลิตกำลังไฟฟ้าได้ออกมาสูงกว่าปริมาณไฟฟ้าที่ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ก่อนการเข้าลงทุน แต่อย่างไรก็ตาม ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 ของบริษัท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 ได้มีมติที่สำคัญ โดยทางบริษัทได้พิจารณารับรองและให้สัตยาบัน ในกรณีนี้ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECFH”) ในฐานะบริษัทย่อย ได้ขายทรัพย์สินที่เข้าลงทุนใน ECF Tornado ในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ Capital Inc. โดย Capital Inc. เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น ตั้งแต่ปี 2526 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานด้านอื่น ๆ ในประเทศญี่ปุ่น โดยได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 โดยทรัพย์สินที่จำหน่ายไปมีราคาขายสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขาย และเงื่อนไขที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับผู้เสนอขายรายอื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 5 ราย คิดเป็นกำไรเมื่อเทียบกับต้นทุนเงินลงทุน ประมาณร้อยละ 43.94 สำหรับสาเหตุที่ตัดสินใจขายทรัพย์สินดังกล่าว เนื่องจากพิจารณาจากผลกำไรที่จะได้รับ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการดำเนินโครงการที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาดำเนินโครงการ 20 ปี โดยภายหลังจากเงินลงทุนและกำไรจากการขายทรัพย์สินให้กับผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 29 กันยายน 2559 ปัจจุบัน ECF Tornado ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา

ปัจจุบัน บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ไม่อยู่ระหว่างการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่อย่างใด

## 2.2 ข้อมูลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

### 2.2.1 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant)

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนรวม 4 บริษัท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ซึ่งประกอบด้วย

1. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
2. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00
3. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00
4. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา) จำกัด โดย ECFH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00

แต่เนื่องจาก 4 บริษัทร่วมทุนดังกล่าวไม่สามารถชนะการประมูลเพื่อเสนอเข้ารับคัดเลือกเป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ตามประกาศรายละเอียดหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยวิธีการคัดเลือกโดยการแข่งขันทางด้านราคา (Competitive Bidding) ระยะที่ 1 สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 จึงมีมติอนุมัติการจดทะเบียนเลิกบริษัทร่วมทุนทั้ง 4 บริษัทดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ด้วยความมุ่งมั่นที่จะขยายการดำเนินธุรกิจไปยังโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 ในคราวเดียวกัน ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ที่จะจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล คือ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีว

มวล โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ECFH) 4,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.98
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท และ ECFH 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท และ ECFH 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
4. บริษัท ฟอรัจัน พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (FPI) 4,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.98
5. นายสมพล ธนดำรงศักดิ์ กรรมการของ FPI 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
6. นายสมกิจ ธนดำรงศักดิ์ กรรมการของ FPI 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01

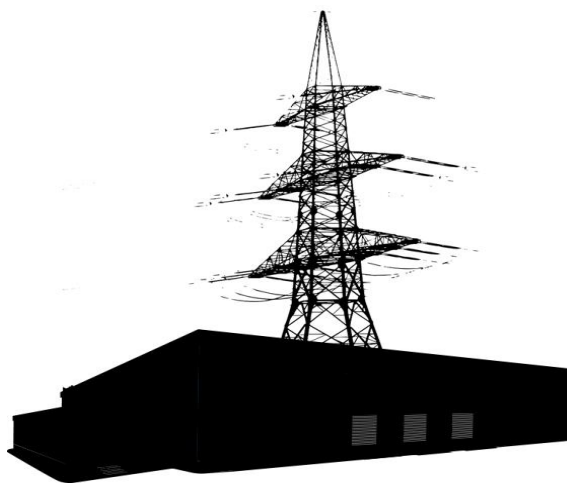
ซึ่ง บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

ทั้งนี้ เพื่อการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการจัดกลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์เฟออร์นิเทค โดยอนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีบริษัท อีสต์โคสต์เฟออร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อเข้าลงทุนและดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทุกประเภท อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และอื่น ๆ ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ที่ผ่านมา และได้แจ้งเปลี่ยนชื่อผู้เข้าลงทุนในบริษัท บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด จากเดิมคือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด แก้ไขเป็น บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด

ต่อมา เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ไพรซ์ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“โครงการ” หรือ “PWGE”) ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลยูคละ อำเภอบางัว จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ โดยให้ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทเป็นผู้เข้าลงทุน ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถดำเนินการซื้อขายได้เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 นี้

### 2.2.2 ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (PV Solar Rooftop)

ขณะนี้ในส่วนของแผนงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาจึงอยู่ระหว่างรอความชัดเจนจากภาครัฐบาลในการออกประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้าอย่างเป็นทางการต่อไป



## โครงสร้างรายได้

### 1. โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด	852.47	69.01	952.55	70.13	963.12	69.05
2. เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา	176.59	14.30	188.97	13.91	189.22	13.57
3. เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม กลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกราย ย่อย (Dealer)	108.82	8.81	108.04	7.95	121.38	8.70
4. กระจาดปิดผิว	61.65	4.99	65.15	4.80	65.90	4.72
5. ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง	9.51	0.77	19.39	1.43	15.84	1.14
6. ร้านค้าปลีก	-	-	-	-	15.31	1.10
<b>รายได้จากการขาย - สุทธิ</b>	<b>1,209.05</b>	<b>97.88</b>	<b>1,334.10</b>	<b>98.22</b>	<b>1,370.77</b>	<b>98.27</b>
รายได้อื่น ๆ <sup>1/</sup>	26.16	2.12	24.20	1.78	24.14	1.73
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,235.21</b>	<b>100.00</b>	<b>1,358.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,394.91</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> รายได้อื่น ๆ ได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ถาวร รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้อื่น (ได้แก่ ค่าบริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) รายได้ขายเศษวัสดุ / รายได้จากการชดเชยการส่งออก / ส่วนลดรับ / อื่นๆ)

### 2. โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order)	690.41	60.67	784.85	62.81	767.53	60.26
2. การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตรา สินค้าของบริษัท	338.66	29.76	356.36	28.52	384.81	30.21
3. การจำหน่ายผ่านโชว์รูม	89.18	7.84	99.94	8.00	85.67	6.73
4. การจำหน่ายผ่านร้านค้าส่ง และ ร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) <sup>1/</sup>	19.64	1.73	8.41	0.67	35.71	2.80
<b>รวมรายได้จากช่องทางการจัด จำหน่ายทั้งหมด</b>	<b>1,137.89</b>	<b>100.00</b>	<b>1,249.56</b>	<b>100.00</b>	<b>1,273.72</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ผลรวมของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ จะเท่ากับตัวเลขรวมของเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด / เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา และเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม กลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ตามที่ได้นำเสนอไว้ในตารางก่อนหน้า

### 3. โครงสร้างรายได้แยกตามการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จำหน่ายภายในประเทศ	467.52	38.67	546.40	40.96	594.36	43.36
2. จำหน่ายต่างประเทศ	741.53	61.33	787.70	59.04	776.42	56.64
รายได้จากการขาย - สุทธิ	<b>1,209.05</b>	<b>100.00</b>	<b>1,334.10</b>	<b>100.00</b>	<b>1,370.78</b>	<b>100.00</b>

#### คลังสินค้าต่างประเทศ



#### คลังสินค้าในประเทศ



## นโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

นโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจในช่วงปี 2559 ในส่วนของธุรกิจหลักด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้ยางพารา บริษัทยังคงตั้งเป้าหมายการเจริญเติบโตของรายได้จากการขายอย่างต่อเนื่อง โดยในปีหน้าบริษัทยังคงเน้นการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้มากขึ้นจากเดิม ซึ่งจะมุ่งไปที่การสร้างฐานรายได้ของเฟอร์นิเจอร์ลิชชีส์หลายการันตุนอกจากคิสนีให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขายไฮโซรูม Finna House ให้ครอบคลุมเพิ่มเติมในอีกหลายพื้นที่ และด้วยนโยบายการสร้างรายได้ให้เติบโตขึ้นโดยปราศจากข้อจำกัดด้านกำลังการผลิตภายในโรงงานที่มี ในปี 2559 บริษัทจะเน้นการจัดหาสินค้าทั้งการนำเข้าจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อมาเติมเต็มความต้องการ รวมถึงเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่และสร้างสรรค์ให้กับผู้บริโภคเพื่อเป็นทางเลือกหนึ่ง ซึ่งบริษัทมั่นใจว่า หากผู้บริโภคให้การตอบรับการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ จากบริษัท ก็จะเป็นช่องทางหนึ่งในการสร้างรายได้ให้เติบโตขึ้นจากเดิม

ในส่วนของธุรกิจที่ดำเนินงานผ่านบริษัทย่อย จะมีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีก Can Do : นโยบายที่จะเกิดขึ้นสำหรับปี 2559 คือ การขยายสาขาของ Can Do ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงอาจพิจารณาจัดหา Franchisee เพื่อสร้างจำนวนสาขาให้เติบโตขึ้นนอกเหนือจากการเป็นผู้ดำเนินการเปิดสาขาเองทั้งหมด
2. บริษัท อีซีเอฟ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งจะเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทนทั้งหมด ซึ่งในขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



## ภาวะการส่งออกและอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

### ภาวะการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ปี 2559 ที่ผ่านมา

จากข้อมูลของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา ภาพรวมของตัวเลขการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ เฟอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนพุก เฟอร์นิเจอร์อื่น ๆ และชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ มีมูลค่าเท่ากับ 1,094.26 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงปี 2558 เท่ากับติดลบร้อยละ 4.12 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ

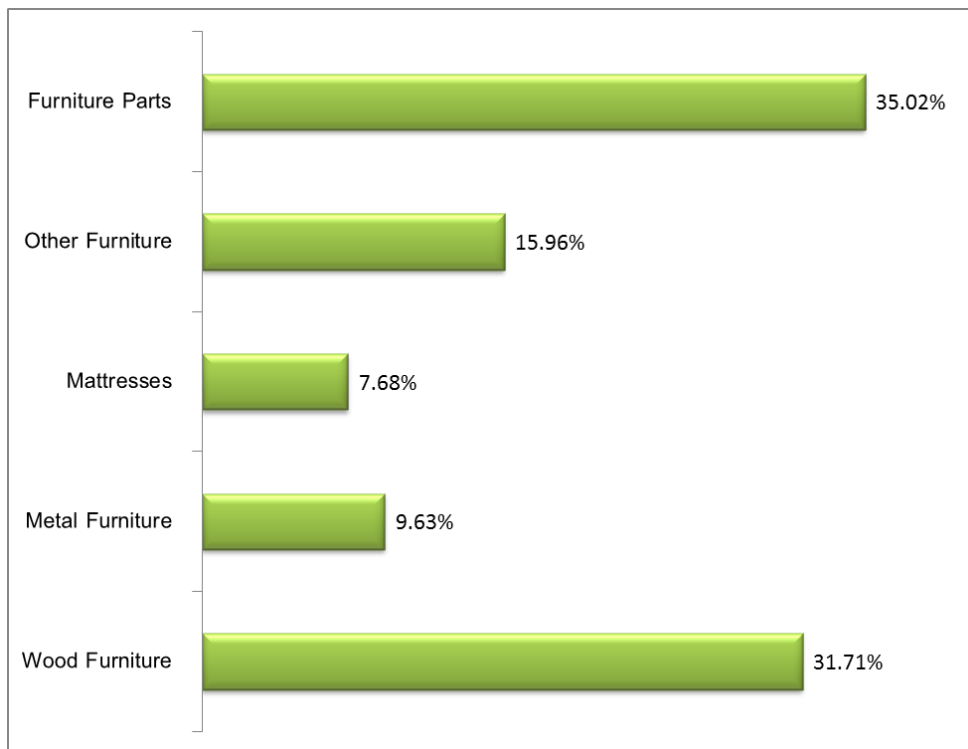
ตัวเลขการส่งออก	ปี 2557	ปี 2558	อัตราการเติบโต	ปี 2559	อัตราการเติบโต
เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน	1,199.39	1,050.93	-12.38%	1,094.26	4.12%
โดยแบ่งออกเป็น					
เฟอร์นิเจอร์ไม้	433.32	363.44	-16.13%	346.97	-4.53%
เฟอร์นิเจอร์โลหะ	143.51	145.85	1.63%	105.34	-27.78%
ที่นอนหมอนพุก	62.12	75.95	22.26%	84.09	10.72%
เฟอร์นิเจอร์อื่น ๆ	215.79	185.63	-13.98%	174.64	-5.92%
ชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์	344.65	280.06	-18.74%	383.22	36.83%

### ข้อมูลสัดส่วนเมื่อเทียบกับกับมูลค่าการส่งออกเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนทั้งหมด

ตัวเลขการส่งออกในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้โดยปกติจะมีมูลค่าเป็นอันดับ 1 เมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ทั้งหมด ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะเป็นการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้ตามคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศทั้งหมด ยกเว้นปี 2559 ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์เพิ่มขึ้นมากจนมีมูลค่าเป็นอันดับ 1 แทนมูลค่าการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้

## แผนภาพมูลค่าและสัดส่วนการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน ปี 2559

หน่วย : ร้อยละ



โดยมูลค่าการส่งออกเฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนที่ประเทศไทยมีการส่งออกมากที่สุดอันดับ 1 คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งในรอบปี 2559 ที่ผ่านมามีอัตราการส่งออกลดลงร้อยละ 1.82 รองลงมาอันดับ 2 คือ ประเทศญี่ปุ่น มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 2.53 ทั้งนี้หากพิจารณาจากอัตราการเติบโตของการส่งออกสินค้าไปยังประเทศญี่ปุ่นจะพบว่า สอดคล้องกับอัตราการเติบโตของการส่งออกสินค้าไปยังประเทศญี่ปุ่นของบริษัท ที่ในปี 2559 มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.33 อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับตัวเลขการส่งออกสินค้าที่เพิ่มขึ้นเมื่อปี 2558 จะพบว่า ปีดังกล่าวบริษัทมีอัตราการเติบโตของการส่งออกสินค้าไปประเทศญี่ปุ่นอยู่ที่ร้อยละ 6.62 ซึ่งปี 2559 มีการแข่งขันด้านราคาสูง โดยคู่แข่งที่สำคัญคือ โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ในประเทศมาเลเซีย ซึ่งบริษัทได้วางกลยุทธ์ในช่วงภาวะการแข่งขันด้านราคาสูง โดยหันมาเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อนำเสนอต่อกลุ่มลูกค้าเพื่อเป็นทางเลือก และเป็นโอกาสในการปรับราคาเพิ่มขึ้นตามมูลค่าของสินค้า ชดเชยแบบสินค้าที่ผลิตอยู่เป็นประจำให้กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งจะทำให้การเสนอปรับราคาเป็นไปได้ค่อนข้างยาก แต่ทั้งนี้บริษัทได้เน้นกลยุทธ์การบริหารจัดการต้นทุนการผลิตสินค้าภายในโรงงานให้ลดลงอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน

นอกจากนี้จากตัวเลขมูลค่าการส่งออกของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ยังพบว่า ใน 10 ประเทศที่ประเทศไทยมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายมากที่สุด จะมีกลุ่มประเทศคู่ค้าในเขตเศรษฐกิจประชาคมอาเซียน (AEC) อยู่ 3 ประเทศ ได้แก่ เวียดนาม มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกให้กับประเทศเหล่านี้ คิดเป็นมูลค่าทั้งหมดเท่ากับ 199 ล้านดอลลาร์ USD เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับช่วงปี 2558 ที่ผ่านมา และคิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนเท่ากับร้อยละ 10.87 ซึ่งมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 9.60

บริษัทจึงได้วางแผนนโยบายที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่ในมือสำหรับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่มีระยะเวลาการค้าขายร่วมกันนานหลายปี โดยจะมุ่งมั่นด้านการพัฒนารูปแบบสินค้า รวมถึงคุณภาพของสินค้า ระยะเวลาการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา เหล่านี้คือ หัวใจที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ซึ่งกลุ่มลูกค้าโดยส่วนใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นคือ ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ทั้งที่จำหน่ายสินค้าเฉพาะด้านเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งภายในบ้าน รวมถึงร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าหลากหลาย ซึ่งลูกค้าที่ค้าขายกับบริษัทล้วนจัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่เป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศญี่ปุ่น ประกอบกับช่วงปี 2559 บริษัทได้เริ่มนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ เตียง ให้กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากเริ่มต้นมีคำสั่งซื้อเพียงไม่กี่ราย ปัจจุบันจำนวนลูกค้าที่ให้ความสนใจผลิตภัณฑ์เตียงของบริษัทเริ่มเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ให้เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายโอกาสทางการขายไปยังกลุ่มลูกค้าในย่านเศรษฐกิจประชาคมอาเซียน (AEC) ให้มากกว่าเดิม แม้ว่าในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทจะยังไม่สามารถสร้างยอดขายและขยายฐานลูกค้าให้เติบโตได้ขึ้นจากเดิม ยกเว้นประเทศฟิลิปปินส์ก็ตาม

### ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

ปัจจุบันมูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ในประเทศไทยมีมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 70,000 ล้านบาท โดยมีผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้เล่นที่สำคัญในอุตสาหกรรมอยู่ 4 ราย ซึ่งหากเปรียบเทียบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้เล่นรายสำคัญดังกล่าวเทียบกับบริษัท จะพบว่าไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับบริษัท กล่าวคือ ผู้ประกอบการ 2 ใน 4 ราย ดำเนินธุรกิจการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์และจัดส่งสินค้าเพื่อจำหน่ายในรูปแบบร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเองซึ่งเป็นการจำหน่ายสินค้าไปยังผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์โดยตรง (End-user) ในขณะที่อีกรายหนึ่งเน้นการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมเกือบทุกประเภทเฟอร์นิเจอร์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม และลูกค้าโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ สำหรับผู้ประกอบการอีกรายปัจจุบันผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากผู้ค้าปลีกรายใหญ่รายเดียวเป็นหลักจึงกล่าวได้ว่า ผู้ประกอบการทั้ง 4 ราย ไม่ได้เป็นคู่แข่งกันโดยตรงของบริษัท เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่เหมือนกัน และหากพิจารณาถึงผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) เช่นเดียวกับบริษัท ปัจจุบันมีเพียง 4 ราย ที่มีสินค้าวางจำหน่ายใน Modern Trade แต่เนื่องจากผู้ผลิตทั้ง 4 ราย เป็นโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ขนาดกลางถึงเล็กที่มีความสามารถในการรับคำสั่งซื้อจำกัด และไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่มียอดขายใกล้เคียงกับบริษัท นอกจากนี้รายได้จากการจำหน่ายของบริษัทโดยส่วนใหญ่หรือประมาณร้อยละ 57 เป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาคู่แข่งขันจากต่างประเทศเป็นสำคัญ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้คาดการณ์ว่า น่าจะมีเพียงรายเดียวที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในต่างประเทศเป็นกลุ่มเดียวกัน คือ HEVEA PAC Malaysia SDN BHD ประเทศมาเลเซีย

### ภาวะอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

ปัจจุบันอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ได้มีการพัฒนาและมีอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็ว ดังนั้นเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงบริษัทจึงจำเป็นต้องศึกษาถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อกำหนดเป็นแนวทางและทิศทางการพัฒนา ปรับปรุง รูปแบบสินค้า เพื่อให้ทันต่อกระแสความนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปัจจัยเหล่านี้

ล้วนส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาทั้งด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านกระบวนการผลิต และด้านการตลาดที่จะต้องเข้าถึงและทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยบริษัทคาดการณ์ว่า แนวโน้มของรูปแบบสินค้าเฟอร์นิเจอร์ที่มีแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุง จะมีอยู่ 3 รูปแบบหลักคือ

1. เฟอร์นิเจอร์ที่เน้นสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ซึ่งบริษัทจะมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการจัดหาซื้อลิขสิทธิ์สินค้า เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนา ปรับปรุงรูปแบบจากเฟอร์นิเจอร์ที่เคยผลิตอยู่ให้มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นจากลิขสิทธิ์ ดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมาในปี 2559 บริษัทได้รับสิทธิในการใช้ลายการ์ตูนของดิสนีย์ในฐานะ Licensee ซึ่งขณะนี้ยังเป็นเพียงผู้ประกอบการด้านเฟอร์นิเจอร์แต่เพียงรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับสิทธิดังกล่าว ซึ่งภายหลังจากได้รับเลือกในฐานะ Licensee แล้ว รูปแบบเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทสามารถต่อยอดการพัฒนาไปในรูปแบบเฟอร์นิเจอร์ที่มีลายการ์ตูนของดิสนีย์เข้ามาเสริมและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ รวมถึงยังสามารถสร้างโอกาสทางด้านการตลาดให้เพิ่มขึ้นจากเดิม โดยบริษัทสามารถนำเสนอสินค้าต่อกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) และการนำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านโชว์รูม FINNA HOUSE ซึ่งเป็นโชว์รูมของบริษัท ที่จำหน่ายแต่เพียงเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตภายใต้ลิขสิทธิ์ของดิสนีย์เท่านั้น
2. เฟอร์นิเจอร์เอนกประสงค์ (Multifunction Furniture) ซึ่งจากการศึกษาข้อมูลพบว่า จากแนวโน้มประชากรของประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับวิถีชีวิตคนเมือง ในระดับชนชั้นกลางที่มีความเป็นอยู่เร่งรีบ ความต้องการที่อยู่อาศัยจึงต้องการพื้นที่ขนาดกะทัดรัด ดูแลง่าย ซึ่งจะทำให้ทั้งในส่วนของค่าใช้จ่ายในการหาซื้อที่อยู่อาศัยและค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาไม่สูงมากนักสอดคล้องกับรายได้ที่หามาได้ ดังนั้น รูปแบบของคอนโดมิเนียม และบ้านพักอาศัยที่มีพื้นที่จำกัดจึงตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ ดังนั้นรูปแบบเฟอร์นิเจอร์จึงจะเน้นที่ประโยชน์ใช้สอยที่จะต้องพัฒนาให้สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้งาน (Function) ได้หลากหลายสำหรับพื้นที่ที่จำกัด ซึ่งบริษัทจะต้องหาแนวทางการพัฒนาสินค้าให้ตอบโจทย์ดังกล่าวได้มากขึ้น
3. เฟอร์นิเจอร์เพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental-Friendly Furniture) จากกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ ดังนั้นแนวทางการคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการออกแบบสินค้าที่มีคุณภาพ ใช้งานได้ดีและมีอายุการใช้งานที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อช่วยลดปัญหาเรื่องขยะล้นโลก เหล่านี้เป็นประเด็นสำคัญอีกอย่างหนึ่งที่บริษัทจะต้องให้ความสำคัญ
4. เฟอร์นิเจอร์เพื่อสุขภาพ และคุณภาพชีวิต เน้นการผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่ช่วยรักษาสุขภาพ หรือใช้หลักการออกแบบที่เหมาะสมกับการเคลื่อนไหวของร่างกาย เช่น เตียงนอนเพื่อสุขภาพ แก้อัลดการปวดหลัง เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะสามารถเจาะกลุ่มผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสุขภาพและสามารถเข้ากับกระแสสังคมผู้สูงอายุที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคตได้

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่รวม 4 ราย (ไม่รวมบริษัท) ซึ่งผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้ง 4 ราย ดังกล่าวมีรายได้รวมจากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ต่อปีคิดเป็นมูลค่าโดยประมาณกว่า 20,000 ล้านบาท จากมูลค่าตลาดเฟอร์นิเจอร์รวมที่ประมาณ 70,000 ล้านบาท ซึ่งหากพิจารณาเปรียบเทียบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย จะพบว่าไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับบริษัท กล่าวคือ ผู้ประกอบการ 2 ใน 4 ราย ดำเนินธุรกิจในรูปแบบร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเอง และจำหน่ายสินค้าไปยังผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์โดยตรง (End-user) ในขณะที่อีกรายหนึ่งเน้นการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมเกือบทุกประเภทเฟอร์นิเจอร์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม และลูกค้าโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ สำหรับผู้ประกอบการอีกรายปัจจุบันผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากผู้ค้าปลีกรายใหญ่รายเดียวเป็นหลักจึงกล่าวได้ว่า ผู้ประกอบการทั้ง 4 ราย ไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่เหมือนกัน และหากพิจารณาถึงผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) เหมือนกับบริษัท ปัจจุบันมีเพียง 4 รายที่มีสินค้าวางจำหน่ายใน Modern Trade แต่เนื่องจากผู้ผลิตทั้ง 4 ราย เป็นโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ขนาดกลางถึงเล็กที่มีความสามารถในการรับคำสั่งซื้อจำกัด และไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่มียอดขายใกล้เคียงกับบริษัท สำหรับคู่แข่งจากต่างประเทศ จะมีเพียงรายเดียวที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในต่างประเทศเป็นกลุ่มเดียวกัน คือ HEVEA PAC Malaysia SDN BHD ประเทศมาเลเซีย แต่ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ซื้อ รวมถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้า ควบคู่ไปกับการผลิตที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามปริมาณที่ต้องการได้ จึงทำให้ลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ยังคงสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทมายาวนานต่อเนื่องกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตามบริษัทตระหนักดีถึงจุดแข็งของคู่แข่งในต่างประเทศ ซึ่งคู่แข่งที่สำคัญคือ กลุ่มโรงงานผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และเวียดนาม โดยมาเลเซียจะมีความได้เปรียบเรื่องเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อ ผลิตและขายในปริมาณมาก โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต ต้นทุนแรงงานและค่าขนส่งไม่สูง ขณะที่เวียดนามจะเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อเช่นเดียวกัน ต้นทุนแรงงานต่ำ แต่จุดอ่อนคือ ต้องพึ่งพาวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งการจะสร้างข้อได้เปรียบของบริษัท บริษัทตระหนักดีถึงการสร้างจุดยืนให้กับสินค้าของบริษัท โดยการเกาะติดแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการปรับตัวไปสู่รูปแบบการผลิตสินค้าที่รองรับกับความต้องการดังกล่าว และหาช่องทางสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า (Value Added) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแข่งขันกับความได้เปรียบในด้านต่าง ๆ เมื่อเทียบกับคู่แข่งได้

#### 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่และการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ และส่งออกต่างประเทศในงวดบัญชีปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 40.96 และร้อยละ 59.04 ของรายได้จากการขาย และงวดบัญชีปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 43.36 และร้อยละ 56.64 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

จากข้อมูลดังกล่าวจะเห็นได้ว่า บริษัทเริ่มมีส่วนของรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศเพิ่มมากขึ้นทุกปี ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศเติบโตขึ้นสำหรับปี 2559 คิดเป็นส่วนส่วนประมาณร้อยละ 8.78 ทั้งนี้หากพิจารณาที่ช่องทางการจัดจำหน่ายจะพบว่า อัตราการเติบโตดังกล่าวมาจากการผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัทคิดเป็นส่วนที่เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 7.98 รองลงมาคือ การจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) เติบโตกว่าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 325 ซึ่งคาดการณ์ว่า เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในประเทศที่มีการหันมาซื้อที่อยู่อาศัยแนวสูงหรือคอนโดมิเนียมในเมืองเพื่อลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และการมีค่านิยมของผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์ส่วนใหญ่ที่เริ่มมีมุมมองต่อเฟอร์นิเจอร์ในที่พักอาศัยหรือสถานที่ทำงานเป็นสินค้าแฟชั่นมากขึ้น จึงทำให้ปริมาณความต้องการซื้อเฟอร์นิเจอร์มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการเปิดสาขาของผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ในประเทศที่ในปี 2559 และแนวโน้มการขยายสาขาในปี 2560 ยังคงมีการเปิดตัวสาขาอย่างต่อเนื่อง สำหรับในส่วนของการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของช่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) นั้นเกิดจากในปี 2559 บริษัทให้ความสำคัญที่จะพัฒนาและผลักดันทั้งในส่วนของการจัดหาผลิตภัณฑ์ การเสริมโครงสร้างทีมงานให้มีความแข็งแกร่ง มีจำนวนบุคลากรที่เพียงพอเพื่อผลักดันช่องทางการจำหน่าย Dealer ให้เติบโตขึ้น

นอกจากนี้ การเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่เกิดขึ้นแล้วในต้นปี 2559 ซึ่งในกลุ่มอาเซียนผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์จากผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และเวียดนามถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญของไทย แต่หากพิจารณาแล้วในส่วนการแข่งขันในตลาดอาเซียนนั้นอาจไม่รุนแรงมากนัก เพราะแต่ละประเทศก็จะเน้นในสินค้าที่เป็นจุดเด่นของตัวเอง อาทิ ประเทศอินโดนีเซียจะเด่นเรื่องเฟอร์นิเจอร์ภายนอกบ้าน มาเลเซียมีความเชี่ยวชาญเรื่องเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตในปริมาณมาก มีราคาถูก ฟิลิปปินส์จะเด่นในเรื่องออกแบบดีไซน์แต่มีการผลิตน้อย เวียดนามมีการผลิตใกล้เคียงกับไทยมากที่สุด แต่ก็มีจุดอ่อนในเรื่องวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าเกือบทั้งหมด ดังนั้นจากที่กล่าวมา บริษัทได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดปัญหาการแข่งขันด้านราคา โดยมีนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การใช้นโยบายการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น การออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอลูกค้ากลุ่มใหม่ที่มีศักยภาพ รวมถึงมีแผนที่จะพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพสินค้าและการกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้เป็นสำคัญ นอกจากนี้ ด้วยความได้เปรียบจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถกำหนดราคาที่แข่งขันได้ และด้วยคุณภาพสินค้าที่เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมายาวนานกว่า จึงทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสียดังกล่าวค่อนข้างน้อย ทั้งนี้หากพิจารณาสัดส่วนด้านต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และ ปี 2559 จะพบว่า มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 72.27 และร้อยละ 70.75 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทยังสามารถบริหารจัดการต้นทุนขายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทยังคงนโยบายที่จะลดสัดส่วนต้นทุนขายให้ลดลงอย่างต่อเนื่องต่อไป

### 3. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระค่าสินค้าเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งในงวดบัญชีปี 2558 และงวดบัญชีปี 2559 บริษัทมีส่วนส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 59.04 และร้อยละ 56.64 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตกระดาดปิดผิวจากต่างประเทศและการสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่ายภายในโชว์รูม โดยในงวดบัญชีปี 2558 และงวดบัญชีปี 2559 บริษัทมีส่วนส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 3.38 และร้อยละ 3.30 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ดังนั้นบริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมเครื่องมือทางการเงินสำหรับป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.187 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินบาทจำนวนรวมประมาณ 6.66 ล้านบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการใช้วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้เพียงพอกับระดับมูลค่าที่คิดว่าเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยง โดยจะไม่มีเปิดวงเงินซื้อขายเพื่อใช้ประโยชน์ในรูปแบบการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

#### 4. ความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว

บริษัทผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูปผ่านรูปแบบการจำหน่ายหลัก 2 แบบคือ

**แบบที่ 1** การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ โดยในงวดบัญชีปี 2558 และงวดบัญชีปี 2559 บริษัทจำหน่ายสินค้าในลักษณะผลิตตามคำสั่งซื้อเท่ากับ 784.85 ล้านบาท และ 767.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.81 และร้อยละ 60.26 ของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ตามลำดับ

**แบบที่ 2** การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท เป็นการผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ได้แก่ ตราสินค้า “Leaf” สำหรับจำหน่ายใน Home Pro ตราสินค้า “Fur Direct” สำหรับจำหน่ายใน Big C ตราสินค้า “a7” สำหรับจำหน่ายใน Mega Home ตราสินค้า “HASTA” สำหรับจำหน่ายในไทวัสดุ ตราสินค้า “My Fur” สำหรับจำหน่ายในดู โฮม สำหรับการผลิตและจำหน่ายให้กับ TESCO LOTUS และ วินเนอร์ จะเป็นการผลิตโดยใช้ตราสินค้าแฮร์เบรนต์ โดยในงวดบัญชีปี 2558 และงวดบัญชีปี 2559 บริษัทผลิตและจำหน่ายสินค้าโดยใช้ตราสินค้าของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นเท่ากับ 356.36 ล้านบาท และ 384.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.52 และร้อยละ 30.21 ของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ตามลำดับ ทั้งนี้จะพิจารณาได้ว่า เมื่อเปรียบเทียบมูลค่าการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท จะมีอัตราการเติบโตที่ไม่สูงมาก ทั้งนี้สาเหตุเกิดจากในรอบปี 2557 บริษัทมีการผลิตและจัดส่งสินค้าให้กับ TESCO LOTUS โดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ในขณะที่นับตั้งแต่ปี 2558 การผลิตและจำหน่ายให้กับ TESCO LOTUS จะเป็นการผลิตโดยใช้ตราสินค้า TESCO LOTUS ดังนั้นจึงส่งผลให้การจัดกลุ่มสินค้าโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท จะไม่รวมยอดจำหน่ายที่จัดส่งให้กับ TESCO LOTUS แต่ยอดจำหน่ายส่วนนี้จะไปรวมอยู่ในส่วนของการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

ซึ่งการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบการผลิตตามคำสั่งซื้อและแบบที่ใช้ตราสินค้าของบริษัท ถือเป็นรูปแบบการจำหน่ายหลักของบริษัท โดยบริษัทจะได้รับแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศทุกปี โดยทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศจะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้าเนื่องจากไม่มีการทำสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว กล่าวคือลูกค้าอาจลดปริมาณคำสั่งซื้อ หรือไม่สั่งซื้อสินค้าในอนาคตได้ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และผลกำไรของกิจการ แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินค้าของบริษัทมีคุณภาพในการผลิต รวมถึงการกำหนดราคาที่เหมาะสม และการส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลา จึงทำให้ลูกค้ากลุ่ม Made to Order และกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ของบริษัททั้งหมด ยังคงมียอดสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงด้านการผลิต

## 1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ

## ● ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ

ในงวดบัญชีปี 2558 และงวดบัญชีปี 2559 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด คิดเป็นร้อยละ 39.82 และร้อยละ 40.25 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ซึ่งมีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันในระหว่าง 2 ปีที่ผ่านมา โดยบริษัทไม่มีการทำสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบหากผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ หรือเกิดการจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ โดยได้สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ที่มีศักยภาพด้านการผลิตรวม 7 ราย ควบคู่ไปกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก มีการขายวัตถุดิบให้กับบริษัทมาเป็นเวลานานมากกว่า 8 ปีขึ้นไป

## ● ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทได้แก่ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา โดยในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบหลักทั้งสองประเภทดังกล่าวไม่มีการแกว่งตัวที่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนการผลิตของบริษัทแต่อย่างใด และจัดว่าเป็นปีที่ราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีเสถียรภาพ อย่างไรก็ตามประกอบการบริษัทใช้นโยบายการควบคุมต้นทุนการผลิต และบริหารจัดการของเสียภายในโรงงานอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายลดลงจากปี 2558 ด้วย

ในส่วนของไม้ยางพารานั้น ปัจจุบันในประเทศไทยมีพื้นที่ปลูกไม้ยางพาราทั้งประเทศอยู่ที่ประมาณ 22 ล้านไร่ ในขณะที่มีปริมาณการตัดโค่นไม้ยางพาราจะอยู่ที่ปีละ 400,000 – 500,000 ไร่ ซึ่งการปลูกไม้ยางพาราของเกษตรกรผู้ปลูก มีวัตถุประสงค์เพื่อกรีดน้ำยางไปทำยางแผ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งต้นยางถือเป็นผลพลอยได้จากการปลูกยาง เนื่องจากเมื่อต้นยางมีอายุมากขึ้น น้ำยางจะลดลง จึงตัดโค่นไม้ยางมาจำหน่าย ซึ่งภายหลังการปิดป่าทำให้ไม้ยางพาราเป็นหนึ่งในไม้ที่ได้รับความนิยมมากขึ้น โดยเฉพาะในธุรกิจผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่าย ดังนั้น หากมีปริมาณความต้องการไม้ยางพารามากขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนไม้ยางอันจะนำมาซึ่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกิจการได้ อย่างไรก็ตามราคาจะเห็นได้ว่า ตั้งแต่ช่วงปี 2557 ราคาไม้ยางพาราเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น

ทั้งนี้โดยภาพรวมแล้วในส่วนของบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบหลักทั้งสองประเภทดังกล่าว บริษัทจะมีการติดตามความเคลื่อนไหว การเปลี่ยนแปลงขึ้นลงของราคาอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสามารถป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

## 2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และกระดาดปิดผิว ซึ่งแรงงานด้านการผลิตถือเป็นส่วนสำคัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,213 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำจำนวน 253 คน และลูกจ้างรายวันจำนวน 960 คน ซึ่งประมาณร้อยละ 80.00 ของจำนวนลูกจ้างรายวันทั้งหมดอยู่ในฝ่ายโรงงาน/ผลิต



ซึ่งการมีแรงงานเป็นจำนวนมาก ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและความสามารถในการแข่งขันของกิจการ โดยในระหว่างปี คนงานมีการเปลี่ยนงานรวมทั้งบริษัทมีการขยายกระบวนการผลิตอยู่ตลอดเวลา จึงอาจเกิดการหมุนเวียนของแรงงานเพิ่มขึ้น/ลดลง จนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตได้ในบางช่วง ซึ่งบริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว และกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยประสบกับปัญหาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะปรับปรุงสายการผลิต ด้วยการนำเข้าเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อให้กระบวนการผลิตเป็นระบบอัตโนมัติ (Automatic System) มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานที่อาจเกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่ง

## ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจจากการก่อตั้งโดยนายวัลลภ สุขสวัสดิ์ และขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องผ่านการบริหารอย่างมืออาชีพของกลุ่มผู้บริหารในครอบครัวสุขสวัสดิ์ ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 20 ปี ผู้บริหารหลักของบริษัทได้สร้างความน่าเชื่อถือให้กับกิจการ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศมาโดยต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักของบริษัทในด้านการบริหารงาน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลักอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้ ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) และได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทมีบทบาทในการแสดงความคิดเห็นและปฏิบัติงานภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดอย่างเต็มที่ รวมถึงผลักดันให้เกิดการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานให้เพิ่มขึ้น ภายใต้การพิจารณาผลตอบแทนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความเข้าใจในการทำงานโดยเท่าเทียมและสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ส่งเสริมและมอบหมายให้พนักงานมีตำแหน่งหน้าที่การงานที่สูงขึ้นเพื่อรองรับด้านการบริหารจัดการของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าจะสามารถลดการพึ่งพิงการบริหารงานโดยผู้บริหารหลักได้ในอนาคต

### 2. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ กลุ่มสุขสวัสดิ์ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 62.96 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งการถือหุ้นในสัดส่วนดังกล่าว อาจทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้รับความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน รวมถึงควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินกว่ากึ่งหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่าน ล้วนแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม โดยกรรมการตรวจสอบหนึ่งท่านเข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งถือเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความปลอดภัยในการบริหารจัดการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด เข้าทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด ดังนั้น ด้วยโครงสร้างที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลดังกล่าว บริษัทจึง

มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกท่าน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ในรอบปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีแผนเสนอการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติมอีก 1 ท่าน ซึ่งจะทำให้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทมีอัตราส่วนกรรมการอิสระ ต่อกรรมการบริษัท อยู่ที่ 4 ท่าน จากโครงสร้างกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ทั้งนี้เพื่อการตรวจสอบและถ่วงดุลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ผู้ถือหุ้น

## 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 195,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 780,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบล้านสตางค์) โดยคิดเป็นทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 142,206,512.50 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านสองแสนหกพันห้าร้อยสิบลบาทห้าสิบลสตางค์) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 568,826,050 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบล้านสตางค์)

## 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 2,379 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - สกุล	ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุน ชำระแล้ว
<b>1. กลุ่มครอบครัวสุขสวัสดิ์</b>	<b>358,155,200</b>	<b>62.9639%</b>
1.1 นายวัลลภ สุขสวัสดิ์	80,032,000	14.0697%
1.2 นางวารภรณ์ สุขสวัสดิ์	13,991,600	2.4597%
1.3 นายชาติ สุขสวัสดิ์	79,990,800	14.0624%
1.4 นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	79,990,800	14.0624%
1.5 นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	79,990,800	14.0624%
1.6 นายธีรพงศ์ สุขสวัสดิ์	24,156,400	4.2467%
1.7 นางสุภักดิ์ สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.8 นายสิทธิโชค ชินนรัตน์	400	0.0001%
1.9 ด.ช.วรรณนะ สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.10 ด.ญ.วริศรา สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.11 ด.ญ.สุพิชญา สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.12 ด.ช.พีรภูมิ สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
1.13 ด.ช.นพรุจ สุขสวัสดิ์	400	0.0001%
<b>2. กองทุนเปิดโซลาริส ทริกเกอร์ 3 พลัส 3 #2</b>	<b>12,243,100</b>	<b>2.1523%</b>
<b>3. กลุ่มครอบครัวปัทมสัทยาสนธิ</b>	<b>14,125,300</b>	<b>2.4832%</b>
3.1 นางสาวพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ	7,614,000	1.3385%
3.2 นางชนทอง อุดมมหันตีสุข	2,700,000	0.4747%

ชื่อ - สกุล	ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุน ชำระแล้ว
3.3 นางสาวกฤษชนก ปัทมสัตยาสนธิ	1,570,000	0.2637%
3.4 นายพิศิษฐ์ ปัทมสัตยาสนธิ	1,500,000	0.2760%
3.5 นายเอกฤทธิ์ ปัทมสัตยาสนธิ	741,300	0.1303%
<b>4. กลุ่มครอบครัววิริยาทรพันธ์ุ</b>	<b>9,520,800</b>	<b>1.6738%</b>
4.1 นางวาสนา วิริยาทรพันธ์ุ	7,960,700	1.3995%
4.2 นายวิทยา วิริยาทรพันธ์ุ	1,560,100	0.2743%
<b>5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	<b>7,561,500</b>	<b>1.3293%</b>
<b>6. กลุ่มครอบครัวฟูเกษม</b>	<b>6,898,100</b>	<b>1.2127%</b>
6.1 นายฐิติกรณ์ ฟูเกษม	6,517,100	1.1457%
6.2 นายสว่าง ฟูเกษม	381,000	0.0670%
<b>7. นางสาวจินตนา แซ่ท่าหน</b>	<b>4,886,000</b>	<b>0.8590%</b>
<b>8. นางสาวชนิตา กังวานธนกุล</b>	<b>4,114,000</b>	<b>0.7232%</b>
<b>9. กลุ่มครอบครัวรัตนพิศาลกุล</b>	<b>3,730,300</b>	<b>0.6558%</b>
9.1 นางวันทนีย์ รัตนพิศาลกุล	3,195,800	0.5618%
9.2 นายรณกร รัตนพิศาลกุล	522,900	0.0919%
9.3 นางสาวพิมพ์นิภา รัตนพิศาลกุล	11,600	0.0020%
<b>10. นายคณินิจ จินดา</b>	<b>3,727,000</b>	<b>0.6552%</b>
<b>11. กลุ่มครอบครัวฉันท์เรืองวณิชย์</b>	<b>3,574,600</b>	<b>0.6284%</b>
11.1 นางมัยารัตน์ ฉันท์เรืองวณิชย์	2,461,498	0.4327%
11.2 นายสาทร ฉันท์เรืองวณิชย์	1,005,937	0.1768%
11.3 นายชยาทร ฉันท์เรืองวณิชย์	107,165	0.0188%
<b>12. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ (2,346 ราย)</b>	<b>140,290,150</b>	<b>24.6631%</b>
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น</b>	<b>568,826,050</b>	<b>100.0000%</b>

**ผู้ถือหุ้นต่างด้าว :** ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างด้าว 1 ราย ถือหุ้นรวมกัน 294,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

**หมายเหตุ :** บริษัทมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างด้าวตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 11 ว่า “หุ้นของบริษัทโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุคนต่างด้าวถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว”

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล



บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินบริษัทและเงินสำรองตามกฎหมายตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา ยกเว้นเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

- |                    |                |   |
|--------------------|----------------|---|
| 1. พลเอกเทอดศักดิ์ | มารมย์         | ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. รศ.ดร.มนตรี     | โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ           |
| 3. รศ.ทรงกลด       | จารุสมบัติ     | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ                 |
| 4. นายชาติ         | สุขสวัสดิ์     | รองประธานกรรมการ                              |
| 5. นายวัลลภ        | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                                       |
| 6. นายอาร์กซ์      | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                                       |
| 7. นางสาวทิพวรรณ   | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                                       |
| 8. นางวราภรณ์      | สุขสวัสดิ์     | กรรมการ                                       |

โดยมีนางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ เป็นเลขานุการบริษัท และนางสาวพชนัน สิงห์ภู เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท : นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ นางวราภรณ์ สุขสวัสดิ์ นายชาติ สุขสวัสดิ์ นายอาร์กซ์ สุขสวัสดิ์ นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : ไม่มี

ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระ 1 ท่าน คือ รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ เป็นผู้มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในด้านสาขาวิชาทรัพยากรป่าไม้ สาขาวิชาวนผลิตภัณฑ์ และสาขาวิชาวนศาสตร์ชุมชน ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ของบริษัท

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ จะมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

### คำนิยามกรรมการอิสระของบริษัท (ที่มีความเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์)

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. ดำเนินการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. มีหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
5. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์หรือกฎบัตรที่กำหนดไว้
6. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

1. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
3. พิจารณานุมัติผังอำนาจอนุมัติ
4. กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ
5. พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น
6. รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และ/หรือสอบทานและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนตัวได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน หนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้ที่มีความหลากหลายในความรู้ ความสามารถ อาทิ ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน การปกครอง การผลิต การตลาด เป็นต้น

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                    |                |                      |
|--------------------|----------------|----------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี     | โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลเอกเทอดศักดิ์ | มารมย์         | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. รศ.ทรงกลด       | จารุสมบัติ     | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นางสาวพิมพ์ไพ บุญชนะ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินคือ รศ.ดร.  
มนตรี โสคติยานุรักษ์

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังรวมถึงการเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
  - (ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ให้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท  
ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหาร
3. นายอาร์ักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหาร
4. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  2. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
  3. เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
  4. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
  5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว
  6. มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแล้ว
  7. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  8. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  9. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงิน เกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
  10. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
  11. ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

**คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |                |                |                               |
|----------------|----------------|-------------------------------|
| 1. รศ.ดร.มนตรี | โสคติยานุรักษ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. รศ.ทรงกลด   | จารุสมบัติ     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายชาติ     | สุขสวัสดิ์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นายอารักษ์  | สุขสวัสดิ์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง**

- ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประเมินผลความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและตรวจสอบความเสี่ยงอย่างมีระบบในธุรกิจอุตสาหกรรมเพอร์นิเจอร์เพื่อลดโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมุ่งเน้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นในองค์กร
- ให้คำแนะนำและให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
- กลั่นกรองและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการตอบสนองอย่างเพียงพอ และเหมาะสม อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะจัดให้มีการประชุมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

**คณะกรรมการสรรหา**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |               |            |                              |
|---------------|------------|------------------------------|
| 1. รศ.ทรงกลด  | จารุสมบัติ | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายชาติ    | สุขสวัสดิ์ | กรรมการ                      |
| 3. นายอารักษ์ | สุขสวัสดิ์ | กรรมการ                      |

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา**

- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ/
- จัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและความรู้ที่เกี่ยวกับธุรกิจของกิจการ ให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

3. จัดทำแผนการพัฒนาระบบการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์ กรรมการ
3. นายอาร์ักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โดยดำเนินการ ดังนี้
  - 1.1 ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
  - 1.2 พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
  - 1.3 กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัท ประสบผลสำเร็จ
  - 1.4 ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
  - 1.5 พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือข้อแนะนำที่เกี่ยวข้อง
2. ประเมินผลกรรมการผู้จัดการและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

#### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายอาร์ักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด (รักษาการ)
2. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสุภัค สุขสวัสดิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา)
4. นายสิทธิโชค ชินนุรัตน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักงานใหญ่)
5. นางสาวพชนัน สิงห์ภู ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายราชา พจนโอริยะ ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สำนักงานใหญ่
7. นายอรรถพล ธนาพล ผู้อำนวยการฝ่ายโรงงาน สาขา 1

หมายเหตุ : - รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏตามเอกสารแนบท้ายของแบบแสดงรายการข้อมูล (56-1)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมถึงอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นใด ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
2. เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารกำหนด
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
4. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุนตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขายทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคา หรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารตามลำดับของความสำคัญ
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก ให้ออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้เงินรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายลงไป
8. มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ
9. ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาไว้ซึ่งระเบียบวินัยภายในองค์กร
11. นำเสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารได้พิจารณา
12. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
13. กำกับดูแลและบริหารงานในส่วนงานการบริหารการขายและการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

## การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ	รองกรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
1. อนุมัติการจัดหาสินทรัพย์ ถาวรประเภทอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 60,000,000 บาท	ไม่เกิน 30,000,000 บาท	-	-
2. อนุมัติการขายสินทรัพย์ ประเภทอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 40,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	-	-
3. อนุมัติการซื้อเพื่อการซ่อม บำรุง	ไม่เกิน 30,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 2,000,000 บาท	ไม่เกิน 100,000 บาท
4. อนุมัติการซื้ออุปกรณ์และ วัสดุสำนักงาน	เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 1,000,000 บาท	ไม่เกิน 100,000 บาท
5. อนุมัติการขายสินทรัพย์ ยกเว้นอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	-	-
6. อนุมัติการขอรับ / ให้การ สนับสนุนวงเงินสินเชื่อ	ไม่เกิน 100,000,000 บาท	-	-	-

หมายเหตุ : กรณีเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท (Organization Chart) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559





## เลขานุการบริษัท

นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพิ่มโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบ ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเพื่อรับทราบถึงข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เป็นบุคคลผู้ประสานงาน (Contact person) กับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน กลต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
  - รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
  - รายงานประจำปี
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย  
 ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือน :

- ประธานกรรมการ 28,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการ 18,000 บาทต่อท่านต่อเดือน
- ประธานกรรมการตรวจสอบ 23,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการตรวจสอบ 18,000 บาทต่อท่านต่อเดือน

2) ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด : จำนวน 7,000 บาทต่อท่านต่อครั้ง

ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง
4. คณะกรรมการสรรหา
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

3) ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส : พิจารณาจากผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินรวมไม่เกิน 4,500,000 บาท

หมายเหตุ : เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลที่ดี รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล บริษัทได้กำหนดนโยบายในการควบคุมการตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัส ที่ได้ระบุไว้ข้างต้น และตามอำนาจอนุมัติที่มี โดยการตอบแทนเพิ่มเติมใดๆ ที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเสนอเป็นวาระการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยระบุรายละเอียดและความสมเหตุสมผลของการจ่ายสวัสดิการเพิ่มเติมดังกล่าว

จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ (ปี 2558 – 2559) มีรายละเอียด ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์	8	8	9	9

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	8	8	9	9
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	8	7	9	9
4. นายชูพงษ์ ธนเศรษฐกร	-	-	5	5
5. นายชาติ สุขสวัสดิ์	8	8	9	9
6. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์	8	8	8	9
7. นางวารภรณ์ สุขสวัสดิ์	8	8	9	9
8. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	8	8	8	9
9. นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	8	8	9	9

**หมายเหตุ :** นายชูพงษ์ ธนเศรษฐกร ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ตามมติของ  
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ต่อมาลาออกจากการเป็นกรรมการ  
บริษัท และกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559

### คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์	4	4	4	4
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	4	4	4	4
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	4	3	4	4

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	2	2	2	2
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	2	2	2	2
3. นายชาติ สุขสวัสดิ์	2	2	2	2
4. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	2	2	2	2

### คณะกรรมการสรรหา

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	1	1	1	1
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์	1	1	1	1
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	1	1	1	1

### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	1	1	1	1
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์	1	1	1	1
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	1	1	1	1

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ สำหรับปี 2558 และ ปี 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

### คณะกรรมการรวมทุกคณะ

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558				ปี 2559			
	เงินเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	โบนัส	รวม	เงินเดือน	ค่าเบี้ย ประชุม	โบนัส	รวม
1. พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์	480,000	65,000	120,000	665,000	552,000	98,000	120,000	770,000
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	420,000	80,000	120,000	620,000	492,000	119,000	120,000	731,000
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	360,000	70,000	60,000	490,000	430,000	112,000	60,000	604,000
4. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	-	-	-	-	135,000	35,000	-	170,000
5. นายชาติ สุขสวัสดิ์	180,000	65,000	60,000	305,000	216,000	91,000	60,000	367,000
6. นายวัลลภ สุขสวัสดิ์	180,000	45,000	60,000	285,000	216,000	63,000	60,000	339,000
7. นางวารภรณ์ สุขสวัสดิ์	180,000	45,000	60,000	285,000	216,000	70,000	60,000	346,000
8. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	180,000	65,000	60,000	305,000	216,000	84,000	60,000	360,000
9. น.ส.ทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	180,000	45,000	60,000	285,000	216,000	70,000	60,000	346,000
<b>รวม</b>	<b>2,160,000</b>	<b>480,000</b>	<b>600,000</b>	<b>3,240,000</b>	<b>2,691,000</b>	<b>742,000</b>	<b>600,000</b>	<b>4,033,000</b>

## คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558				ปี 2559			
	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวม	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	180,000	20,000	ไม่มี	200,000	276,000	28,000	ไม่มี	304,000
2. พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์	120,000	20,000	ไม่มี	140,000	216,000	28,000	ไม่มี	244,000
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	120,000	15,000	ไม่มี	135,000	216,000	28,000	ไม่มี	244,000
<b>รวม</b>	<b>420,000</b>	<b>55,000</b>	<b>ไม่มี</b>	<b>475,000</b>	<b>708,000</b>	<b>84,000</b>	<b>ไม่มี</b>	<b>792,000</b>

## คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558	ปี 2559
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	10,000	14,000
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	10,000	14,000
3. นายชาติ สุขสวัสดิ์	10,000	14,000
4. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	10,000	14,000
<b>รวม</b>	<b>40,000</b>	<b>56,000</b>

## คณะกรรมการสรรหา

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558	ปี 2559
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	7,000	7,000
2. นายชาติ สุขสวัสดิ์	7,000	7,000
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	7,000	7,000
<b>รวม</b>	<b>21,000</b>	<b>21,000</b>

## คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2558	ปี 2559
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	7,000	7,000
2. นายขาลี สุขสวัสดิ์	7,000	7,000
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	7,000	7,000
<b>รวม</b>	<b>21,000</b>	<b>21,000</b>

### ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	รอบบัญชีปี 2558		รอบบัญชีปี 2557	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	10,824,000	7	9,990,760
โบนัส	-	476,000	-	773,730
เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	7	342,720	7	332,283
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>11,642,720</b>	<b>7</b>	<b>11,096,773</b>

ในกรณีที่จะมีการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการให้สวัสดิการเพิ่มเติมพิเศษแก่กรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารบริษัท ในส่วนที่นอกเหนือจาก เงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม สวัสดิการ ค่าบำเหน็จ โบนัส และอื่น ๆ จากเดิมที่เคยมีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารบริษัทไว้ก่อนแล้ว หากในภายหลังจะมีการให้สวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมใด ๆ ที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเข้าเป็นวาระการประชุมโดยระบุรายละเอียดและความสมเหตุสมผลของการจ่ายสวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมดังกล่าว ตัวอย่างเช่น หากเป็นกรณีของการให้สวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมในรูปแบบของรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นของบริษัท ได้แก่ ค่าผ่อนงวดรถ และค่าพนักงานขับรถประจำตำแหน่ง หากมีมูลค่ารวมแล้วมากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลและให้ความคิดเห็น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าวต่อไป

- **ค่าตอบแทนอื่น**

- ไม่มี -

## บุคลากร

- จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา (ปี 2558 – 2559) บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน ดังต่อไปนี้

ข้อมูล	ปี 2558	ปี 2559
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
<b>พนักงานประจำ</b>	<b>212</b>	<b>253</b>
1. ฝ่ายบริหาร	11	11
2. ฝ่ายการตลาด	50	102
3. ฝ่ายโรงงาน/ผลิต	63	55
4. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	21	20
5. ฝ่ายจัดซื้อ	12	13
6. ฝ่ายบุคคล/ธุรการ	32	26
7. ส่วนงานสโตร์/คลังสินค้า	8	17
8. ส่วนงานจัดส่งและส่งออก	11	5
9. ส่วนงานเทคโนโลยี	4	4
<b>พนักงานรายวัน</b>	<b>849</b>	<b>960</b>
<b>รวม</b>	<b>1,061</b>	<b>1,213</b>

หมายเหตุ : พนักงานรายวัน ประมาณร้อยละ 79.14 เป็นพนักงานในฝ่ายโรงงาน/ผลิต และมีปริมาณแรงงานต่างด้าวคิดเป็นประมาณร้อยละ 65.95 ของพนักงานรายวัน

- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย : บาท	ปี 2558	ปี 2559
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	67,526,241	70,399,617
ค่าตอบแทนของลูกจ้างในรูปค่าจ้าง	123,928,952	141,600,598
ค่าอบรมสัมมนา	72,797	72,797
<b>รวม</b>	<b>191,527,990</b>	<b>212,073,012</b>

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 มีมติให้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทดำเนินการจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2555

บริษัทมีนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้าง โดยจะพิจารณาจากอัตราการเติบโตของผลการดำเนินงานในแต่ละปีเป็นสำคัญ ต่อมาจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราค่าตอบแทนให้

ครอบคลุมเงินเฟ้อในแต่ละปี และจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นเป็นรายบุคคลตามระดับความมีอุตสาหกรรม ตั้งใจ ทุ่มเท และความสามารถในการปฏิบัติงานเป็นลำดับต่อมา

- **ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

- **นโยบายในการพัฒนาบุคลากร**

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแผนงานประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัทและส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการให้กับบุคลากร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญคือ

- การให้พนักงานเป็นผู้มีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในฝ่ายงานของตนเอง นำเสนอความคิดเห็นมุมมองในการทำงาน เพื่อพัฒนาการทำงานจากรูปแบบเดิม ๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น
- สร้างบรรยากาศในการทำงานให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร และจะพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่บุคลากรทั้งจากผลสำเร็จขององค์กรโดยรวม และความมุ่งมั่น ทุ่มเทในการทำงานโดยเฉพาะที่ตัวบุคคล
- ส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการทำงานจริงที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา
- ส่งเสริมให้มีการเดินทางเพื่อเข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ด้านการผลิต ด้านการพัฒนาสินค้า การตลาด รวมถึงเรียนรู้ต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อจะได้นำมาปรับใช้ในกระบวนการทำงานของบริษัทให้มีความทันสมัยและสามารถปรับตัวได้ทันต่อทุก ๆ สถานการณ์ในภาวะอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้เกิดขึ้นในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างการรับรู้และความเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการพัฒนาและกระตุ้นเพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรมีทัศนคติต่อการทำงาน ที่จะต้องสร้างการพัฒนาและความเจริญก้าวหน้าในการทำงานให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ในกระบวนการผลิตจะต้องดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง การตลาดจะต้องสร้างรายได้จากการขายสินค้าให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายงานที่ควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทจะต้องมีการบริหารจัดการให้สัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่จะต้องบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



## การกำกับดูแลกิจการ



### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรก รวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมในภายหลังจากวันที่ประชุมดังกล่าว โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้นทั้งในส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนคณะกรรมการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเสริมสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนอันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และสาธารณชนทั่วไป โดยนับจากวันที่ได้มีการอนุมัตินโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการในครั้งแรกแล้วก็ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมในรายละเอียดที่สำคัญเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และแนวทางการปฏิบัติที่ดี ซึ่งสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นดังกล่าวครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ อาทิ การซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท อาทิ การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งนอกเหนือจากสิทธิ

พื้นฐานดังกล่าวแล้ว บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยระบุวัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม ตลอดจนเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน รวมถึงแจ้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติ
- 2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
- 3) บริษัทจะไม่มีกีดกันสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท ที่บริษัทได้มีการเปิดเผยไว้ตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน รวมถึงการศึกษาข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะไม่มีแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน เป็นต้น
- 4) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงในการประชุม บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่และเป็นอิสระ โดยบริษัทจะให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น
- 5) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้สามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้
- 6) กรรมการทุกคนจะเข้าร่วมประชุมเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 7) เมื่อการประชุมเสร็จสิ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเพื่อแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะมีรายละเอียดของการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน رایชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ และจะเปิดเผยต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทจะดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันควร รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน หรือผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ นอกจากนี้บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่าง

น้อยะ 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามลำดับวาระการประชุมที่มี ซึ่งบริษัทจะจัดเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างชัดเจนและเพียงพอ รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมหากไม่ได้แจ้งให้ทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ นอกจากนี้บริษัทจะไม่แสดงความเอียงเอนกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผยเป็นการเฉพาะกลุ่ม และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องใด กรรมการหรือผู้บริหารผู้นั้นจะไม่มีสิทธิที่จะเข้าร่วมประชุมในกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาดำเนินการเข้าทำรายงานในธุรกรรมนั้น ๆ

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันกรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดแนวทางเป็นลายลักษณ์อักษร และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยนโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่มิได้มีการ และ/หรือผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการลงโทษที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทสำหรับตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามกฎหมายตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในการกระทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ และจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ให้ถูกต้อง

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น โดยผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน การไม่ล้างละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี โดยบริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียนเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยสามารถให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่กล่าวมาต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มีกับสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่มี
- การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังตอบสนองชุมชนและสังคม โดยการบริจาคเงินเพื่อการกุศลอย่างสม่ำเสมอ

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา สม่าเสมอ และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ โดยเป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช่ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระและได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การจัดให้มีสำนักงานตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติงานตามระบบการถ่วงดุลและตรวจสอบได้ (Check and Balance) เป็นไปตามโครงสร้างองค์กรของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- การเปิดเผย และเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้แก่นักลงทุนทราบ
- ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ
- การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทผิดไปจากสภาพปกติของตลาด
- การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์

โดยมีช่องทางการติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ 02-152-7301-4 ต่อ 212 (หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์) อีเมลล์ ผ่านทาง [ir@eastcoast.co.th](mailto:ir@eastcoast.co.th) และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.ecf-furniture.com](http://www.ecf-furniture.com) หรือ [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com)

นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่

- เปิดเผยแพร่ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- นโยบายเกี่ยวกับสังคม และสิ่งแวดล้อม
- จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of conduct)
- โครงสร้างการถือหุ้น
- โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท
- วิสัยทัศน์ / ภารกิจ
- รายงานประจำปี
- งบการเงิน
- ข่าวสารที่เผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสามารถส่งต่อข่าวสารข้อมูลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องได้อย่างทั่วถึงและทันเวลา

นอกจากนี้ บริษัท ยังจัดให้มีการสื่อสารข้อมูลผ่านการพบปะกับนักวิเคราะห์เป็นประจำ โดยในปี 2559 บริษัท ได้จัดให้มีการพบปะในลักษณะการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทกับนักวิเคราะห์ เป็นจำนวน 2 ครั้งในรอบปี

## หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board of Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวทางนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท รวมถึงกำกับดูแล ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และจาก 3 ท่าน ใน 4 ท่าน ที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ โดยบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระในระดับที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการแต่ละคนจะต้องดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกินกว่า 5 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ที่ผ่านมาในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีครั้งไหนที่มีจำนวนกรรมการต่ำกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม และในปี 2558 นี้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ว่า ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการจะต้องมีจำนวนอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามข้อบ่งชี้ และอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท และผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ทางบริษัทยังส่งเสริมและพัฒนาเพื่อให้เกิดความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ เพื่อกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

บริษัทมีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ยังมีนโยบายที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการของบริษัทเข้าร่วมอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ที่จะใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องได้รับเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมเป็นเวลาล่วงหน้าก่อนวันนัดหมายจัดการประชุมไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ และในการประชุมกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดให้กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น โดยในการประชุมจะพิจารณาถึงวาระการประชุมที่จะพิจารณาว่า มีความจำเป็นที่จะต้องเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมหรือไม่

ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลที่จะใช้ประกอบการพิจารณาในวาระนั้น ๆ ด้วยความครบถ้วน และเป็นไปด้วยความรอบคอบ

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะจัดประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยควรจะพิจารณาแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการรับทราบด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารท่านอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตที่กำหนด และในกรณีที่มีความจำเป็นคณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน กสท. หรือผู้มีความเห็นอิสระในสายงานอื่น ๆ มาร่วมให้ความเห็น โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผลและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยังได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงาน กสท. และจะต้องส่งสำเนาเอกสารการรายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไปเพื่อรับทราบการซื้อขายหลักทรัพย์ที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ยังจะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของสำหรับกรรมการบริษัท และผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับได้แจ้งถึงแนวทางปฏิบัติไว้

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการในแต่ละคณะตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยในหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาจาก ข้อมูลผลประกอบการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ ผลประโยชน์ที่บริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยจะนำข้อมูลค่าตอบแทนที่กำหนดในเบื้องต้นไปเปรียบเทียบกับขนาดธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีรายได้ กำไรสุทธิใกล้เคียงกับของบริษัท ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแยกตามหมวดธุรกิจ - ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยอ้างอิงจากข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนปี 2557 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ในคราวเดียวกันด้วย โดยต่อไปคณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้ทำหน้าที่ในการเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณากำหนดเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการ โดยเกณฑ์ดังกล่าวจะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการต่อไป

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ โดยถือปฏิบัติเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น ในกรณีของกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศและให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการเข้าใหม่ ทั้งนี้

เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทและเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

### คณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทรวม 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการสรรหา
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะ



ต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่เกิดการฉ้อโกงเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอนุญาตอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

### คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
  - ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
  - มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. คณะกรรมการสรรหาของบริษัทได้พิจารณาคัดเลือก โดยใช้หลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้
  - 1.1 พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
  - 1.2 พิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท
  - 1.3 สำหรับกรณีที่เป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่ง จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่เคยดำรงตำแหน่ง และพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่ง ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อป้องกันปัญหาด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
  - 1.4 การแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอให้รับคัดเลือกเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทเอง
  - 1.5 พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระ จะต้องมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกินกว่า 9 ปี โดยจะพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความจำเป็น หากจะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป

เมื่อได้รายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว จึงจะนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป
2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของคณะกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะต้องออกจากกรรมการ ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป

ให้กรรมการคนที่ยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชนเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่ปี 2558 บทบาทการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดจะเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ผ่านมา ซึ่งหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาจะเข้ามาดำเนินการด้านต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
3. กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ
4. จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ
5. จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan)

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการของบริษัททุกท่าน มีคุณสมบัติตามกฎหมายข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพ โดยกรรมการบริษัททั้ง 8 ท่าน ได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป็นนโยบายเพื่อทราบต่อคณะกรรมการบริษัทว่า ทางหน่วยงานเลขานุการบริษัทจะส่งข้อมูลโครงการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนางานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาเป็นประจำและต่อเนื่อง ซึ่งทางกรรมการบริษัทแต่ละท่านสามารถพิจารณาคัดเลือกและเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่น่าสนใจเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้กับตนเองได้

โดยเมื่อช่วงปีที่ผ่านมา มีกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ที่ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูน ความรู้ และใช้ประโยชน์เพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. นายอัครักษ์ สุขสวัสดิ์ กรรมการผู้จัดการ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร ต่อไปนี้
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6
  - วุฒิบัตร หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 4
2. นางสาวพชนัน สิงห์ภู ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร ต่อไปนี้
  - หลักสูตร ฐึลึ้ก ฐึจึริง ภำษึเงินไต้หนีติบุคคล สภำวึชำษึพบัญชึ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - หลักสูตร การบันทึกบัญชึตามมาตรฐานการบัญชึชั้นสูง สภำวึชำษึพบัญชึ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - หลักสูตร ประเด็นรายได้-รายจ่ายของกิจการและแนวปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชึหอการค้าจังหวัดจันทบุรี
3. นายราชา พงษ์อริยะ ผู้อำนวยการโรงงาน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร ต่อไปนี้
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Risk Management for QMS
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Interpretation ISO 9001:2015 Requirement Training course

### แผนการสืบทอดงาน (Succession Plan)

คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาและวางนโยบายเกี่ยวกับแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทยังคงต่อเนื่อง และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้วางแผนการสืบทอดตำแหน่งงานในหน้าที่ต่าง ๆ โดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานแทนตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างต่อเนื่อง หรือเพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. จัดให้ผู้บริหารระดับรองลงไปมีโอกาสได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่ตัวเองมีบทบาทรับผิดชอบ การได้เข้าร่วมรับฟังการประชุมในระดับที่เป็นกรมมอบหมายนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง
2. จัดเตรียมให้มีบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานด้านอื่น ๆ เพิ่มมากขึ้นกว่าเดิมเพื่อเตรียมรองรับในระดับตำแหน่งงานที่สูงขึ้น
3. กำหนดให้ผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน
4. เปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับรองมีโอกาสได้เข้ารับการอบรมแนวคิดเกี่ยวกับการเป็นผู้นำองค์กร การสร้างจิตสำนึกในระดับความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ต่อองค์กร รวมถึงแนวทางบริหารงานบุคลากรในสายงานที่ตัวเองเป็นผู้รับผิดชอบ
5. พัฒนาให้ผู้บริหารงานระดับรองมีโอกาสได้นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารระดับสูง

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งขณะนี้มีทั้งหมด 2 บริษัท คือ บริษัท วีวี เดคคอร์ด จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.50 และบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อมาเมื่อช่วงเดือนมกราคม ปี 2559 ได้ดำเนินการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 75.00 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการ และผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยจะมีรายละเอียดเช่นเดียวกันกรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัท โดยตัวแทนของบริษัทที่เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ ด้านการบริหารงาน การลงทุน เป็นต้น

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีมติกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติดังนี้
  - 1) ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
  - 2) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - 3) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง

หลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนหุ้นคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59

โดยทางบริษัทได้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทที่มีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้  
บริษัทที่มีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. ค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี (Audit Fee)

สำหรับปี 2559 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปี 2559 โดยมีค่าธรรมเนียมและการเรียกเก็บเงินเป็นจำนวนเงินรวม 1,270,000 บาท (หนึ่งล้านสองแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)

### 2. ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (สามไตรมาส) (Non Audit Fee)

คิดเป็นจำนวนเงิน 714,000 บาท (เจ็ดแสนหนึ่งหมื่นสี่พันบาทถ้วน)

รวมเป็นจำนวนเงินสำหรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 เท่ากับ 1,984,000 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนแปดหมื่นสี่พันบาทถ้วน)

ในปี 2559 ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและศักยภาพในการแข่งขัน ควบคู่ไปกับการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีสำนักรับผิดชอบต่อสังคม และเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยวิสัยทัศน์ **“มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยความเป็นเลิศในการบริหารและจัดการตามมาตรฐานสากล สู่ความพึงพอใจสูงสุด”** ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นรากฐานสำคัญที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทภายใต้กรอบการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ ความรับผิดชอบต่อ นวัตกรรมใหม่ และการกำกับดูแลกิจการ

### กรอบกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ

<div style="border: 2px solid blue; border-radius: 20px; background-color: #e0ffe0; padding: 10px;"> <p><b>Quality</b></p> <p>(1) การผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานสากล</p> <p>(2) การผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค</p> </div>	<div style="border: 2px solid blue; border-radius: 20px; background-color: #e0f0e0; padding: 10px;"> <p><b>Responsibility</b></p> <p>(1) การผลิตสินค้าที่ปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค</p> <p>(2) การเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน</p> <p>(3) การจัดการทรัพยากรและบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</p> </div>
<div style="border: 2px solid blue; border-radius: 20px; background-color: #e0e0ff; padding: 10px;"> <p><b>Innovation</b></p> <p>(1) นวัตกรรม การออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ</p> <p>(2) รูปแบบและนวัตกรรมเชิงกลยุทธ์</p> <p>(3) ความเป็นเลิศในการพัฒนากระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์</p> </div>	<div style="border: 2px solid blue; border-radius: 20px; background-color: #e0ffe0; padding: 10px;"> <p><b>Corporate Governance</b></p> <p>(1) การปฏิบัติและดำเนินงานอย่างเป็นธรรมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ</p> <p>(2) การบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>(3) นโยบาย Happy Workplace</p> </div>

โดยบริษัทได้วางกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการประเมินผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน มุ่งเน้นการสร้างคุณภาพ ความสมดุล ทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม

## กลยุทธ์ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

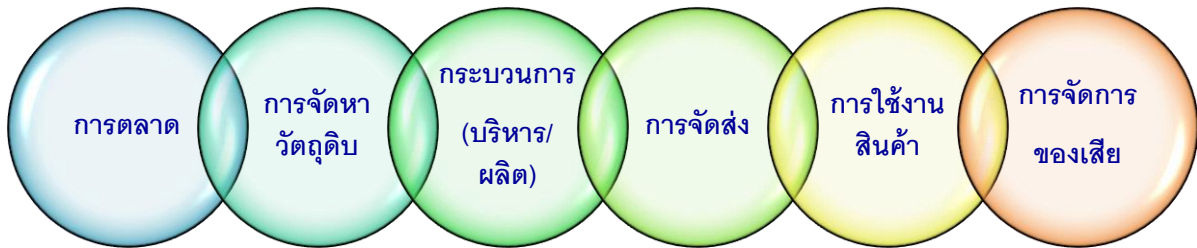
### ➤ พัฒนาคณะเพื่อสร้างคนเก่ง ควบคู่ไปกับคนดี และมีความรับผิดชอบ

บริษัทกำหนดคุณลักษณะพื้นฐานที่ทุกคนในองค์กรจำเป็นต้องมี พร้อมกำหนดความสามารถตามตำแหน่งงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงาน ตลอดจนการบังคับใช้ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสร้างนวัตกรรมผ่านเทคโนโลยีและการสร้างสรรค์ให้เกิดเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อสร้างคนดี คนเก่ง ให้กับบริษัท และสังคม

### ➤ เพิ่มศักยภาพการแข่งขันด้วยสินค้าและบริการ ที่มีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทกำหนดเป้าหมายเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ สร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสีย สร้างสรรค์ให้เกิดเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน และลดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ในทุกกระบวนการ

#### กระบวนการด้านต่าง ๆ ที่จะเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน



### ➤ การสร้างสมดุลระหว่างงานและคุณภาพชีวิตของพนักงาน (Work Life Balance)

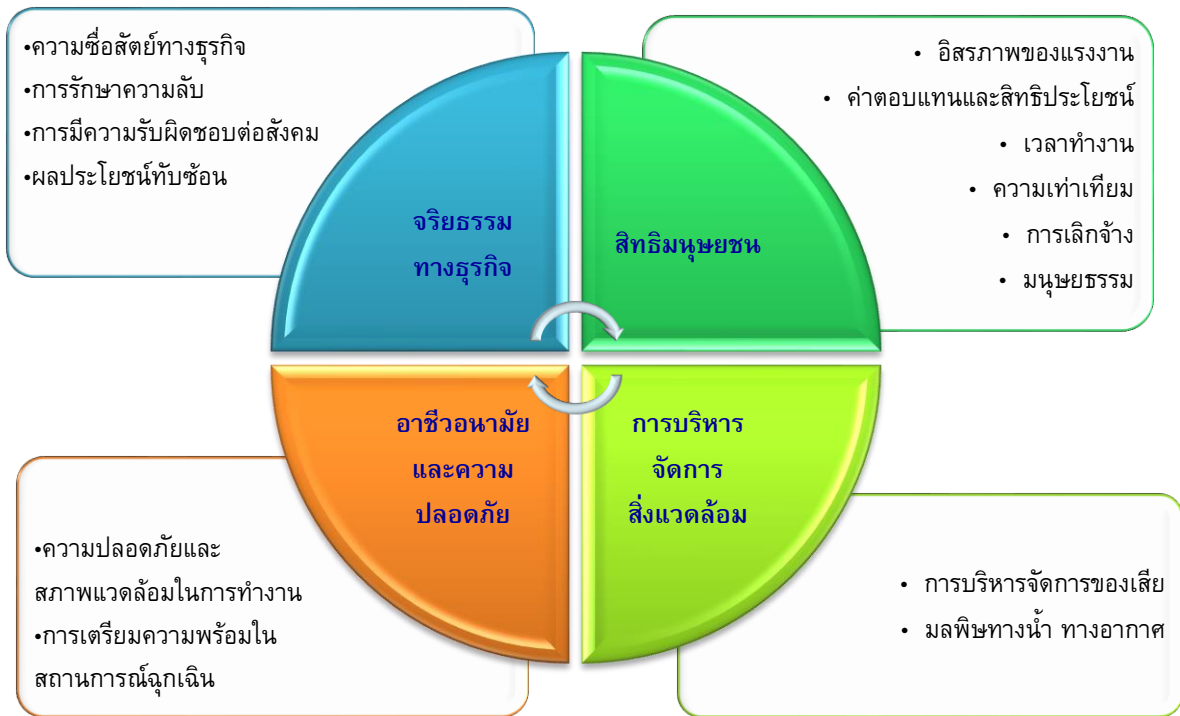
บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ถ้าพนักงานมีความสุขในการทำงาน และมีความสุขในชีวิตส่วนตัวควบคู่กันไป จะทำให้เกิดสุขภาวะในชีวิต ซึ่งจะช่วยผลักดันให้เกิดความสำเร็จ ความมั่นคง และความก้าวหน้าของพนักงาน องค์กร และสังคมร่วมกัน

### ➤ การสร้างความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรผ่านเวทีการประชุม และช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุง ประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติ การดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการด้านต่าง ๆ อย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ผ่านทางรายงานประจำปี เว็บไซต์ และบนเวทีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



## กรอบจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ



โดยบริษัทได้กำหนดกรอบจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณสำหรับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงได้กำหนดนโยบายแนวทางการดำเนินงาน เพื่อสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนไว้ดังนี้

### 1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ : ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับ วัตถุประสงค์ หรือหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นต้น
2. ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่
  - จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลที่จะต้องใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างครบถ้วน โดยจะเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

- รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามกรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
3. กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่าง ๆ ตามรายละเอียดในแต่ละวาระได้
  4. เมื่อการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะเผยแพร่ผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไป และจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันที่จัดการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
  5. บริษัทจะนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และการประกาศผลการลงคะแนนเสียง เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้ด้วยความเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
  6. บริษัทมีการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) การประชุมนักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เพื่อเหล่านีเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน เพื่อสามารถติดตามและรับทราบข้อมูลจากทางบริษัทได้
  7. บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ และมีอัตราการจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายการจ่ายตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

## ลูกค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านการผลิต จำหน่ายสินค้าที่มีความปลอดภัยต่อการใช้งาน คำนึงถึงสุขภาพของผู้ใช้งาน และการให้บริการหลังการขายที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
2. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าที่เพิ่มคุณค่าในการใช้งานต่อผู้บริโภค
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และหากบริษัทตรวจพบการกระทำความผิดในลักษณะดังกล่าว ผู้กระทำในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทจะต้องถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย

4. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ยึดหลักการปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ จะมีกระบวนการแจ้งข้อมูลต่อลูกค้าเป็นการล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางการปรับปรุง แก้ไข เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนจากลูกค้าจะได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นให้กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม ผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารทั้งทางโทรศัพท์ที่หมายเลข 0-2152-7301-4 โทรสาร 0-2152-7305 หรือ [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com), [www.ecf-furniture.com](http://www.ecf-furniture.com) หรือทาง Fan Page Facebook : ELEGA Furniture ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถตอบสนองจัดการข้อร้องเรียนแก้ไขได้สำเร็จร้อยละ 90 และอยู่ระหว่างการจัดหาแนวทางเพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้นจากเดิม
7. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ ทางทีมงานด้านการตลาดของบริษัทจะมีการเข้าพบและร่วมประชุมกับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศตามตารางเวลาที่ได้มีการวางแผนไว้เป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังปัญหา อุปสรรคในการทำงานร่วมกันในช่วงเวลาที่ผ่านมา หาแนวทางการปรับปรุง และพัฒนาในดีขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้ในทุก ๆ ปี บริษัทจะจัดกิจกรรมการเพื่อลูกค้าในกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) เข้าเยี่ยมชมผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทได้พัฒนารูปแบบสินค้าขึ้นใหม่เป็นประจำทุกปี พร้อมกับจัดรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นการพบปะและร่วมแลกเปลี่ยนแนวทางการพัฒนาสินค้า ตลอดจนรับข้อเสนอแนะ และหารือแนวทางการแก้ปัญหาในทางการค้าระหว่างกันเป็นประจำทุกปี

### ลูกค้าและเจ้าหน้าที่การค้า

บริษัท กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันเป็นสำคัญ
2. คัดเลือกลูกค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานการผลิต มาตรฐานความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. รักษาความลับหรือข้อมูลทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่วัตถุดิบและสินค้าที่ทางบริษัทมีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ ทางทีมงานด้านจัดซื้อของบริษัทจะมีการเข้าพบและร่วมประชุมกับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศตามตารางเวลาที่ได้มีการวางแผนไว้ เพื่อเสนอแนะปัญหา อุปสรรคในการทำงานร่วมกันในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อหาแนวทางการปรับปรุง และพัฒนาในดีขึ้นกว่าเดิม
5. การซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
6. ยึดหลักการปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ จะมีกระบวนการแจ้งข้อมูลต่อลูกค้าเป็นการล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางการปรับปรุง แก้ไข เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

7. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า โดยผู้เกี่ยวข้องกับกิจกรรมจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม จากคู่ค้า และต้องวางตัวเป็นกลางไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจจะมีผลกระทบต่อการค้าตัดสินใจ
8. บริษัทได้แจ้งถึงช่องทางการ

### คู่แข่งชั้นทางการค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส ภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งชั้นทางการค้าด้วยการกล่าวให้ร้าย
3. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา / ลิขสิทธิ์
4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งชั้นทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
5. ดำเนินกิจการด้วยความ

### เจ้าหนี้

บริษัท กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้สถาบันการเงินตามข้อตกลงการกู้ยืมที่มีอย่างเคร่งครัด
2. การปฏิบัติตามเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งแสดงถึงการมีความสามารถที่จะชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดเวลา รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินให้ เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาการกู้ยืมเงินโดยเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
4. เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
5. ในกรณีที่มีโอกาสจะเกิดการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้และลูกหนี้ได้ตกลงไว้ร่วมกัน ทางลูกหนี้จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้รับทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. มีการจัดประชุมเพื่อพบปะเจ้าหนี้สถาบันการเงิน และจัดเข้าเยี่ยมชมกิจการเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อรับทราบนโยบายการดำเนินธุรกิจและแผนการดำเนินงานในปีต่อไป รวมถึงสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจต่อเจ้าหนี้

### พนักงาน

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเป็นธรรม
2. ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการเจริญเติบโตทางด้านอาชีพการงานตามศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยมีแนวปฏิบัติคือ ทางฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือพนักงานท่านนั้น หากพิจารณาเห็นว่า หลักสูตรการอบรม หรือทบทวนความรู้ได้มีความเหมาะสม

- และมีการความสนใจที่จะขอสมัครเพื่อเข้ารับการอบรม ก็สามารถเสนอเรื่องขึ้นมาต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของหลักสูตร โดยจะพิจารณาจากความรู้ ทักษะที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่จะได้รับภายหลังการเข้ารับการอบรมเป็นสำคัญ
3. จัดทำ Succession Management ด้วยเป้าหมายเพื่อการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่ดี และพัฒนาบุคลากรเหล่านั้นให้มีความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้
  4. ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีของพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในกระบวนการผลิต บริษัทมีแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยคือ พนักงานทุกคนจะต้องสวมถุงมือ ผ้าปิดปาก ที่ปิดหู (ear plug) และรองเท้าผ้าใบในขณะที่ปฏิบัติงานตลอดเวลา โดยจะพิจารณาจากกระบวนการทำงานที่พนักงานแต่ละคนรับผิดชอบในส่วนงานนั้น ๆ เป็นสำคัญ เช่น หากปฏิบัติงานในบริเวณที่มีเสียงดัง พนักงานจะต้องสวมที่ปิดหู (ear plug) เป็นต้น
  5. การเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรี และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง
  6. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
  7. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการหรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
  8. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
  9. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันชีวิตให้กับพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยในส่วนของการตรวจสุขภาพของพนักงานจะมีกำหนดเวลาการตรวจตั้งแต่เริ่มเข้างาน และระหว่างการทำงานเป็นประจำในแต่ละปี และในส่วนของการจ้างงานต่างดาว บริษัทได้จัดให้สำนักงานประกันสังคมจังหวัดระยองเข้าให้ข้อมูลและความรู้แก่พนักงานประกันสังคมแก่แรงงานต่างดาว
  10. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการติดต่อสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน
  11. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

### ชุมชนและสังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัท กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังตอบแทนชุมชนและสังคม โดยการบริจาคเงินเพื่อการกุศลอย่างสม่ำเสมอ
2. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อสังคม และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นผู้อยู่อาศัยในชุมชนและสังคม
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท

4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น
5. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบให้มีความน่าอยู่ หรือมีระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากเดิม
6. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
7. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัด และฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
8. ปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการให้ความรู้ และอบรมแก่พนักงานทุกระดับในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี เครื่องจักร และวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
10. สำหรับแนวทางปฏิบัติเพื่อความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมนั้น ในกระบวนการผลิตของบริษัทเนื่องจากวัตถุดิบหลักคือ ไม้ยางพารา และไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เศษวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิต และวิธีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของบริษัท

โดยที่ผ่านมามาจนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทกับชุมชนในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานในประเด็นที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมหรือผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของบริษัทแต่อย่างใด

## 2. การประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี 2542 นโยบายสำคัญที่บริษัทยึดถือมาอย่างต่อเนื่องยาวนานนับตั้งแต่เริ่มต้นการดำเนินธุรกิจคือ การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่เอาใจใส่ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียในทุก ๆ ฝ่าย ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามข้อกำหนด ข้อบังคับ ระเบียบและวิธีการปฏิบัติตามหลักการที่หน่วยงานที่กำกับดูแลได้กำหนดเอาไว้ นอกจากนี้ยังได้ปลูกฝังหลักการนี้ให้กับพนักงานในทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและมีความเป็นธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยตนเอง การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้บริโภค คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า ชุมชน และสังคม ตระหนักถึงการรักษาความลับ การกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน การเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดจนไม่ปฏิบัติตนอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถแบ่งแนวปฏิบัติ ได้ดังนี้

### 2.1 การส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าโดยเสรี

บริษัท ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานที่เป็นระบบ ได้แก่ ระบบการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ซึ่งกว่าร้อยละ 57 เป็นการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศ ลูกค้าหลักของบริษัทคือ ลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และรองลงมาคือการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Modern Trade) ภายในประเทศ ซึ่งลูกค้าแต่ละรายมีระบบการสั่งซื้อสินค้า ตรวจสอบคุณภาพสินค้า และการส่งมอบสินค้าเป็นไปตามระบบและหลักการที่กำหนดไว้ โดยบริษัทมั่นใจถึงกระบวนการนำเสนอขายสินค้าต่อลูกค้าที่มีความเป็นธรรม และไม่มีลักษณะการผูกขาดเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าเพียงรายใดรายหนึ่งแต่อย่างใด สำหรับระบบและขั้นตอนการจัดหา จัดซื้อวัตถุดิบ และสินค้าที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต ทางหน่วยงานจัดซื้อจะต้องดำเนินการเปรียบเทียบราคา คุณภาพ เงื่อนไขทางการค้า ตามหลักการที่กำหนดไว้ทุกครั้ง เพื่อให้ลูกค้าได้มีโอกาส

นำเสนอสินค้าให้กับทางบริษัทได้พิจารณาเปรียบเทียบ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้รับประโยชน์จากการยึดมั่นในระบบ การคัดกรอง พิจารณาและเปรียบเทียบคุณภาพและราคาจากคู่ค้าเสมอมา

## 2.2 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัท มีนโยบายที่ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึง ผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการ กับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญา ทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้กำหนดข้อปฏิบัติเอาไว้
3. ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การทำให้ บริษัทเสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น หรือเป็นการแบ่ง ผลประโยชน์จากบริษัท
4. ห้ามมิให้กระทำการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรของ บุคคลดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัวกับบริษัท เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หากมีการกระทำนั้น ๆ ต้องทำเอกสารชี้แจงและเปิดเผย ข้อมูลให้บริษัททราบในทุกกรณี
6. กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## 2.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ตระหนักถึงการเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีการแบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ฐานะ ชาติตระกูล การศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ไม่มีความเกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงาน พนักงานในทุกระดับจะได้รับการคุ้มครองสิทธิด้านความปลอดภัยส่วนบุคคลในการปฏิบัติงาน การ มีสถานที่ทำงานที่สะอาด ปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ การให้สิทธิเสรีภาพเพื่อสิทธิทางการเมือง แต่ทั้งนี้จะต้อง ไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องมือใด ๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการ ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทางการเมือง ซึ่งบริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทจะเข้าดำเนินการแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งที่อาจจะเกิดขึ้นตามหลักนิติธรรม ไม่มีนโยบายการใช้แรงงานเด็ก โดยไม่พิจารณาบุคคลที่มี

อายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าทำงาน การพิจารณาจ่ายค่าแรงงานและค่าจ้างด้วยความเป็นธรรม และในทุก ๆ ปี บริษัทจะจัดให้มีกิจกรรมประชุมประจำปี ซึ่งวันดังกล่าวพนักงานจะได้เข้าพบและรับทราบถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในรอบปีนั้น ๆ รวมถึงข้อคิด หลักการทำงาน หลักการใช้ชีวิตจากผู้บริหารบริษัท รวมถึงการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรัก ความสามัคคีภายในองค์กร

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทที่ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

#### 2.4 การไม่สนับสนุนให้เกิดการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

เนื่องจากในทุก ๆ ปี บริษัทจะต้องมีการออกแบบและพัฒนาสินค้า เพื่อนำเสนอต่อลูกค้าโดยเกิดขึ้นเป็นประจำ บริษัทให้หลักการต่อฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Research and development) โดยยึดหลักการที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ลอกเลียนหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้แจ้งข้อร้องเรียนกรณีที่พบเห็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาได้ที่

➤ จุดหมายส่งถึง

รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ หรือ

นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์

กรรมการผู้จัดการ หรือ

สำนักงานเลขานุการบริษัท

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150

- E-mail ส่งถึงสำนักงานเลขานุการบริษัท : [cg@eastcoast.co.th](mailto:cg@eastcoast.co.th) หรือ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : [hrrayong@eastcoast.co.th](mailto:hrrayong@eastcoast.co.th)

#### 2.5 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยในแผนงานส่วนต่อไปที่จะดำเนินการคือ การนำเสนอร่างนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสร้างระบบในการป้องกันการทุจริตในองค์กร นอกจากนี้ภายหลังจากที่ร่างนโยบายดังกล่าวผ่านการพิจารณาอนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทจะดำเนินการสื่อสารประชาสัมพันธ์แนวคิดในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับทราบ โดยออกจดหมายถึงลูกค้า และลูกค้า ของบริษัท ในการงดให้ / รับสิ่งตอบแทน ทั้งในรูปของเงินสด สิ่งของ หรือของขวัญ และแจ้งถึงกระบวนการที่เปิดโอกาสให้ลูกค้า และลูกค้า ที่ไม่ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ได้ร้องเรียนและได้รับการแก้ไข รวมถึงจะจัดการประชุมและสื่อสารให้พนักงานทุกฝ่ายงานของบริษัทได้รับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตนี้อย่างต่อเนื่อง



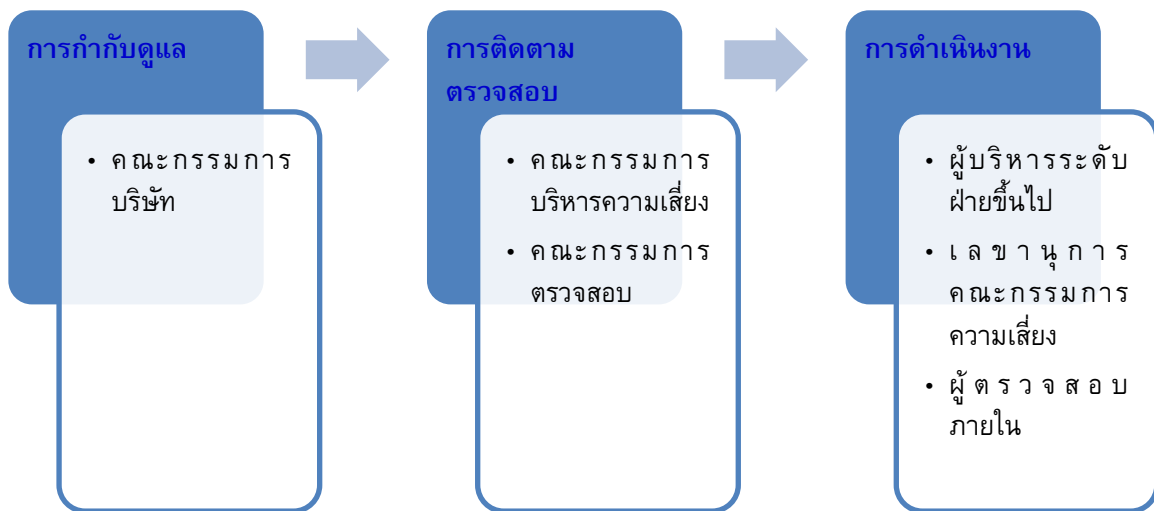
### 3. นโยบายด้านการดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ขององค์กร บริษัท ได้วางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในรอบปี 2558 – 2559 ที่ผ่านมา ด้วยการบริหารความเสี่ยงจากธุรกิจหลักด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา ไปสู่ธุรกิจที่จะสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคง ควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการเข้าดำเนินธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ได้แก่ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการเตรียมวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (PV Solar Rooftop)

### 4. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เกิดจากความผันผวนในด้านเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศเป็นอย่างมาก ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อความต้องการการบริการโมคสินค้าของบริษัท ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่ม Consumer Products ดังนั้นทางบริษัท จึงต้องตระหนักถึงการจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท ได้วางโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้ ดังนี้

#### โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร



#### นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. บริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
2. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนงานประจำปี
3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการรับผิดชอบระบุและประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสม เพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการดังนี้

- 4.1 ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา เช่น ประเภท ระดับความสำคัญ แนวทางการแก้ไข ผู้รับผิดชอบ เป็นต้น
  - 4.2 ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
  - 4.3 จัดการความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ที่จะได้รับ
  - 4.4 ติดตาม ดูแล ประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการจัดการได้อย่างเหมาะสม
  5. ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทในด้านต่างๆ ซึ่งมีระดับสูงและสูงมากทั้งหมด ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

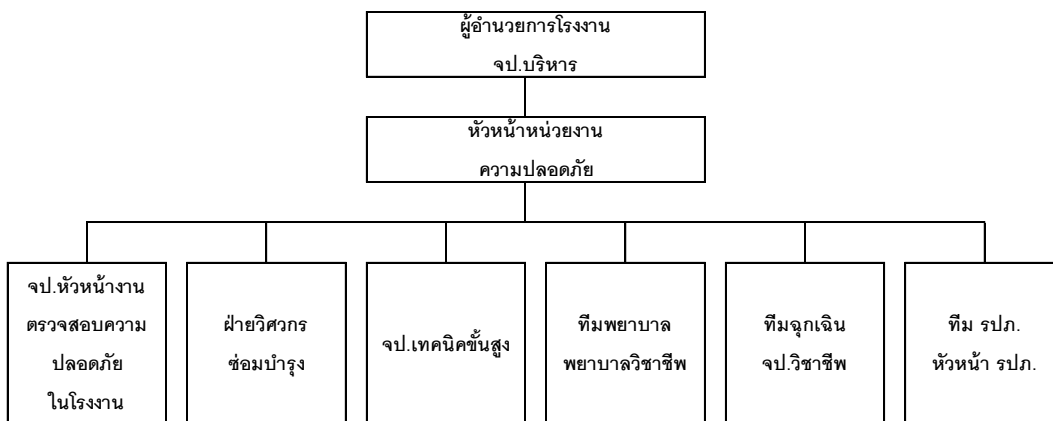
บริษัท ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงาน และเพื่อป้องกันพนักงานจากอุบัติเหตุในทุกระดับ รวมถึงความเจ็บป่วยจากการทำงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงาน ซึ่งความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารและพนักงานในองค์กร เพื่อให้การบริหารได้รับความร่วมมือและมีประสิทธิภาพ บริษัท จึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. วางแผนการดำเนินงานสำหรับการจัดความเสี่ยงของสถานประกอบกิจการและดูแลให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง
2. จัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการป้องกันอันตรายจากอุบัติเหตุ อุบัติภัย และควบคุมความเสี่ยงภายในสถานประกอบกิจการ
3. จัดทำคู่มือและมาตรฐานว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานไว้ในสถานประกอบกิจการเพื่อให้ลูกจ้างหรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์
4. กำหนดชนิดของอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับลักษณะความเสี่ยงของงานเสนอต่อนายจ้าง เพื่อจัดให้ลูกจ้างหรือผู้ที่เกี่ยวข้องสวมใส่ขณะปฏิบัติงาน
5. ส่งเสริม สนับสนุนด้านวิชาการและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในสถานประกอบกิจการ เพื่อให้ลูกจ้างปลอดภัยจากเหตุอันจะทำให้เกิดการประสบอันตรายหรือการเจ็บป่วยอันเนื่องจากการทำงาน รวมทั้งด้านการควบคุมป้องกันอัคคีภัยและอุบัติเหตุร้ายแรงด้วย
6. จัดอบรมเกี่ยวกับความรู้พื้นฐานและข้อปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานแก่ลูกจ้างที่เข้าทำงานใหม่ก่อนให้ปฏิบัติงาน รวมทั้งลูกจ้างซึ่งต้องทำงานที่มีความแตกต่างไปจากงานเดิมที่เคยปฏิบัติอยู่และอาจเกิดอันตรายด้วย
7. ประสานการดำเนินงานความปลอดภัยในการทำงานกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกสถานประกอบกิจการ รวมทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
8. ตรวจสอบประเมินระบบความปลอดภัยในการทำงานในภาพรวมของสถานประกอบกิจการ
9. รวบรวมผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทุกระดับ และติดตามผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานของสถานประกอบกิจการ พร้อมทั้งรายงานให้นายจ้างและคณะกรรมการทราบทุกสามเดือน
10. ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นตามที่นายจ้างมอบหมาย

## นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. บริษัท จะปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และมาตรฐานเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามที่ทางราชการกำหนดอย่างเคร่งครัด
2. บริษัท จะสนับสนุนและส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง และจะจัดงบประมาณให้เพียงพอและมีความเหมาะสม
3. บริษัท จะส่งเสริมด้านความปลอดภัย โดยจะจัดฝึกอบรมให้ความรู้ ทบทวนและฝึกซ้อมตลอดจนจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องและมีการเตรียมพร้อมอยู่เสมอ
4. บริษัท จะจัดเตรียม จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลที่มีประสิทธิภาพ ให้พนักงานได้ใช้ และสวมใส่ป้องกันตามความเหมาะสมต่อลักษณะและการปฏิบัติงานของพนักงาน
5. บริษัท จะเอาใจใส่ สำนวจตรวจตราในเรื่องความปลอดภัย และเข้มงวดกวดขันให้พนักงานปฏิบัติตามระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัยของบริษัท ตลอดจนการเอาใจใส่ ควบคุมดูแลให้พนักงานสวมใส่และใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยตามที่บริษัท ได้กำหนดอย่างเคร่งครัด
6. บริษัท จะยกระดับและพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในบริษัท สถานที่ทำงาน ความสะอาดโดยรอบบริเวณบริษัท อยู่เสมอ เพื่อให้มีความปลอดภัย มีสภาพแวดล้อมที่ดีถูกสุขลักษณะ อันนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตการทำงานและสุขภาพที่ดีโดยทั่วกันของพนักงาน
7. บริษัท ให้ความสำคัญต่อการให้ความร่วมมือของพนักงานในการปฏิบัติตามระเบียบเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดลอม ความสำเร็จในการป้องกันอุบัติเหตุ โดยถือเป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงาน
8. บริษัท ถือว่าความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องมีความปลอดภัยเป็นหน้าที่ของพนักงาน และผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นที่จะต้องถือปฏิบัติและรับผิดชอบ
9. บริษัท ถือว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการป้องกันอุบัติเหตุ และรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทยินดีรับข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นต่างๆ ของพนักงาน โดยจะนำไปพิจารณา ตลอดจนปรับปรุงแก้ไขจุดบกพร่องต่างๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่พนักงานมากที่สุด
10. ในกรณีที่พนักงานได้รับอุบัติเหตุจากการทำงาน บริษัท จะให้การเอาใจใส่ดูแลและพิจารณาให้ความช่วยเหลือพนักงานผู้ได้รับอุบัติเหตุให้สามารถดำรงชีพอยู่ได้ตามสมควร

## โครงสร้างหน่วยงานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน



**ผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ**

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งสินค้าและบริการ รวมถึงสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2559 ได้มีการปรับกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ตามกรอบแนวคิดในการดำเนินงานที่มุ่งเน้นคุณภาพ มีความรับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

➤ **ด้านเศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Quality Economy)**

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินธุรกิจ พร้อมกันนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการสรรหา” และ “คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน” เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนพิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

ด้านการสื่อสารบริษัท ได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยแจ้งให้พนักงานทราบในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <http://www.ecf-furniture.com/page-12172-Corporate-Governance-Policy.html>

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ : <http://www.ecf-furniture.com/page-12174-Code-of-Ethics.html>

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2559 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี และในปี 2559 บริษัท ยังคงสามารถรักษาระดับคะแนนการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับที่ดีมาก (4 ดาว) 2 ปีต่อเนื่อง โดยมีจำนวนบริษัทที่อยู่ในกลุ่ม Mai รวม 195 บริษัท คิดเป็นร้อยละ 33 ของทั้งหมด และติดอันดับ Top Quartile 1 ใน 48 บริษัทแรก ที่มีคะแนนสูงสุดในกลุ่มที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) ตั้งแต่ 1,000 – 2,999 ล้านบาท

**ผลคะแนนเฉลี่ยโดยรวมประจำปี 2559**

บริษัทจดทะเบียนโดยรวม	SET100 Index	SET50 Index	บริษัท ECF
78%	86%	88%	84%

นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด ส่งให้คณะกรรมการบริษัททุกท่าน ยกเว้นผู้บริหารสูงสุด เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละท่านประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำเสนอแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนน และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินในรอบปี

โดยในปี 2559 เลขานุการบริษัทได้ส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการทุกท่านเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2559 ซึ่งสรุปหัวข้อการประเมินในด้านต่างๆ คือ (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลการปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ (10) คุณลักษณะส่วนตัว

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้แจ้งให้พนักงานทุกฝ่ายรับทราบถึงหลักการเบื้องต้นของการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรให้ได้ทราบแล้ว โดยได้บรรจุแนวทางและการปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเบื้องต้นไว้ในคู่มือพนักงาน ในหัวข้อ “วินัยและโทษทางวินัย หรือการร้องทุกข์” โดยเน้นที่เรื่องของการห้ามรับ / จ่ายสินบน จากลูกค้า / คู่ค้า ของบริษัท และต้องไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำการใดๆ ที่ถือว่าการทุจริต สำหรับการให้ และ/หรือ การรับสินบนของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชนใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตัวหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นการกระทำความผิดผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้ดังนี้

- จดหมายส่งถึง  
รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ หรือ  
นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์  
กรรมการผู้จัดการ หรือ  
สำนักงานเลขานุการบริษัท  
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150
- E-mail ส่งถึงสำนักงานเลขานุการบริษัท : [cq@eastcoast.co.th](mailto:cq@eastcoast.co.th) หรือ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : [hrrayong@eastcoast.co.th](mailto:hrrayong@eastcoast.co.th)

ภายหลังจากที่บริษัท ได้รับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตแล้ว บริษัทมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน ดังนี้

### 1. รวบรวมข้อเท็จจริง พิจารณาในรายละเอียดของข้อเท็จจริง

เมื่อได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ แล้วทางบริษัทจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดและทุจริต โดยจะดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตซึ่งจะพิจารณาจากผู้ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ผู้บังคับบัญชา / หัวหน้างานสูงสุดในหน่วยงานที่ได้รับการร้องเรียน และผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และ/หรือบุคคลอื่นที่พิจารณาเห็นสมควร โดยทีมคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตจะเริ่มดำเนินการรวบรวมข้อมูล หลักฐานและตรวจสอบข้อเท็จจริงในรายละเอียด

## 2. หาข้อสรุปมาตรการดำเนินการ

ทางคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตจะหาข้อสรุปเกี่ยวกับมาตรการดำเนินการ เพื่อบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยจะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูลด้วยเจตนาสุจริต

## 3. รายงานผล

สำนักเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รายงานผลให้พนักงานทราบ หากพนักงานผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญจะต้องรายงานต่อกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารในระดับสูงสุดของหน่วยงานที่ได้รับข้อร้องเรียนนั้นด้วย (ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงสุดของหน่วยงานไม่ได้เข้าร่วมเป็นคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริต) ซึ่งจะขึ้นอยู่กับระดับความสำคัญ และความร้ายแรงของเรื่องที่ได้รับการร้องเรียน

### การดูแลและปกป้องพนักงานที่แจ้งข้อร้องเรียน

หากบุคคลใดในบริษัทมีพฤติกรรมที่กลั่นแกล้ง ช่มชู้ เลือกปฏิบัติ หรือลงโทษทางวินัย ด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือไม่ยุติธรรม ซึ่งเกี่ยวเนื่องมาจากการร้องเรียนของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบข้อเท็จจริงการทุจริตจากเรื่องร้องเรียนนั้น ๆ จะถือว่าบุคคลนั้นกระทำความผิดวินัย และต้องรับผิดชอบให้ความเสียหายต่อบริษัท หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว หรืออาจมีความผิดในทางกฎหมายต่อไปด้วย

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันแล้วพบว่า ไม่พบความเสี่ยงจากการทุจริต ที่จะจัดเป็นความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญต่อกิจการ และบริษัทได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติในระบบการควบคุมภายในต่าง ๆ ทั้งในระบบสารสนเทศ ระบบการจัดทำเอกสารที่มีการตรวจสอบ check and balance รวมถึงกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกัน แล้ว และนอกจากนี้ยังได้มีการติดตามความเสี่ยงที่เคยมีการทุจริตหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีแนวโน้มของการทุจริตและมีการประเมินผลแล้ว พบว่ายังมีการดูแลควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และในรอบปีที่ผ่านมา ยังไม่พบว่า มีข้อมูลร้องเรียนเกี่ยวกับพฤติกรรมที่ผิดกฎหมาย รวมทั้งการทุจริตผิดจรรยาบรรณเกิดขึ้นภายในองค์กรแต่อย่างใด

โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต หรือการกระทำความผิดจริยธรรม หรือเกิดกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงของบริษัทในทางลบ อันเนื่องมาจากการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงไม่มีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารลาออกจากเหตุผลของการไม่มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนไม่มีข้อพิพาททางด้านกฎหมายทั้งในเรื่องแรงงาน และการดำเนินธุรกิจกับผู้ที่มีส่วนได้เสียในทุกฝ่ายแต่อย่างใด

## 3. การดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในช่วงปี 2559 นับเป็นปีที่บริษัทมีความคืบหน้าการเข้าดำเนินธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเป็นอย่างมาก ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทต้องการกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจหลักสู่ธุรกิจที่จะสามารถสร้างรายได้อย่างมั่นคง รวมถึงช่วยด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน ตามแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดในแต่ละด้านดังนี้

### 3.1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm Power Plant)

ECF Tornado Energy Godo Kaisha (“ECF Tornado”) ถูกจัดตั้งขึ้น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ผ่านบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ECFH) ซึ่งบริษัทถือหุ้นใน ECFH ที่สัดส่วนร้อยละ 75 โดย ECF Tornado จัดตั้งขึ้นเพื่อขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่ 1737 Kodani, Toyotomi-cho, Himeji city, Hyogo ประเทศญี่ปุ่น ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเป็นโครงการนำร่อง ซึ่งหากศึกษาความเป็นไปได้สำหรับการลงทุนในโครงการอื่น ๆ เพิ่มเติมแล้วผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน บริษัทอาจจะพิจารณาขยายการลงทุนสำหรับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มเติมต่อไป

แต่อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2559 บริษัทได้รับโอกาสเสนอขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งสามารถสร้างผลกำไรจากการขายโครงการให้กับการลงทุนในครั้งนี้ โดยได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมือง Himeji ไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 โดยทรัพย์สินที่จำหน่ายไปมีราคาขายสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขาย และเงื่อนไขที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับผู้เสนอขายรายอื่น ๆ คิดเป็นกำไรเมื่อเทียบกับต้นทุนการลงทุน ประมาณร้อยละ 43.94 สำหรับสาเหตุที่ตัดสินใจขายทรัพย์สินดังกล่าว เนื่องจากพิจารณาจากผลกำไรที่จะได้รับ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการดำเนินโครงการที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาดำเนินโครงการ 20 ปี

### 3.2 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant)

บริษัทได้ดำเนินการการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 ได้มติพิจารณาอนุมัติการจัดกลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์เพอร์นิเทค โดยอนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีบริษัท อีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อเข้าลงทุนและดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทุกประเภท อาทิ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และอื่น ๆ ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ที่ผ่านมา และได้แจ้งเปลี่ยนชื่อผู้ลงทุนในบริษัท บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนประกอบการผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้งสิ้น 3 ราย ซึ่งแต่ละรายมีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านที่แตกต่างกัน ประกอบด้วย กลุ่ม บริษัท อีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท ฟอรัจัน พาร์ท อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด โดยบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด จะเป็นบริษัทร่วมทุนที่ใช้สำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“โครงการ” หรือ “PWGE”) ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลยูคละ อำเภอเวียง จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ โดยให้ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท เป็นผู้ลงทุน ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถดำเนินการซื้อขายได้เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 นี้

### 3.3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (PV Solar Rooftop Power Plant)

ในเบื้องต้นบริษัทสามารถจัดหาพื้นที่หลังคาสำหรับรองรับกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 10 เมกะวัตต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ในขั้นตอนต่อไปบริษัทและ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (GUNKUL) ภายใต้ข้อตกลงบันทึกความเข้าใจที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกัน (MOU) จะต้องดำเนินการยื่นขอรับอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นลำดับต่อไป

ดังนั้น ขณะนี้ในส่วนของแผนงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาจึงอยู่ระหว่างรอความชัดเจนจากภาครัฐบาลในการออกประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกเครื่องและข้อเสนอขายไฟฟ้าอย่างเป็นทางการต่อไป

จากความคืบหน้าโครงการด้านพลังงานทดแทนตามที่กล่าวมาทั้งหมด บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการเติบโตด้วยการสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน โดยการปรับโครงสร้างรายได้ในอนาคตจากเดิมที่มีธุรกิจหลักคือ การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา ในอนาคตหากการเข้าร่วมประมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) กับภาครัฐเป็นผลสำเร็จ จะส่งผลให้โครงสร้างรายได้ของกลุ่มธุรกิจของบริษัท จะมีรายได้จากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น ซึ่งจะสร้างช่องทางการสร้างรายได้ที่มีความมั่นคงและลดความเสี่ยงจากปัญหาภาวะการแข่งขันของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่อาจมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นในอนาคตลงไปได้

## 4 การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามวิสัยทัศน์องค์กรในความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยความเป็นเลิศในการบริหารและจัดการตามมาตรฐานสากล สู่ความพึงพอใจสูงสุด ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร ในด้านต่าง ๆ ไว้ดังนี้

### 4.1 ความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาการคัดเลือกความน่าเชื่อถือของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อป้องกันปัญหาหนี้สูญ หรือหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ ดังนี้

- ลูกค้าในประเทศ มีการจัดทำเอกสารใบเปิดหน้าบัญชี และมีการตรวจสอบเอกสารกับข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์ พร้อมทั้งพิจารณาเรื่องการให้เครดิตเทอม และการชำระเงินตามความเหมาะสมของลูกค้า
- ลูกค้าต่างประเทศ มีการจัดทำเอกสารใบเปิดหน้าบัญชี พร้อมทั้งเงื่อนไขการชำระเงินจะผ่านธนาคาร โดยจะมี 2 รูปแบบ คือ Letter of Credit (L/C) และการโอนเงิน (T/T) เท่านั้น

### 4.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ



การพิจารณาจัดทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเงินตราต่างประเทศ (Forward Contract) ในปัจจุบันทางบริษัทจะพิจารณาจัดทำสัญญาในปริมาณที่ใกล้เคียงกับรายได้ ไม่ซื้อมากเกินไป และจะซื้อในช่วงสั้น ๆ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยจะพิจารณาวางเงินทำสัญญากับมูลค่าคำสั่งซื้อที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกัน นอกจากนี้ฝ่ายบัญชีการเงินจะต้องจัดทำรายงาน Forward Rate เปรียบเทียบทุกเดือนเพื่อรายงานผลการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศ และวางแผนในการปฏิบัติงานต่อไป ซึ่งในประเด็นนี้ทางบริษัทจะให้ความสำคัญต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนให้มากที่สุด เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทเกิดจากการส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ได้กำหนดเป็นนโยบายที่จะจัดให้มีทีมงานดูแลเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนและพิจารณาถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงการรายงานให้ทราบถึงสาเหตุของความผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้น

#### 4.3 ความเสี่ยงด้านอัตรากำลังและการปฏิบัติงาน

ในรอบปี 2559 ทางบริษัทได้พิจารณาทบทวนและดำเนินการเกี่ยวกับการทำประกันในด้านต่าง ๆ ได้แก่ อาคารโรงงาน อาคารสำนักงาน เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ โชว์รูม และประกันการขนส่ง เพื่อทบทวนถึงมูลค่าปัจจุบันของทรัพย์สินเปรียบเทียบกับวงเงินประกันภัยล่าสุดว่า ยังครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งหมดได้หรือไม่ นอกจากนี้ยังมีการจัดชุดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย การอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัย อบรมเรื่องการดับเพลิง และการจัดทีมดับเพลิง โดยจัดให้มีการอบรมและซ้อมดับเพลิงจริงเป็นประจำ รวมถึงสร้าง checklist เพื่อตรวจสอบอุปกรณ์และเครื่องมือเพื่อป้องกันความปลอดภัย อาทิ ถังเก็บน้ำ ถังดับเพลิง สายดับเพลิง และอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยอื่น ๆ Safety ภายในโรงงานมีป้ายบ่งชี้เรื่องความปลอดภัย และวิธีการป้องกัน สำหรับพนักงานมีชุดฟอร์มของพนักงานและกำหนดให้ใส่รองเท้านิรภัย อุปกรณ์ Safety รองเท้า Safety หมวกคลุมผม ในระหว่างการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดทำสรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุด้วย

#### ➤ ด้านสังคม (Quality Society)

บริษัท มีความใส่ใจและมีความปรารถนาให้พนักงานทุกคนมีความสุขที่ยั่งยืน เกิดเป็นความภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของบริษัท เป็นครอบครัวใหญ่ ซึ่งเปรียบเสมือนบ้านหลังที่สอง และพร้อมที่จะแบ่งปันความสุขสู่สังคมรอบตัวโดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับพนักงานและสังคมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### 1. ความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน

###### **ด้านความปลอดภัยของพนักงาน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัท มีเป้าหมายที่จะลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานเป็นศูนย์ (Zero Accident)

## ตารางสรุปจำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ประจำปี 2559

ความรุนแรง/ความเสียหาย	จำนวนครั้ง	การรักษา	
		ปฐมพยาบาลเบื้องต้น	ส่งโรงพยาบาล
ได้รับบาดเจ็บเล็กน้อย (ไม่หยุดงาน)	5	1	4
ได้รับบาดเจ็บปานกลาง (หยุดงาน)	3	1	2
ได้รับบาดเจ็บรุนแรง (หยุดงาน)	1	-	1
รวม	9	2	7

จากตารางสรุปจำนวนการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา อัตราความถี่ของการบาดเจ็บของพนักงานอยู่ในระดับที่ลดลง แม้ว่าจะมีปริมาณงานและจำนวนแรงงานรายวันที่เพิ่มขึ้นจากเดิมก็ตาม และในรอบปี 2559 นี้ บริษัทได้จัดให้มีการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมทั้งขั้นตอน และวิธีการทำงาน โดยควบคุมให้ปฏิบัติตามคู่มือความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีของพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในกระบวนการผลิต บริษัทมีแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยคือ พนักงานทุกคนจะต้องสวมถุงมือ ผ้าปิดปาก ที่ปิดหู (ear plug) และรองเท้าผ้าใบ ในขณะที่ปฏิบัติงานตลอดเวลา โดยจะพิจารณาจากกระบวนการทำงานที่พนักงานแต่ละคนรับผิดชอบในส่วนงานนั้น ๆ เป็นสำคัญ เช่น หากปฏิบัติงานในบริเวณที่มีเสียงดัง พนักงานจะต้องสวมที่ปิดหู (ear plug) เป็นต้น

### กิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัย

#### อบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยชีวิต



## อบรมการจราจร



### ด้านสุขภาพของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพของพนักงาน เพราะสุขภาพที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพ เช่น บริการตรวจสุขภาพประจำปี บริการฉีดวัคซีน เป็นต้น

### กิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพ

บริการให้คำปรึกษาด้านสุขภาพ และฉีดวัคซีนให้กับพนักงาน



## 2. การจ้างงาน การพัฒนาและการดูแลพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานให้มีความกินดีอยู่ดี มีความสุข เป็นคนดี พร้อม ๆ กับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถเพื่อสร้าง “คนเก่ง” และ “คนดี”

### ด้านการจ้างงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานและการบริหารทรัพยากรบุคคล และได้ปรับปรุงขั้นตอนการบริหาร ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแนวคิดความรับผิดชอบต่อพนักงานและสังคม ตั้งแต่กระบวนการสรรหา คัดเลือก และพัฒนา จนถึง การสิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน ดังนี้



### สิทธิขั้นพื้นฐานที่พนักงานได้รับ

สวัสดิการของพนักงาน	สวัสดิการแยกตามประเภทพนักงาน		
	พนักงาน ประจำ	พนักงาน สัญญาจ้าง	พนักงาน ทดลองงาน
เงินเดือน	✓	✓	✓
ค่าล่วงเวลา	✓	✓	✓
วันหยุด	✓	✓	✓
การลาหยุด (ลาป่วย , ลากิจ)	✓	✓	✓
ค่ารักษาพยาบาล (ประกันสุขภาพ)	✓	✓	
การตรวจสุขภาพประจำปี	✓	✓	
การให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ประสบอันตราย หรือ เจ็บป่วย	✓	✓	✓

สวัสดิการของพนักงาน	สวัสดิการแยกตามประเภทพนักงาน		
	พนักงานประจำ	พนักงานสัญญาจ้าง	พนักงานทดลองงาน
อันเนื่องจากการปฏิบัติงานให้บริษัท			
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	✓		
ยูนิฟอร์มพนักงาน (เฉพาะเสื้อ ปีละ 3 ตัว)	✓	✓	
ทุนการศึกษาบุตร	✓		
เงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจศพ	✓	✓	✓
ค่าซื้อของเยี่ยมผู้ป่วย	✓	✓	✓
ส่วนลดค่าสินค้าราคาพนักงาน	✓	✓	
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางภายในประเทศ	✓	✓	✓
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ	✓	✓	✓

### ด้านการพัฒนาและการดูแลพนักงาน

ในปี 2559 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาและส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนสุขภาพองค์กร (Happy Work Place) เพื่อสร้างสมดุลภาพระหว่างชีวิตส่วนตัวและการทำงานให้บุคลากรในองค์กร โดยมีเป้าหมายการสร้างความสุขที่ยั่งยืน และพร้อมแบ่งปันความสุขสู่สังคมภายนอก โดยกลไกของ Happy Work Place ประกอบด้วยกล่องแห่งความสุข 8 ประการ ดังนี้

- 1) **Happy Body** บริษัทตระหนักให้พนักงานใส่ใจสุขภาพ ส่งเสริมการออกกำลังกาย และรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง จิตใจแจ่มใสเบิกบาน ส่งผลให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) **Happy Brain** บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีความใฝ่รู้ และพัฒนาตนเองตลอดเวลาจากแหล่งการเรียนรู้ และโอกาสต่างๆ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาฝีมือ ส่งผลให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และบริษัท ยังจัดหลักสูตรการอบรมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- 3) **Happy Family** บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของสถาบันครอบครัว เมื่อพนักงานมีชีวิตครอบครัวที่อบอุ่น และมั่นคง จะเป็นการส่งเสริมการสร้างความรักความผูกพันในครอบครัวและสัมพันธ์ภาพที่ดีระหว่างครอบครัวของพนักงานกับองค์กร
- 4) **Happy Heart** บริษัทตระหนักการมีน้ำใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ต่อกัน เป็นการส่งเสริมความมีน้ำใจไมตรี เอื้ออาทรต่อกันในที่ทำงาน เพื่อให้พนักงานเกิดความรักใคร่ปรองดองสามัคคีกัน เช่น การแบ่งปันสิ่งของ ปลุกฝังให้เกิดเป็นสังคมแห่งการให้
- 5) **Happy Money** บริษัทสนับสนุนให้พนักงานรู้จักการเก็บออม การบริหารจัดการเงิน ให้มีเงินเก็บ รู้จักใช้ ไม่เป็นหนี้สิน เป็นการส่งเสริมให้พนักงานใช้จ่ายอย่างประหยัด มีเงินเก็บออมไว้ใช้ในยามจำเป็น
- 6) **Happy Relax** บริษัทส่งเสริมให้พนักงานรู้จักผ่อนคลายต่อสิ่งต่าง ๆ เป็นการสร้างความสนุกสนาน ผ่อนคลายความเมื่อยล้า ความเครียดจากการทำงาน ช่วยให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจที่ดี และทำให้พนักงานมีโอกาสสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกัน เช่น การรวมกลุ่มรับประทานอาหารร่วมกัน พุดคุย ปรึกษาหารือกันในบรรยากาศที่ผ่อนคลาย

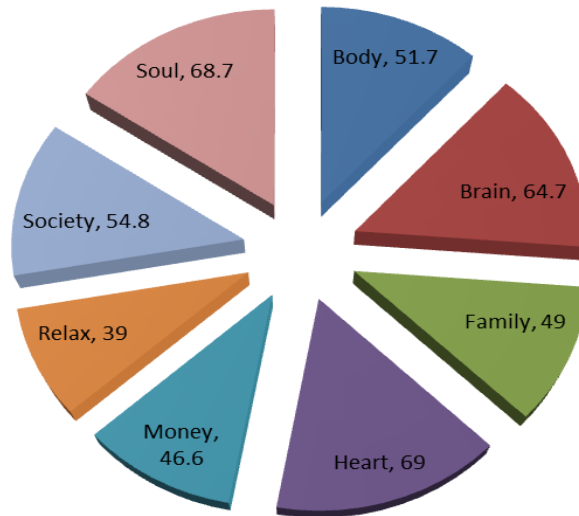
- 7) Happy Society บริษัทส่งเสริมการอยู่ร่วมกันในสังคมทั้งในบริษัท และสังคมรอบด้าน เป็นการส่งเสริมความรักสามัคคี เอื้อเฟื้อต่อชุมชนที่ทำงาน ชุมชนที่พักอาศัย ช่วยเหลือสังคมรอบข้าง ซึ่งหากสังคมรอบข้างดี องค์กรที่อยู่ในสังคมนั้นย่อมมีความสุขไปด้วย
- 8) Happy Soul บริษัทจัดให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับวันสำคัญทางศาสนา และประเพณีสำคัญต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วม และมีความศรัทธาในศาสนา ปฏิบัติเรื่องศีลธรรมในการดำเนินชีวิต เป็นการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความสุขสงบทางจิตใจ อยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข

โดยบริษัทได้เริ่มวัดระดับความสุขของพนักงานด้วยเครื่องมือ Happinometer และวัดสุขภาพองค์กร ก่อนเริ่มโครงการเพื่อเป็นข้อมูลสถิติในการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อพัฒนาความสุขของคนในองค์กร และปรับปรุงองค์กร โดยผลคะแนนเป็นดังนี้

### ดัชนีชี้วัดความสุขของพนักงานปี 2559

มิติความสุข	Body	Brain	Family	Heart	Money	Relax	Society	Soul	ภาพรวม (ค่าเฉลี่ย)
คะแนน	51.7	64.7	49.0	69	46.6	39	54.8	68.7	55.44

ภาพแสดงคะแนนค่าเฉลี่ยความสุขรายมิติ (ภาพรวมองค์กร)



จากผลสรุปข้างต้น ดัชนีชี้วัดความสุขของพนักงานปี 2559 เฉลี่ยอยู่ที่ 55.44% อยู่ในระดับ"มีความสุข" ทั้งนี้มีประเด็นสำคัญที่ต้องรีบปรับปรุงคือหัวข้อ Happy Relax Happy Money และ Happy Family จากการวิเคราะห์ตามผลคะแนนดังกล่าว พบว่า พนักงานส่วนใหญ่มีความเครียดจากการทำงาน ขาดทักษะในการผ่อนคลายความเครียด ขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กับครอบครัว

ผลที่ได้จากการวัดครั้งนี้ เป็นข้อมูลสำคัญในการวางแผนจัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงาน และเพื่อตอบโจทย์ได้ตรงกับประเด็นปัญหา โดยมีเป้าหมายยกระดับสุขภาพองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีความสุข คือ มีระดับคะแนนเฉลี่ยในทุกมิติที่ร้อยละ 50 ขึ้นไป โดยในปีต่อ ๆ ไป บริษัทจะดำเนินการจัดทำโครงการเพื่อสนองตอบต่อความสุขของพนักงาน เพื่อยกระดับคะแนนเฉลี่ยให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุด และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาความสามารถของพนักงาน ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการสร้างสุขที่ยั่งยืน รอบด้าน โดยการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ดังนี้

### การพัฒนาทักษะ และความรู้ความสามารถในการทำงาน (Work Skill)

บริษัทได้วางแนวทางในการพัฒนาทักษะฝีมือให้กับพนักงาน รวมถึงกำหนดชั่วโมงการฝึกอบรม ดังนี้

แนวทาง	วิธีการ	รวมจำนวนชั่วโมง (ต่อปี)
การพัฒนาในการทำงาน (On-the-Job Training)	กำหนดมาตรฐานการฝึกอบรมที่จำเป็นของแต่ละตำแหน่งงาน และจัดให้หัวหน้าแต่ละหน่วยงานสอนงานให้กับพนักงานในขณะปฏิบัติงานจริง เพื่อให้รับรู้ เข้าใจวิธีการทำงานที่ถูกต้อง	1. หน่วยงานฝ่ายผลิตภายในโรงงาน (ไม่ต่ำกว่า 50 ชั่วโมง) 2. หน่วยงานด้านการตลาด (ไม่ต่ำกว่า 10 ชั่วโมง)
การอบรมภายในบริษัท (In-house Training)	กำหนดหลักสูตรตามความสามารถ โดยแบ่งเป็น <ul style="list-style-type: none"> <li>● หลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงาน</li> <li>● หลักสูตรตามความสามารถเฉพาะตำแหน่ง</li> <li>● หลักสูตรตามความสามารถในการบริหารจัดการ</li> <li>● หลักสูตรอื่นๆ</li> </ul>	3. หน่วยงานบัญชี – การเงิน (ไม่ต่ำกว่า 30 ชั่วโมง) 4. หน่วยงานทรัพยากรบุคคล (ไม่ต่ำกว่า 20 ชั่วโมง) 5. หน่วยงานด้านเลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ (ไม่ต่ำกว่า 30 ชั่วโมง)
การอบรมภายนอก (Public Training)	การส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันภายนอก	

### ผลการดำเนินการด้านการฝึกอบรมปี 2559

หลักสูตร	จำนวนชั่วโมงที่เข้ารับการอบรม
การอบรมภายในบริษัท (In-house Training)	94
การอบรมภายนอก (Public Training)	166
<b>รวม</b>	<b>260</b>

## การฝึกอบรมปี 2559



### การพัฒนาทักษะในการใช้ชีวิต (Life Skill)

บริษัท ส่งเสริมการสร้างสุขภาวะองค์กรด้วยการจัดตั้งคณะทำงานขึ้นเพื่อเป็นต้นแบบ “นักสร้างสุข” เพื่อฝึกทักษะของการเป็นนักสร้างสุของค์กร จากที่ปรึกษาของสมาคมนักสร้างสุขภาวะองค์กร และวิทยากรหลาย ๆ ท่าน จากองค์กรภาคี เพื่อให้คณะทำงานมีความรู้ ความสามารถในการขยายผลสร้างนักสร้างสุของค์กรเพิ่มขึ้นได้ด้วยตนเอง เพื่อยกระดับความสุขของคนในองค์กรสู่ความสุขที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต โดยทักษะที่ “นักสร้างสุข” จำเป็นต้องมี ได้แก่

1. ความสามารถในการวิเคราะห์ตนเอง และผู้อื่น
2. ความสามารถในการแก้ไขและป้องกันปัญหาข้อขัดแย้ง
3. ความสามารถในการนำกิจกรรม สร้างบรรยากาศในที่ทำงานและคนรอบข้าง
4. เป็นผู้ฟังที่ดี และสามารถสรุปประเด็นได้ถูกต้อง
5. เป็นผู้พูดที่ดี สร้างกำลังใจให้กับคนรอบข้าง
6. เป็นผู้ที่มีทัศนคติที่ดี คิดในแง่บวก

คณะทำงานนักสร้างสุขฯ ได้เริ่มดำเนินการขยายผลจากสิ่งที่ได้เรียนรู้มาสู่การปฏิบัติจริงด้วยโครงการต่าง ๆ ที่ตอบสนองต่อความต้องการของพนักงาน พร้อมกับการตั้งกฎ กติกาในการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ประกอบด้วย

- ความตรงต่อเวลา
- เคารพผู้ใหญ่
- มีความสุภาพทั้งกริยา วาจา มารยาท
- มีศีลธรรม และความรับผิดชอบ
- เคารพตนเอง และเคารพผู้อื่น



## การเข้าอบรมและร่วมกิจกรรมของสมาคมฯ สร้างสุขภาวะองค์กร



### การขยายผลและแบ่งปันความสุขสู่คนในองค์กร

#### โครงการ “สินเชื่อสบายใจ”

มีวัตถุประสงค์เพื่อปลดภาระหนี้สินให้กับพนักงาน โดยการลงนามความร่วมมือระหว่าง บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และ บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) จัดทำโครงการ สินเชื่อสบายใจ กู้ง่าย ผ่อนสบาย มอบเงื่อนไขพิเศษให้กับพนักงานที่มีอายุงานกับบริษัท ตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป เป็นการให้สินเชื่อที่จะช่วยลดภาระหนี้ให้พนักงานที่เข้าร่วมโครงการฯ ทั้งค่างวดที่ผ่อนชำระ และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ลดลง พร้อมทั้งให้ความรู้และพัฒนาทักษะในการบริหารจัดการเงินให้กับพนักงาน โดยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการฯ ต้องปฏิบัติตามกติกาของโครงการฯ และต้องเปิดเผยข้อมูลทางการเงินตามความเป็นจริง ซึ่งโครงการดังกล่าวได้เริ่มดำเนินการในปี 2559

## โครงการ “ECF คนดีมีเงินออม”

มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนให้พนักงานรู้จักวางแผนการใช้จ่ายเงิน และมีวินัยในการใช้จ่ายเงิน ได้ตระหนักถึงการออม และใช้เงินอย่างถูกวิธี ปลูกฝังจิตสำนึกในการดำเนินชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง และส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ในการวางแผนการใช้จ่ายทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้แนวคิด “รู้หา รู้เก็บ รู้ใช้” โดยบริษัท ขอความร่วมมือจากพนักงานทุกคนสำหรับการเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว



### 3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการปลูกจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้ และมีความรับผิดชอบต่อชุมชนใกล้เคียง ด้วยแนวคิดที่จะช่วยเหลือด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน ซึ่งสร้างความเป็นมิตรให้เกิดขึ้นในพื้นที่ชุมชน รวมถึงเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนให้เกิดขึ้นจากการจ้างแรงงานในพื้นที่ การเข้าร่วมสนับสนุนการบูรณะ ปฏิสังขรณ์ศาสนสถาน การให้ความสำคัญต่อการรักษา และสร้างเสริมสภาพแวดล้อม สภาวะทางธรรมชาติทั้งด้านพื้นที่ป่า และชายทะเลในบริเวณพื้นที่ชุมชน

ในปี 2559 บริษัท ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ดังนี้

### กิจกรรม “ECF จัดอาสาปรับปรุงห้องสมุดให้น้อง ๆ”

ณ โรงเรียนวัดปัญญาภิบาล ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

วัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงห้องสมุดของโรงเรียนให้พร้อมต่อการใช้งานและเพื่อให้พนักงานได้เข้าใจแนวความคิด “ความรับผิดชอบต่อสังคม” โดยการลงมือปฏิบัติจริง



### กิจกรรม “จิตอาสาทำดีเพื่อสังคม”

ณ วัดมุลจินดาราม ตำบลบึงยี่โถ อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

ร่วมกันทำความสะอาดลานวัดและห้องน้ำบริเวณวัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานบริษัทและประชาชนที่เข้ามาทำกิจกรรมที่วัดมุลจินดารามได้ตระหนักและมีจิตสำนึกที่จะช่วยกันรักษาความสะอาด



### กิจกรรม “มอบข้าวสาร”

ณ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง  
วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างขวัญ และกำลังใจ แก่พนักงานผู้ปฏิบัติงาน



### กิจกรรม “ECF รวมใจใส่ใจสังคม”

ณ บ้านเด็กหญิงธัญพร ตำบลรังสิต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

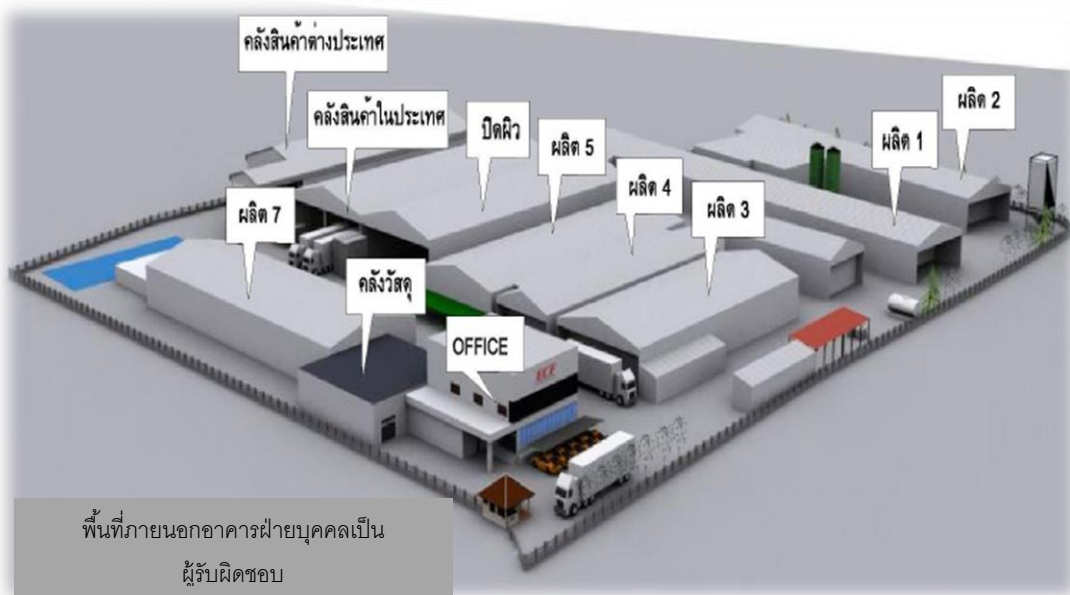
ร่วมเลี้ยงอาหารกลางวันและบริจาคสิ่งของเครื่องใช้ อาทิ นมกล่อง โลชั่น โคลโลญจน์ เสื้อผ้าใน อุปกรณ์การเรียน แป้ง ยาสีฟัน แปรงสีฟัน สบู่ ยาสระผม เพื่อช่วยเหลือเด็กหญิงที่โดนทารุณกรรม เป็นเด็กที่โดนพ่อแม่ทำร้าย ไม่มีผู้อุปการะเลี้ยงดู เป็นการร่วมสร้างโอกาส และเป็นการให้ของขวัญแก่สังคม



## ➤ ด้านสิ่งแวดล้อม (Quality Environment)

บริษัท ให้ความสำคัญต่อผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรง หรือทางอ้อม มีการควบคุมดูแลตั้งแต่กระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอน อีกทั้งยังปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการคัดแยกขยะ การรักษาความสะอาดทั้งภายในบริเวณอาคาร โรงงาน และบริเวณโดยรอบ

### ตัวอย่างการแบ่งเขตพื้นที่ความรับผิดชอบในการดูแลความสะอาด



## การใช้ทรัพยากร

บริษัท มีการใช้พลังงานในส่วนของกระบวนการผลิต การให้บริการ และสำนักงาน ประกอบไปด้วย 3 ส่วน คือ

1. พลังงานไฟฟ้า จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสำหรับงานสำนักงาน และการผลิตในโรงงาน ที่สำนักงานใหญ่จังหวัดระยอง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสำหรับงานสำนักงานการตลาด ที่สำนักงานสาขาลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี
2. เชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน สำหรับใช้ในงานขนส่งสินค้าและรถประจำสำนักงานของบริษัท
3. น้ำประปา จากการประปาส่วนภูมิภาค สำหรับงานสำนักงาน และการผลิตในโรงงาน ที่สำนักงานใหญ่จังหวัดระยอง และการประปาส่วนภูมิภาคสำหรับงานสำนักงานการตลาด ที่สำนักงานสาขาลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

โดยบริษัทตระหนักถึงการประหยัดและลดการใช้ทรัพยากรด้านพลังงาน โดยมีนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายทั้งด้านพลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิง และน้ำประปา อย่างใกล้ชิด โดยมีเป้าหมายให้ค่าใช้จ่ายลดลงอย่างต่อเนื่อง

## การบริหารจัดการของเสีย และวัสดุเหลือใช้

บริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดการของเสีย และวัสดุเหลือใช้ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และการอุปโภคบริโภคของพนักงาน โดยมีวิธีการคัดแยกขยะที่ชัดเจน รวมทั้งขอความร่วมมือร่วมใจของพนักงานในการคัดแยกขยะแต่ละประเภท สำหรับการดำเนินการจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการต่าง ๆ มีรายละเอียด ดังนี้

- **เศษไม้ และเศษซีเมนต์** เป็นวัตถุดิบที่เหลือจากกระบวนการผลิตโดยเกิดจากการตัดชิ้นงานเพื่อให้ได้รูปทรงตามที่ต้องการ ทางบริษัทจะนำเศษไม้และเศษซีเมนต์บางส่วนไปใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับหม้อไอน้ำ (Boiler) เพื่อใช้เป็นพลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิต และหากในช่วงไหนที่มีเศษไม้และเศษซีเมนต์เป็นจำนวนมาก ทางบริษัทจะจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกบางส่วน
- **ฝุ่น** เป็นเศษวัสดุที่ได้จากการขัดชิ้นงานด้วยกระดาษทราย หรือเครื่องมือขัด ทางบริษัทจะใช้เครื่องดูดฝุ่นแบบถุงกรองฝุ่น (Filter Bag) เศษฝุ่นที่กรองได้จะถูกนำไปรวบรวมเพื่อขายให้กับบุคคลภายนอกที่รับซื้อเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตต่อไป
- **ละอองสี** เกิดจากการพ่นสีบนชิ้นงาน ทางบริษัทมีวิธีการกำจัดละอองสีเพื่อป้องกันไม่ให้ละอองสีมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้ระบบห้องพ่นเป็นแบบดักละอองสีด้วยระบบน้ำหมุนเวียน โดยกากสีที่ได้จากการดักละอองสีได้ถูกกำจัดโดยวิธีที่ถูกต้องต่อไป
- **เศษสี** เกิดจากกระบวนการผลิตกระดาษปิดผิวจากเครื่องจักรพิมพ์ลายที่จะมีเศษสีหลงเหลือภายหลังพิมพ์งานเสร็จ ทางบริษัทจะใช้วิธีการฝังกลบภายในพื้นที่ที่กำหนดภายในโรงงานต่อไป
- **เศษวัสดุ** ได้แก่ เศษหนังเทียม เศษผ้า ที่เหลือจากการผลิต ทางบริษัทจะรวบรวมไว้เพื่อนำไปจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อต่อไป
- **กาว** เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการปิดผิวกระดาษปิดผิวบนไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด บริษัทใช้กาวประเภทที่สามารถละลายได้ด้วยน้ำ (Water Base) และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมา บริษัท ได้เริ่มดำเนินงานตามนโยบายเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ที่มีผลอย่างยั่งยืนทั้งต่อสังคมและกิจการ ซึ่งในปีต่อ ๆ ไป บริษัท จะกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ เพื่อแสดงต่อถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนยิ่งขึ้น เดินหน้าจัดกิจกรรมที่อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น รวมถึงการนำผลจากนโยบายและกิจกรรมการวิเคราะห์ และประเมินผลที่ได้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นไป

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในทุกระดับชั้น ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในรวม 5 ด้าน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายใน เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว จะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวเท่านั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในสำหรับหัวข้ออื่นว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบการปฏิบัติงานของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทว่าจ้างบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและจัดทำระบบตรวจสอบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุลในการปฏิบัติงานของทุกฝ่ายงาน ซึ่งบริษัทเริ่มว่าจ้างบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2554 โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงาน สำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงข้อเสนอแนะและการดำเนินการของบริษัทต่อข้อเสนอแนะที่มีต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบถึงข้อเสนอแนะในประเด็นด้านระบบควบคุมภายในบางประเด็นที่จะต้องดำเนินการแก้ไข โดยจะบรรจุเข้าเป็นวาระการติดตามต่อเนื่องในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในคราวต่อไป

## รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2559 มีดังนี้

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่าง กัน (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ในรอบปี 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
1. บจก.อินเด็กซ์ ลิฟวิ้ง มอลล์ (Index Living Mall)	มีกรรมกรเป็นคู่สมรส ของนายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ ซึ่งดำรง ตำแหน่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม และ ผู้บริหารของบริษัท	<u>ค่าเช่าและค่าบริการโซว์รูม</u> :บริษัทเช่า พื้นที่ Index Living Mall เพื่อจำหน่าย เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ภายใต้ตราสินค้า "ELEGA"	20.71	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อเป็นการขยายตลาดภายในประเทศ และเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น บริษัทได้เช่าพื้นที่ภายใน Index Living Mall ในทำเลที่มีศักยภาพรวม 13 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูปที่ผลิตจากไม้ยางพาราและไม้จริง ภายใต้ตราสินค้า "ELEGA"</li> <li>- Index Living Mall ไม่มีนโยบายให้บุคคลอื่นเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายสินค้า นอกจากจะเป็นการจำหน่ายสินค้าเพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเท่านั้น ซึ่งการเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทใน Index Living Mall ถือเป็นการเติมเต็มเฟอร์นิเจอร์ที่วางจำหน่ายใน Index Living Mall ให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจ่ายค่าเช่าพื้นที่ให้กับ Index Living Mall ในราคาที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length)</li> <li>- บริษัทขายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดให้กับ Index Living Mall โดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 ซึ่งกำหนดราคาขายตามเกณฑ์การพิจารณากำหนดราคาของบริษัท ซึ่งยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis)</li> </ul>
		<u>เงินประกันการเช่าและบริการโซว์รูม</u> : บริษัทวางเงินประกันการเช่าและบริการโซว์ รูมให้กับ Index Living Mall เพื่อเป็น หลักประกันในการเช่าพื้นที่และการบริการ ของ Index Living Mall ซึ่งเป็นไปตาม เงื่อนไขสัญญาเช่าและบริการพื้นที่	4.93	
		<u>เจ้าหนี้อื่น</u> : เป็นรายการค้างจ่ายค่าเช่าและ ค่าบริการของ Index Living Mall ซึ่งไม่ เข้ารอบการจ่ายเงินของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ได้จ่ายชำระยอดค้างดังกล่าวกับ Index Living Mall เรียบร้อยแล้ว	1.96	
		<u>ขายสินค้า</u> บริษัทจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ปาร์ติ เคิลบอร์ดให้กับ Index Living Mall โดยเริ่ม มีการจำหน่ายตั้งแต่เดือนกันยายน ปี 2555	12.97	



บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่าง กัน (ล้านบาท) ในรอบปี 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บจก.อินเด็กซ์ ลิฟวิ้ง มอลล์ (Index Living Mall) (ต่อ)		<u>ลูกหนี้การค้า</u> Index Living Mall มียอดค้างชำระค่าสินค้ากับบริษัท โดยยอดหนี้ดังกล่าวยังไม่ครบกำหนดชำระ	3.14	<u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของกิจการ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท
2. บจก.อินเด็กซ์ อินเตอร์เฟิร์น (IIF)	บริษัทในกลุ่ม INDEX มีกรรมการเป็นคู่สมรสของนายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้บริหารของบริษัท	<u>ขายสินค้า</u> บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์กระดาษปิดผิวให้กับ IIF โดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2553	15.06	- IIF ดำเนินธุรกิจผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ของประเทศ โดย IIF เริ่มสั่งซื้อกระดาษปิดผิวจากกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2553
		<u>ลูกหนี้การค้า</u> IIF มียอดค้างชำระค่ากระดาษปิดผิวกับบริษัท โดยมีอายุลูกหนี้อยู่ในช่วงไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งเป็นปกติของการชำระค่าสินค้าของ IIF	5.38	- กระดาษปิดผิวที่บริษัทจำหน่ายให้กับ IIF จะมีคุณสมบัติเฉพาะซึ่งแตกต่างจากมาตรฐานที่ผู้ซื้อรายอื่นทั่วไปใช้ในการผลิต อาทิ สี ความเงา และความหนา เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทกำหนดราคาขายตามเกณฑ์การพิจารณากำหนดราคาในเงื่อนไขยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis)
		<u>ซื้อวัตถุดิบ</u> บริษัทซื้อกระดาษปิดผิวและขอบพีวีซีจาก IIF เพื่อผลิตสินค้าบางรุ่นจำหน่ายให้กับ Index Living Mall	0.73	- บริษัทสั่งซื้อกระดาษปิดผิวและขอบพีวีซีจาก IIF เพื่อผลิตเฟอร์นิเจอร์บางรุ่นจำหน่ายให้กับ Index Living Mall เนื่องจากบริษัทไม่สามารถผลิตและจัดหาวัตถุดิบดังกล่าวได้ตามคุณสมบัติที่ผู้ซื้อกำหนดและภายใต้ต้นทุนที่ยอมรับได้
		<u>เจ้าหนี้การค้า</u> บริษัทมียอดค้างชำระค่ากระดาษปิดผิวและขอบพีวีซีให้กับ IIF โดยยอดหนี้ดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0.19	<u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของกิจการ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท

## 1. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2560 โดยได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis)

## 2. นโยบายหรือแนวโหม้การเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และให้จัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

### นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้

บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

### 3. การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ปัจจุบันบริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในอนาคตบริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลเกี่ยวโยง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการในอนาคต

### 4. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อไป

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2559

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วย

1. รศ. ดร. มนต์รี	โสคติยานุรักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลเอกเทอดศักดิ์	มารมย์	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ. ทรงกลด	จารุสมบัติ	กรรมการตรวจสอบ

สำหรับรอบปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ในทุกครั้งที่กรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมในทุกครั้งร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เข้าชี้แจงข้อเท็จจริง ผลการตรวจสอบบัญชี พร้อมแสดงหลักฐานและข้อมูลประกอบการนำเสนอในแต่ละไตรมาส และในบางประเด็นที่สำคัญทางคณะกรรมการตรวจสอบจะเชิญผู้บริหารบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องด้วย

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้อย่างเคร่งครัด และผลการประชุมแต่ละครั้งได้รายงานการปฏิบัติงานโดยสรุปพร้อมข้อเสนอแนะที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2559 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงิน รายการบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานบัญชี และข้อกำหนดทางกฎหมาย มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณาการวิเคราะห์งบการเงินในประเด็นที่มีนัยสำคัญรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า กระบวนการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความถูกต้องตามที่ควรเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีมีความสมเหตุสมผล
- การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า มีประสิทธิผลและเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2559 ซึ่งจะเป็นการเข้าตรวจสอบและติดตามข้อแก้ไขตามที่ได้เสนอแนะไว้ก่อนหน้า สำหรับในส่วนของการปรับปรุงเพิ่มเติมในบางประเด็นที่ไม่ได้มีนัยสำคัญ ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดกรอบเวลาให้ทางบริษัทดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุด

- การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายถูกต้องแล้ว
- การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) ถูกต้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินโดยครบถ้วนแล้ว
- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการตรวจสอบ และการประเมินระบบการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูง ทางบริษัทจะมีการประชุมเพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจปีละไม่ต่ำกว่า 2 ครั้ง ในระดับของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการควบคุมและป้องกันปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ผลกระทบ และเสนอแนะมาตรการป้องกันหรือลดทอนความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการด้านอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏความเสี่ยงในด้านใดที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท
- การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึง ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการบริการสอบทาน ตรวจสอบ และการให้คำรับรองงบการเงิน ซึ่งที่ผ่านมาสามารถดำเนินการได้ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้งให้ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2559 โดยมีค่าตอบแทนเบ็ดเสร็จรวมไม่เกินวงเงินที่ขอพิจารณานุมัติไว้ ซึ่งในปีนี้ ทางผู้สอบบัญชีจะมีระยะเวลาการปฏิบัติงานในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นระยะเวลา 2 ปี
  - คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบโดยประเมินภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเพียงพอและครบถ้วนแล้ว



ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

(รศ. ดร. มนตรี โสคติยานุรักษ์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี เป็นข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ และได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมทั้งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งแต่อย่างใด เงื่อนไขทางการค้าเป็นแบบธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเรียบร้อย และได้บันทึกความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีด้วยแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพียงพอและเหมาะสม สามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์)

กรรมการผู้จัดการ

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### (ก) ผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	การแสดงความเห็นใน รายงานของผู้สอบบัญชี
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (อยู่ใน รายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความ เห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท อีสต์ โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงาน รวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะ การเงินของ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการ ดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลข ทะเบียน 2803 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความ เห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์)	งบการเงินแสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท อีสต์ โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวม และ กระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ งบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินของ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		

(ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงินรวม : บริษัท อีस्टโคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32.02	2.59	61.10	4.06	408.67	17.34
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	75.31	3.19
ลูกหนี้การค้า						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8.63	0.70	8.50	0.56	8.09	0.34
- บริษัทอื่น	146.86	11.86	189.19	12.56	195.01	8.27
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	419.99	33.91	578.63	38.42	756.80	32.10
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-	50.00	2.12
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23.96	1.93	24.55	1.63	38.85	1.65
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>631.47</b>	<b>50.98</b>	<b>861.96</b>	<b>57.23</b>	<b>1,532.73</b>	<b>65.02</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	30.00	2.42	30.60	2.03	30.87	1.31
เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	-	60.90	4.04	8.00	0.34
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	2.00	0.16	2.00	0.13	2.00	0.08
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	373.00	30.11	360.46	23.93	351.77	14.92
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ	183.58	14.82	160.88	10.68	347.60	14.75
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4.42	0.36	2.95	0.20	3.33	0.14
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.68	0.30	2.69	0.18	3.89	0.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10.53	0.85	23.75	1.58	77.09	3.27
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>607.20</b>	<b>49.02</b>	<b>644.24</b>	<b>42.77</b>	<b>824.55</b>	<b>34.98</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,238.67</b>	<b>100.00</b>	<b>1,506.20</b>	<b>100.00</b>	<b>2,357.28</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	330.98	26.72	540.24	35.87	672.87	28.54
เจ้าหนี้การค้าจากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า	41.77	3.37	50.78	3.37	60.24	2.56
เจ้าหนี้การค้า	135.18	10.91	180.09	11.96	177.83	7.54
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2.10	0.17	2.04	0.14	1.96	0.08
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10.59	0.70	0.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.68	0.86	11.33	0.75	10.83	0.46
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	66.97	5.41	63.41	4.21	85.98	3.65
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	56.89	4.59	59.63	3.96	66.52	2.82
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>644.58</b>	<b>52.04</b>	<b>918.11</b>	<b>60.96</b>	<b>1,076.23</b>	<b>45.66</b>



(ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินรวม : บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	166.80	13.47	114.36	7.59	67.17	2.85
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	-	-	-	498.31	21.14
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า การเงิน-สุทธิ	17.81	1.44	11.20	0.74	3.97	0.17
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรถตัดบัญชี	0.22	0.02	0.13	0.01	0.08	0.00
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	3.28	0.26	3.38	0.22	5.92	0.25
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6.86	0.55	5.37	0.36	46.50	1.97
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>194.97</b>	<b>15.74</b>	<b>134.44</b>	<b>8.93</b>	<b>621.95</b>	<b>26.38</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>839.55</b>	<b>67.78</b>	<b>1,052.54</b>	<b>69.88</b>	<b>1,698.18</b>	<b>72.04</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียนที่ออก	195.00		195.00		195.00	
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	130.00	10.50	137.55	9.13	142.21	6.03
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	105.48	8.52	113.03	7.50	117.69	4.99
<b>กำไรสะสม</b>						
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	16.60	1.34	19.50	1.29	19.50	0.83
- ยังไม่ได้จัดสรร	187.96	15.17	245.81	16.32	294.97	12.51
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1/</sup>	(40.92)	(3.30)	(59.76)	(3.97)	82.34	3.49
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>399.12</b>	<b>32.22</b>	<b>456.14</b>	<b>30.28</b>	<b>656.71</b>	<b>27.86</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(2.48)	(0.16)	2.39	0.10
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>399.12</b>	<b>32.22</b>	<b>453.66</b>	<b>30.12</b>	<b>659.10</b>	<b>27.96</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,238.67</b>	<b>100.00</b>	<b>1,506.20</b>	<b>100.00</b>	<b>2,357.28</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียด ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่าเท่ากับ ดิตลบ 40.92 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ส่วนเกินทุนจากการตีราคา - สุทธิ เท่ากับ 176.72 ล้านบาท
2. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดิตลบ 217.64 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าเท่ากับ ดิตลบ 59.76 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ส่วนเกินทุนจากการตีราคา สุทธิ - เท่ากับ 155.51 ล้านบาท
2. ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดิตลบ 217.64 ล้านบาท)
3. ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม 2.38 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าเท่ากับ 82.34 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ส่วนเกินทุนจากการตีราคา สุทธิ - เท่ากับ 301.43 ล้านบาท
2. ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดิตลบ ล้านบาท 217.64
3. ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย ดิตลบ 1.45 ล้านบาท

(ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	1,209.05	98.46	1,334.10	98.22	1,370.78	98.27
รายได้อื่น ๆ						
- กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	9.09	0.74	3.29	0.24	0.03	0.02
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(7.36)	(0.60)	2.22	0.16	2.42	0.17
- อื่น ๆ	17.18	1.40	18.69	1.38	21.68	1.55
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,227.96</b>	<b>100.00</b>	<b>1,358.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,394.91</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนขาย	(887.25)	(72.25)	(981.74)	(72.28)	(983.27)	(70.49)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(108.70)	(8.85)	(134.17)	(9.88)	(158.87)	(11.39)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(118.21)	(9.63)	(118.65)	(8.74)	(155.46)	(11.14)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(1,114.17)</b>	<b>(90.73)</b>	<b>(1,234.56)</b>	<b>(90.89)</b>	<b>(1,297.60)</b>	<b>(93.02)</b>
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>	<b>113.79</b>	<b>9.27</b>	<b>123.74</b>	<b>9.11</b>	<b>97.31</b>	<b>6.98</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(30.95)	(2.52)	38.73	(2.85)	(54.43)	(3.90)
ส่วนแบ่ง กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(0.84)	(0.06)	32.83	2.35
ภาษีเงินได้	(12.97)	(1.06)	(13.99)	(1.03)	(10.71)	(0.77)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>69.88</b>	<b>5.69</b>	<b>70.17</b>	<b>5.17</b>	<b>65.00</b>	<b>4.66</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	-	-	-	-	(1.51)	(0.11)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	0.00	0.00	4.66	0.34	2.95	0.21
กำไรจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	166.39	11.93
ส่วนที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	(6.49)	(0.50)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4.66</b>	<b>0.34</b>	<b>161.34</b>	<b>11.57</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>	<b>69.88</b>	<b>5.69</b>	<b>74.83</b>	<b>5.51</b>	<b>226.34</b>	<b>16.23</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	69.88	5.69	75.43	5.55	62.44	4.48
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(5.25)	(0.39)	2.56	0.18
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>69.88</b>	<b>5.69</b>	<b>70.17</b>	<b>5.17</b>	<b>65.00</b>	<b>4.66</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-	-	77.80	5.73	224.94	16.13
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(2.97)	(0.22)	1.40	0.10
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	69.88	5.69	74.83	5.51	226.34	16.23
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>0.134</b>		<b>0.144</b>		<b>0.112</b>	
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>	<b>0.114</b>		<b>0.138</b>		<b>0.106</b>	

(ข) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (ต่อ)

งบกระแสเงินสด : บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงินรวม
	รวม	รวม	รวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	82.85	84.16	75.71
<u>ปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสด</u>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	69.07	69.45	71.46
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	2.13	0.44	0.29
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	0.31	0.10	0.65
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.06)	0.0007	0.04
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	8.74	(5.38)	(1.62)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(0.24)	(0.06)	(0.05)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักร	-	-	5.46
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(9.09)	(3.29)	(0.02)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	0.84	(32.83)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(0.25)
ดอกเบี้ยรับ	(0.27)	(1.58)	(9.29)
ดอกเบี้ยจ่าย	30.95	38.73	54.43
<i>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</i>			
ลูกหนี้การค้า	10.87	(42.55)	(5.03)
สินค้าคงเหลือ	(140.18)	(153.33)	(176.58)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4.56)	0.88	(11.92)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2.03)	(13.96)	(57.77)

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงินรวม
	รวม	รวม	
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(10.90)	44.91	(2.28)
เจ้าหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.72	(0.06)	(0.08)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6.63)	8.42	4.23
จ่ายภาษีเงินได้	(11.74)	(15.57)	(15.40)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>19.93</b>	<b>12.16</b>	<b>(100.85)</b>
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(30.00)	(0.60)	(0.26)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(57.08)	(8.50)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	(75.06)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้น	-	-	(50.00)
เงินสดรับจากการลดทุนและคืนทุนของบริษัทร่วม	-	-	69.73
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(28.08)	(27.02)	(35.23)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1.90)	(0.01)	(1.97)
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	1.70	0.002	1.03
รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	20.95
รับดอกเบี้ย	0.27	1.0	11.02
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(58.00)</b>	<b>(83.71)</b>	<b>(68.29)</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(21.68)	209.21	132.56
เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1.32)	9.01	9.46
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลง	(12.70)	(10.77)	(12.47)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	10.50	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(10.50)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	269.90	4.10	38.16
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(130.01)	(60.10)	(62.78)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	0.49	2.01
ออกหุ้นกู้	-	-	500.00
ค่าใช้จ่ายหุ้นกู้	-	-	(2.63)
เงินสดรับจากค่าหุ้นเพิ่มทุน / การเสนอขายหุ้นให้กับประชาชน	-	15.10	9.32
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาขายและเช่ากลับคืน	9.72	-	-
จ่ายเงินปันผล	(15.60)	(35.88)	(32.24)
จ่ายดอกเบี้ย	(31.69)	(41.03)	(54.18)

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงินรวม
	รวม	รวม	รวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	66.62	100.62	516.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น – สุทธิ	28.55	29.08	347.57
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	3.47	32.02	61.10
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	32.02	61.10	408.67

(ค) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.98	0.94	1.42
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.29	0.28	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.03	0.02	(0.10)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.42	7.46	6.78)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	48.54	48.28	53.25
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.92	5.98	5.06
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	60.86	60.18	71.20
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.31	6.23	5.49
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	57.06	57.80	65.52
CASH CYCLE (วัน)	52.34	50.66	58.93
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	26.62	26.41	28.27
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.41	9.28	7.10
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	17.51	9.83	(103.64)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.56	5.51	4.66
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	18.78	17.55	11.68
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	6.00	5.45	3.37
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	38.49	39.34	38.32
อัตรากาการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.06	0.99	0.72
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.10	2.32	2.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.06	1.72	0.54
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) (เท่า)			

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
อัตราดอกเบี้ยเงินปันผล (%) <sup>1/</sup>	0.10	0.05	-0.30
	51.35	43.08	46.84

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> อัตราดอกเบี้ยเงินปันผล = เงินปันผลจ่ายที่จะต้องจ่ายตามนโยบายของปีนั้น ๆ / กำไรสุทธิ

## 1. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2557 - 2559 บริษัทมีมูลค่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound Average Growth Rate) สำหรับช่วง 3 ปีย้อนหลังเท่ากับ ร้อยละ 6.48 โดยรายได้จากการขายระหว่างปี 2557 ถึงปี 2558 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 10.34 ระหว่างปี 2558 ถึงปี 2559 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.75

อย่างไรก็ตาม ช่วงปี 2559 บริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายลดลงเมื่อเทียบกับช่วงปีก่อนหน้า เนื่องจากเป็นปีที่บรรยากาศการค้าขายยังคงได้รับผลกระทบทั้งจากปัจจัยภายในประเทศและต่างประเทศที่ยังไม่เอื้ออำนวยต่อการจับจ่ายใช้สอยของประชาชน ความเชื่อมั่นในการบริโภคยังคงไม่เพิ่มขึ้นตามการคาดการณ์ที่ควรจะเป็น รวมถึงภาวะการส่งออก โดยตัวเลขการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ไม้สำหรับปี 2559 มีตัวเลขที่ลดลงจากเดิมร้อยละ 4.53 ทั้งนี้ผลการดำเนินงานในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทนับว่า มีความพอใจที่ยังสามารถสร้างอัตราการเจริญเติบโตของรายได้จากการขายและรายได้รวมให้เพิ่มสูงขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ปัจจัยลบในด้านต่าง ๆ ที่ไม่เอื้ออำนวยเท่าที่ควร

โดยภาพรวมของปี 2559 รายได้หลักของบริษัทที่เกิดจากการส่งออกสินค้า คิดเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายประมาณร้อยละ 57 มีรายได้ลดลงประมาณร้อยละ 1.43 ซึ่งเป็นผลจากคำสั่งซื้อของลูกค้าในต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าในประเทศแถบตะวันออกกลางไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้เนื่องจากปัญหาการแข่งขันด้านราคา แต่อย่างไรก็ตามสำหรับฐานลูกค้าหลักในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการส่งออกสินค้าจำหน่ายให้กับลูกค้าในญี่ปุ่น คิดเป็นสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมดยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องกว่าร้อยละ 3.33 ซึ่งถึงแม้จะเป็นอัตราการเติบโตที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ในช่วงปี 2559 บริษัทได้เริ่มปรับกลยุทธ์ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยการนำเสนอสินค้าประเภทใหม่ ๆ ให้ลูกค้า อาทิ กลุ่มผลิตภัณฑ์เตียงนอน ซึ่งในช่วงปลายปี บริษัทเริ่มได้รับการตอบรับจากกลุ่มลูกค้าโดยเห็นได้จากคำสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ประเภทเตียงเพิ่มขึ้น และคาดว่า จะเพิ่มมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญสำหรับปี 2560 นอกจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ แล้ว บริษัทยังคงเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อปรับลดปริมาณการขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เดิม ๆ ที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง ซึ่งบางผลิตภัณฑ์เนื่องจากมีการค้าขายมาอย่างยาวนาน จึงเป็นการยากที่จะขอปรับเพิ่มราคาสินค้าจากลูกค้า ซึ่งวิธีการดังกล่าวจะเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัทมีอัตราการทำการกำไรที่เพิ่มขึ้นได้

สำหรับรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศนั้น บริษัทสามารถสร้างอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายได้อยู่ที่ร้อยละ 8.78 สำหรับช่วงปี 2559 ซึ่งลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงปี 2558 ที่มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 16.87 จากปัจจัยภายในประเทศตามที่กล่าวมาข้างต้น ทั้งนี้หากพิจารณาตามแต่ละช่องทางการจัดจำหน่าย จะพบว่าบริษัทมีอัตราการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทได้เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 8 โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจะจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ได้แก่ แบรินด์ Leaf จำหน่าย

ให้กับโฮมโปร แบรินด์ Fur Direct จำหน่ายผ่านบิกซี แบรินด์ เอ เซเวน (a7) จำหน่ายผ่านเมกาโฮม แบรินด์ HASTA จำหน่ายผ่านไต้หวัน และแบรินด์ My Fur จำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกดู โฮม เป็นต้น สำหรับรายได้จากการขายของโชว์รูม ELEGA ซึ่งเป็นโชว์รูมที่จำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้จริง ปัจจุบันมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 16 สาขา นั้น ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา มีรายได้ลดลงประมาณร้อยละ 14 ซึ่งคาดว่า เป็นปัจจัยจากความเชื่อมั่นในการบริโภคของผู้บริโภค ซึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในโชว์รูม ELEGA จะมีระดับราคาสำหรับกลุ่มลูกค้าระดับกลางขึ้นไป และสำหรับช่องทางการจำหน่ายผ่านกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย ซึ่งบริษัทใช้ตราสินค้า Costa นั้น ในปี 2559 นับว่าเป็นปีที่สามารถสร้างรายได้จากการขายได้เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอัตราการเติบโตที่ประมาณร้อยละ 325 ซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างบุคลากรด้านการตลาดและการขาย รวมถึงกลยุทธ์ในการแข่งขัน

นับตั้งแต่กลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเสร็จสมบูรณ์เป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่ช่วงปี 2554 นั้น บริษัทได้ประกอบธุรกิจผ่านการดำเนินการของ 2 นิติบุคคล ประกอบด้วย บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) และ บริษัท วีวี – เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95) โดยภายหลังการจัดโครงสร้างดังกล่าวแล้ว บริษัทจะมีลักษณะการดำเนินธุรกิจหลัก คือ การเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา กระจกปิดผิว เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านโชว์รูมสาขาภายใต้ตราสินค้า ELEGA 16 แห่ง ซึ่งจะจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้จริง ทั้งนี้รวมถึงการผลิตภายในประเทศและที่นำเข้าจากต่างประเทศ และ FINNA HOUSE 3 แห่ง ซึ่งจะจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตโดยใช้ลิขสิทธิ์ลายการ์ตูนดิสนีย์ ภายใต้การเป็นผู้ได้รับสิทธิในการใช้ลายการ์ตูนเพื่อการผลิตเฟอร์นิเจอร์ (Franchisee) ซึ่งขณะนี้ยังเป็นเพียงรายเดียวในประเทศไทย รวมถึงการเป็นผู้ให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี)

ต่อมาในช่วงปี 2558 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“บริษัทย่อย” หรือ “ECFH”) ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 75 ปัจจุบัน ECFH จะเป็นผู้ดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีก Can Do ซึ่งมีการดำเนินการในรูปแบบร้าน 100 เยน ซึ่งบริษัทได้ซื้อแฟรนไชส์มาจากประเทศญี่ปุ่น โดยจำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคาเดียวคือ 60 บาท ปัจจุบันมีสาขาเปิดให้บริการรวม 6 แห่ง โดยสาขาแรกตั้งอยู่ที่ฟิวเจอร์พาร์ครังสิต เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ ECFH ได้มีช่วงเวลาที่ได้เข้าดำเนินธุรกิจด้านพลังงานในช่วงสั้น ๆ ระหว่างปี 2558 – 2559 โดย ECFG ได้เข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทน สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ECF Tornado Energy Godo Kaisha ที่มีการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่ 1737 Kodani, Toyotomi-cho, Himeji city, Hyogo ประเทศญี่ปุ่น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย ECFH ที่ร้อยละ 51.00 ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ต่อมาบริษัทได้พิจารณาตัดสินใจขายทรัพย์สินที่เข้าลงทุนใน ECF Tornado ในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ Capital Inc. โดย Capital Inc. เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น ตั้งแต่ปี 2526 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานด้านอื่น ๆ ในประเทศญี่ปุ่น โดยได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 ทรัพย์สินที่จำหน่ายไปมีราคาขายสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขาย และเงื่อนไขที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับผู้เสนอขายรายอื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 5 ราย คิดเป็นกำไรเมื่อเทียบกับต้นทุนเงินลงทุน ประมาณร้อยละ 43.94 สำหรับสาเหตุที่ตัดสินใจขายทรัพย์สินดังกล่าว เนื่องจากพิจารณาจากผลกำไรที่จะได้รับ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการดำเนินโครงการที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาดำเนินโครงการ 20 ปี โดยภายหลังการคืนเงินลงทุนและกำไรจากการขายทรัพย์สินให้กับผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2559 ปัจจุบัน ECF Tornado ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา ดังนั้น ปัจจุบัน ECFH จึงไม่ได้ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทนแต่อย่างใด

ผลการดำเนินงาน

รายได้จากธุรกิจเฟอร์นิเจอร์

รายได้ของบริษัทสามารถแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ และช่องทางการจัดจำหน่ายได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายได้ของบริษัทแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ สามารถเรียงลำดับสัดส่วนที่สำคัญเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายทั้งหมด สำหรับปี 2559 ได้ดังนี้

อันดับที่ 1 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด มูลค่า 963.12 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70

อันดับที่ 2 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา มูลค่า 189.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14

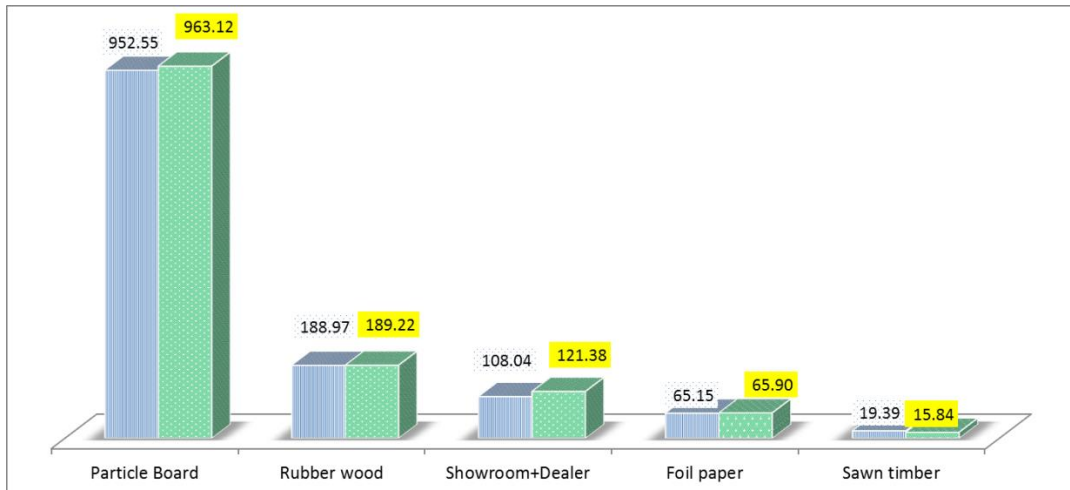
อันดับที่ 3 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม กลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) มูลค่า 121.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9

อันดับที่ 4 คือ รายได้จากการจำหน่ายกระดาษปิดผิว มูลค่า 65.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5

อันดับที่ 5 คือ รายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง มูลค่า 15.84 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 สำหรับการเปรียบเทียบอัตราการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ตามแต่ละประเภทผลิตภัณฑ์ โดยเปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และ ปี 2559 โดยส่วนใหญ่มีรายได้จากการขายที่ใกล้เคียงกัน ยกเว้นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายผ่านช่องทางโชว์รูม ได้แก่ ELEGA และช่องทางการจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งรายย่อยทั่วประเทศเติบโตจากปีที่แล้วสูงสุด หรือคิดเป็นประมาร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ซึ่งมีอัตราการเติบโตน้อยกว่า

**ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์แบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ระหว่างปี 2558 และ ปี 2559**

(หน่วย : ล้านบาท)



สำหรับปี 2559 รายได้ของบริษัทแบ่งแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย สามารถเรียงลำดับสัดส่วนที่สำคัญเมื่อเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด ได้ดังนี้



อันดับที่ 1 คือ การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) โดยใช้ตราสินค้าของลูกค้า มูลค่า 767.53 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60

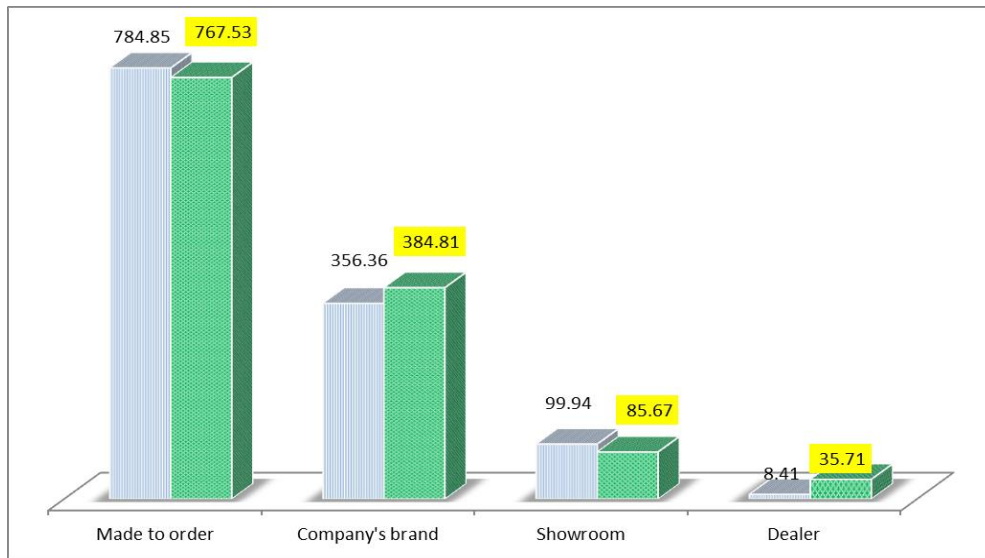
อันดับที่ 2 คือ การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท มูลค่า 384.81 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30

อันดับที่ 3 คือ การจำหน่ายผ่านโชว์รูม มูลค่า 85.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7

อันดับที่ 4 คือ การจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) มูลค่า 35.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3

### ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์แบ่งแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย ระหว่างปี 2558 และ ปี 2559

(หน่วย : ล้านบาท)



#### รายได้จากร้านค้าปลีกแคนดู (Can Do)

ในส่วนของการดำเนินธุรกิจของ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีก รายย่อยในรูปแบบการจำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคาเดียว (60 บาท) ในรูปแบบร้าน 100 เยน ที่เกิดขึ้นในปี 2559 เท่ากับ 15.31 ล้านบาท ซึ่งร้าน Can Do ได้เริ่มเปิดให้บริการ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา

#### รายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น จาก ECF Tornado Energy GK ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม เท่ากับ 32.83 ล้านบาท โดยโครงการโรงไฟฟ้าที่ ประเทศญี่ปุ่นได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา

บริษัทมีรายได้จากการขายในช่วงปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 1,209.05 ล้านบาท และ 1,334.10 ล้านบาท และ 1,370.78 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 10.34 เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2557 และ ปี 2558 และร้อยละ 2.75 เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ

นอกจากนี้ยังสามารถแบ่งออกเป็นรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับช่วงปี 2559 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.36 และร้อยละ 56.64 ตามลำดับ

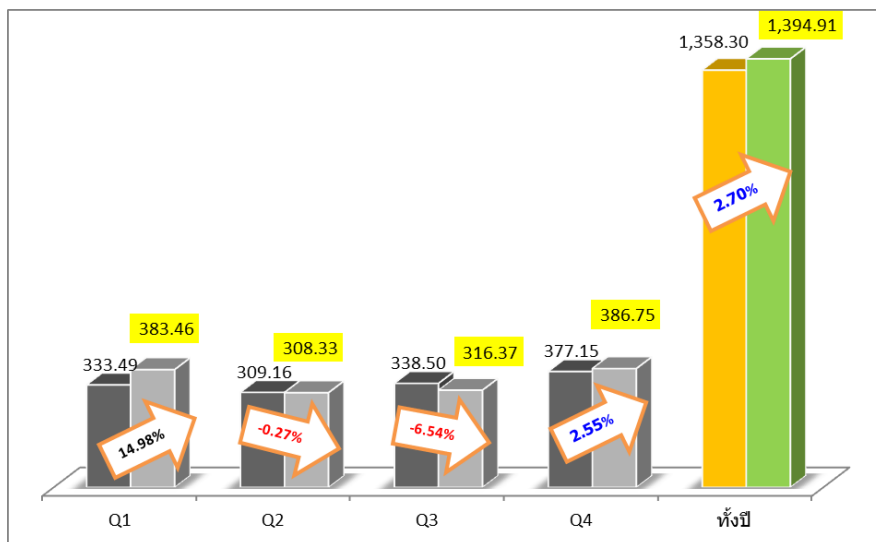
ซึ่งหากพิจารณาในรายละเอียดของประเภทผลิตภัณฑ์ จะพบว่า ในช่วงปี 2559 รายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเกิดจากบริษัทที่มีอัตราการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) ซึ่งในรอบปี 2559 นี้ บริษัทได้วางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อขยายช่องทางทางการจัดจำหน่ายในกลุ่ม Dealer ให้เพิ่มขึ้นจากเดิม ซึ่งเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านช่องทางของ Dealer โดยส่วนใหญ่จะเป็นเฟอร์นิเจอร์ทั้งที่บริษัทผลิตเอง นำเข้ามาจากต่างประเทศ หรือจ้างโรงงานภายนอกผลิตสินค้าให้กับบริษัท โดยมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับร้อยละ 324.61 จากรายได้จากการขายเท่ากับ 35.71 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจาก 8.41 ล้านบาท ในปี 2558 รองลงมาคือ อานิสงส์จากการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านตราสินค้าของบริษัทเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.98 จากรายได้จากการขายเท่ากับ 384.81 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจาก 356.36 ล้านบาท ในปี 2558

รายได้อื่นของบริษัท ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 18.92 ล้านบาท 24.20 ล้านบาท และ 24.13 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และในส่วนอื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ถาวร ดอกเบี้ยรับ รายได้ขาดเซยส่งออก

ทั้งนี้ส่วนประกอบที่สำคัญของรายได้อื่น คือ รายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ โดยใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ กำไร 9.09 ล้านบาท กำไร 3.29 ล้านบาท และกำไร 0.25 ล้านบาท ตามลำดับ รองลงมาได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ใน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ ขาดทุน 7.36 ล้านบาท กำไร 2.22 ล้านบาท และกำไร 2.42 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้รวม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,227.97 ล้านบาท 1,358.30 ล้านบาท และ 1,394.91 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยต่อปี (CAGR) เท่ากับ ร้อยละ 6.58 มูลค่ารายได้รวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจากการเติบโตที่สำคัญของรายได้จากการขาย

### รายได้รวมโดยเปรียบเทียบรายไตรมาส ระหว่างปี 2558 – ปี 2559 (หน่วย : ล้านบาท)



บริษัทมีรายได้รวมโดยเปรียบเทียบรายไตรมาสที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2559 โดย ไตรมาสที่ 1 มีมูลค่าเท่ากับ 383.46 ล้านบาท ไตรมาสที่ 2 เท่ากับ 308.33 ล้านบาท ไตรมาสที่ 3 เท่ากับ 316.37 ล้านบาท และไตรมาสที่ 4 เท่ากับ 386.75 ล้านบาท ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจที่รายได้จากการขายจะอยู่ในช่วงต่ำสุดสำหรับไตรมาสที่ 2 และ 3 โดยจะกลับมาเพิ่มขึ้นอีกครั้งในช่วงไตรมาสที่ 4 และ ไตรมาสที่ 1 ที่เป็นปกติของฤดูกาลขายสินค้า

#### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 คิดเป็น ร้อยละ 73.38 ร้อยละ 73.59 และร้อยละ 71.73 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนขาย เท่ากับ 887.25 ล้านบาท 981.74 ล้านบาท และ 983.27 ล้านบาท ตามลำดับ

หากพิจารณาข้อมูลตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2559 จะเห็นได้ว่าบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง สาเหตุที่สำคัญเกิดจากบริษัทมีการลงทุนสั่งซื้อเครื่องจักรในรูปแบบกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic Machine) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดให้มากขึ้น โดยเครื่องจักรบางส่วนเริ่มติดตั้งและใช้งาน และส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนการผลิตนับตั้งแต่ปี 2556 ประกอบกับช่วงปี 2557 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการระดมทุนผ่านการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป (IPO) โดยเงินส่วนใหญ่ที่ได้จากการระดมทุนถูกนำไปใช้ในการลงทุนเพื่อเสริมประสิทธิภาพของเครื่องจักรและกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทสามารถปรับลดปริมาณพนักงานที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้ลดลงได้อย่างต่อเนื่อง โดยการลงทุนในเครื่องจักรดังกล่าว ส่งผลต่อต้นทุนขายที่สามารถปรับลดลงได้เมื่อพิจารณาจากช่วง 3 ปีย้อนหลังที่ผ่านมา สำหรับปี 2559 สาเหตุสำคัญอีกประการที่ส่งผลให้มีอัตราส่วนต้นทุนขายลดลงนอกเหนือจากการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตแล้ว ยังเป็นปีที่บริษัทมีนโยบายควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อสินค้าในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตสามารถปรับลดลงได้จากเดิม ในขณะที่แนวโน้มของราคาวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพาราไม่มีราคาที่มีเสถียรภาพไม่มีการแกว่งตัวขึ้นลงอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

บริษัทมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้รวม ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 8.85 ร้อยละ 9.88 และร้อยละ 11.39 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 108.70 ล้านบาท 137.17 ล้านบาท และ 158.87 ล้านบาท ตามลำดับ

และมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 9.63 ร้อยละ 8.74 และร้อยละ 11.14 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 118.21 ล้านบาท 118.65 ล้านบาท และ 155.46 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญสำหรับปี 2559 ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน โดยมีรายละเอียดของแต่ละรายการ ดังนี้

- ส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจากสาเหตุของบริษัทย่อย (บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจร้าน แคน ดู มีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย เพิ่มขึ้นจากเดิม เนื่องจากต้องการกระตุ้นยอดขายให้เติบโตจากเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากสาเหตุของค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยในสวนร้าน แคน ดู ส่วนของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ บริษัท มีการปรับเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน และการทยอยตั้งค่าใช้จ่ายโบนัส นอกจากนี้ยังเกิดจากค่าใช้จ่ายสำหรับการเข้าศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานที่เกิดขึ้น ในการว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เข้ามาให้ความเห็นต่อการเข้าลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ยังมีรายการที่สำคัญจากการตั้งค่าเผื่อการตัดค่า

ของสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น 5.46 ล้านบาท ตามมาตรฐานบัญชีที่บริษัท จะต้องทำการประเมินราคาทรัพย์สินใหม่ทุก ๆ 5 ปี

สำหรับสัดส่วนต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมของบริษัท ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ ร้อยละ 2.52 ร้อยละ 2.85 และร้อยละ 3.90 หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 30.95 ล้านบาท 38.73 ล้านบาท และ 54.43 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ต้นทุนทางการเงินที่เกิดขึ้นตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมามีทั้งหมดเป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน โดยบริษัทมียอดคงค้างวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 330.98 ล้านบาท 540.24 ล้านบาท และ 672.87 ล้านบาท ตามลำดับ และมียอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 233.77 ล้านบาท 177.77 ล้านบาท และ 153.14 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในช่วงปี 2558 และ ปี 2559 ยอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจากเดิมมาก เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งใช้ในส่วนของสต็อกสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากเดิมเพื่อรองรับการปรับแผนงานด้านการตลาดของบริษัท นอกจากนี้ยังเกิดจากการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจโดยในส่วนของบริษัท Can Do เป็นร้านค้าในรูปแบบร้าน 100 เยน ที่จำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้านในราคา 60 บาท ที่เปิดให้บริการขณะนี้รวม 6 สาขา ทำให้บริษัทย่อยมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ทั้งในส่วนของการตกแต่งร้าน การสั่งซื้อสินค้าเพื่อวางจำหน่ายภายในร้าน รวมถึงเพื่อสต็อกสินค้าสำหรับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ในช่วงปี 2559 บริษัทได้จัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจผ่านการออกและเสนอขายหุ้นกู้เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.4 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561

ในส่วนของวงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีแนวโน้มปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีการจ่ายชำระคืนหนี้ไป และได้มีการเจรจาเพื่อขอปรับโครงสร้างมาเป็นการขยายวงเงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 คิดเป็นสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขาย ร้อยละ 26.62 ร้อยละ 26.41 และร้อยละ 28.27 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรขั้นต้น เท่ากับ 321.80 ล้านบาท 352.36 ล้านบาท และ 387.51 ล้านบาท ตามลำดับ

สาเหตุสำคัญที่ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นหากพิจารณาโดยเปรียบเทียบ ตั้งแต่ช่วงปี 2557 เกิดจากบริษัทได้ปรับนโยบายในกระบวนการผลิตใหม่ โดยเน้นลดต้นทุนการผลิตสินค้า การสั่งซื้อเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic Machine) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่มากขึ้นจากเดิมเพื่อจะได้ลดต้นทุนในส่วนของการจ้างงานในกระบวนการผลิต การฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้มีทักษะและความชำนาญในการผลิตเพื่อลดส่วนสูญเสีย รวมถึงนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายภายในกระบวนการผลิตอย่างเคร่งครัด โดยผลจากการดำเนินนโยบายต่าง ๆ ตามที่กล่าวมา เริ่มเห็นผลอย่างชัดเจน และส่งผลต่อเนื่องจนถึงช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา

นอกจากนี้ในช่วงปี 2559 แนวโน้มของราคาวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้ยางพาราที่มีเสถียรภาพไม่มีการแกว่งตัวขึ้นลงอย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

เมื่อพิจารณาอัตรากำไรสุทธิของบริษัท พบว่า บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิสำหรับกำไรสำหรับงวด ในปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ ร้อยละ 5.66 ร้อยละ 5.17 และร้อยละ 4.66 หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรสุทธิเท่ากับ 69.88 ล้าน

บาท 70.17 ล้านบาท และ 65.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรสุทธิสำหรับงวดปี 2559 แบ่งออกเป็น ส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่จำนวน 62.44 ล้านบาท และส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 2.57 ล้านบาท

โดยผลกระทบสำคัญต่อผลประกอบการโดยรวมที่ผ่านมาของบริษัท สำหรับปัจจัยภายนอกคือ การปรับตัวเพิ่มขึ้น หรือลดลงของราคาไม้ยางพารา ราคาไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท ทั้งนี้ในรอบ ปี 2559 ราคาไม้ค่อนข้างมีเสถียรภาพ และไม่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทแต่อย่างใด ปัจจัยต่อมาคือ ปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เข้ามาเพิ่มขึ้นหรือลดลงซึ่งส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการผลิตคงที่ต่อหน่วยที่จะเกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of scale) ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งในปี 2559 แม้บริษัทจะสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ลดลงจากเดิม แต่ยังมีประเด็นปัญหาคำสั่งซื้อที่ยังเข้ามาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งในปีต่อ ๆ ไปบริษัทจะวางแผนเพื่อรับมือกับปัญหาคำสั่งซื้อ และการแข่งขันด้านราคาต่อไป นอกจากนี้ใน ส่วนของการปรับเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายที่เรียกเก็บจากร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) โดยปกติแล้วร้านค้าปลีกสมัยใหม่เหล่านี้มักจะปรับราคาเรียกเก็บเพิ่มขึ้นทุกปีจากบริษัท ซึ่งบริษัทจะต้องใช้วิธีการบริหารจัดการต้นทุนภายใน หรือวิธีการนำเสนอสินค้าใหม่ ๆ เพื่อให้สามารถปรับราคาขายได้เพิ่มขึ้น

สำหรับปัจจัยภายในคือ ความสามารถในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต รวมถึงการลงทุนนำเครื่องจักร กิ่งอัตโนมัติเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต นโยบายการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิต ซึ่งในปี 2559 บริษัทยังคงมีสัดส่วนต้นทุนขายลดลงได้อย่างต่อเนื่อง แต่ทั้งนี้ในส่วน of ค่าใช้จ่ายในการขาย และ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกิดขึ้นในรอบปีดังกล่าว เกิดขึ้นจากนโยบายการส่งเสริมการขายที่ต้องการกระตุ้น ยอดขายให้เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันปี 2559 นับเป็นปีที่บริษัทได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนใน ธุรกิจโรงไฟฟ้าหลายโครงการ ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อเข้ามาให้ ความเห็นต่อโครงการ รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการศึกษาข้อมูลเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ยังมีรายการที่สำคัญจาก การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น 5.46 ล้านบาท ตามมาตรฐานบัญชีที่บริษัท จะต้องทำการประเมิน ราคาทรัพย์สินใหม่ทุกๆ 5 ปี

อัตรากำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดของบริษัท พบว่า บริษัทมีอัตรากำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวด ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ ร้อยละ 5.66 ร้อยละ 5.51 และร้อยละ 16.23 หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดเท่ากับ 69.98 ล้านบาท 74.83 ล้านบาท และ 226.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดปี 2559 แบ่งออกเป็น ส่วนที่ เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 224.94 ล้านบาท และส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 1.40 ล้านบาท

สำหรับสาเหตุของการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของกำไรเบ็ดเสร็จที่เกิดขึ้นในปี 2559 เกิดจากช่วงเดือน ตุลาคมที่ผ่านมา บริษัทมีการประเมินราคาทรัพย์สินตามมาตรฐานบัญชี ที่จะต้องประเมินราคาทรัพย์สินทุกๆ 5 ปี ส่งผลให้เกิดรายการกำไรจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 166.39 ล้านบาท

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 631.47 ล้านบาท 861.96 ล้านบาท และ 1,532.73 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 32.01 ล้านบาท 61.10 ล้านบาท และ 408.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 2.59 ร้อยละ 4.06 และร้อยละ 17.37 ตามลำดับ โดยเงินสดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2559 จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่า 500 ล้านบาท เมื่อช่วงเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา
- ลูกหนี้การค้า – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 มีมูลค่าลูกหนี้การค้า – สุทธิ เท่ากับ 155.50 ล้านบาท 197.69 ล้านบาท และ 203.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 12.56 ร้อยละ 13.12 และร้อยละ 8.62 ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

หากพิจารณาการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้การค้า พบว่าโดยภาพรวมบริษัทมีมูลค่าของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย ประกอบกับช่วงปี 2559 ที่บริษัทมียอดขายจากกลุ่มร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์ (Dealer) เพิ่มขึ้น ซึ่งโดยพฤติกรรมของลูกค้าในกลุ่มนี้จะใช้ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ค่อนข้างนาน และหากพิจารณาจากความสามารถในการจัดเก็บหนี้ จะพบว่าบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 เท่ากับ 48.54 วัน 48.28 วัน และ 53.25 วัน ตามลำดับ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักดีที่จะลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บหนี้ในกลุ่มลูกค้า Dealer ซึ่งทางทีมการขายและทีมบัญชีจะมีการวางแผนเพื่อติดตามเรียกเก็บหนี้อย่างใกล้ชิด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้า - สุทธิเท่ากับ 203.10 ล้านบาท แบ่งเป็นลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 8.09 ล้านบาท ที่เกิดจากการขายเฟอร์นิเจอร์ และกระดาษปิดผิว สำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 28.03 ล้านบาท คือ บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เฟิร์น จำกัด และ บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ้งมอลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกรรมกรเป็นคู่สมรสของนายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท และลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น 195.02 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าลูกหนี้การค้าโดยส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80.88 อยู่ในกลุ่มลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ปัจจุบันลูกค้าที่บริษัทพิจารณาให้เครดิตทั้งหมดจะเป็นลูกค้า Modern Trade และกลุ่มลูกค้า Dealer ภายในประเทศ ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มลูกค้าดังกล่าวไม่มีปัญหาเรื่องการเรียกเก็บหนี้แต่อย่างใด สำหรับลูกค้าต่างประเทศบริษัทกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็น L/C at sight หรือการโอนเงินทันที (T/T) ก่อนวันส่งสินค้า (Shipment Date)

ข้อมูลอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

### มูลค่าลูกหนี้การค้า

#### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5.08	62.74%
ค้างชำระ		
- ไม่เกิน 3 เดือน	3.00	37.10%
- ระหว่าง 3 - 6 เดือน	0.00	0.00%

- ระหว่าง 7 - 12 เดือน	0.00	0.00%
- เกินกว่า 12 เดือน	<u>0.01</u>	<u>0.16%</u>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b><u>8.09</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>
<b>บริษัทอื่น - สุทธิ</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	157.73	80.88%
ค้างชำระ		
- ไม่เกิน 3 เดือน	31.04	15.92%
- ระหว่าง 3 - 6 เดือน	4.10	2.11%
- ระหว่าง 7 - 12 เดือน	1.00	0.52%
- เกินกว่า 12 เดือน	3.34	1.71%
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b><u>197.21</u></b>	<b><u>101.13%</u></b>
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b><u>-2.20</u></b>	<b><u>-1.13%</u></b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b><u>195.01</u></b>	<b><u>100.00%</u></b>

บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าในอดีต ซึ่งมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายที่จะติดตามลูกหนี้ให้ชำระหนี้ภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตยอมให้ได้ทั้งหมด ดังนี้

ลูกหนี้นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ	อัตราการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ ของยอดลูกหนี้คงเหลือสุทธิ
ตั้งแต่ 12 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100 (เฉพาะลูกหนี้ที่มีข้อบ่งชี้ว่าจะรับเงินไม่ได้)
ตั้งแต่ 24 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินประมาณ 89.05 ล้านบาท ไปขายลดแก่สถาบันการเงินสองแห่ง ภายในวงเงินสินเชื่อรวม 195.00 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากการขายลดลูกหนี้การค้า (Factoring) ดังกล่าวมีสิทธิไต่เบี่ยจำนวนเงินประมาณ 60.24 ล้านบาท (ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่อยู่ระหว่างการรอเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าที่ทางบริษัทได้นำไปขายลดต่อสถาบันการเงิน) โดยได้แสดงเป็นหนี้สินในรายการ “เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้า” ในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อประเภทขายลดลูกหนี้ (Factoring) ทางบริษัทไม่จำเป็นต้องจัดหาหลักทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทนี้ ซึ่งจะเป็นผลดีต่อบริษัทในแง่ของการไม่มีภาระในหลักทรัพย์เพื่อใช้ค้ำประกัน และเป็นการเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทอีก

รูปแบบหนึ่ง ในกรณีที่ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งบริษัทมียอดคงค้างเต็มในวงเงินเบิกเกินบัญชี (OD) ทางบริษัทก็สามารถใช้วงเงินสินเชื่อ Factoring เพื่อเสริมสภาพคล่องในช่วงเวลาดังกล่าวได้

- สินค้าคงเหลือ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีมูลค่าสินค้านำเข้าสุทธิ – สุทธิ เท่ากับ 419.99 ล้านบาท 578.63 ล้านบาท และ 756.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 33.91 ร้อยละ 38.42 และร้อยละ 32.10 ตามลำดับ

สินค้านำเข้าของบริษัทคือ วัตถุดิบที่เตรียมไว้ใช้ในการผลิต สินค้าระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูปที่เก็บสต็อกไว้เพื่อจำหน่าย รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และที่สั่งซื้อจากภายในประเทศเพื่อจำหน่าย นอกจากนี้ยังรวมถึงส่วนสต็อกสินค้าของบริษัทย่อย หรือบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปิดให้บริการร้าน Can Do ในรูปแบบร้านค้าจำหน่ายสินค้าราคาเดียวทั้งร้านรวม 6 สาขา ทำให้ปริมาณสต็อกสินค้าในส่วนสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจากเดิมในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา โดยหากพิจารณาจากอดีตที่ผ่านมาจะพบว่า มูลค่าสินค้านำเข้าเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทจำเป็นต้องวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ และการจัดเก็บสต็อกสินค้าคงเหลือให้เพียงพอต่อปริมาณความต้องการ และจะต้องป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งไม้ยางพารา ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาบริษัทมีการจัดเก็บสต็อกไม้ยางพาราโดยวางแผนด้านปริมาณไว้อย่างเพียงพอ และในบางช่วงที่ราคาปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากไม้ยางพารามีราคาแพง บริษัทสามารถนำสต็อกสินค้าที่มีอยู่ไปจัดจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกได้ แต่โดยปกติแล้วไม้ยางพาราแปรรูปในระดับคุณภาพดีจะถูกส่งต่อเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัททั้งหมด โดยไม่มีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก ในปัจจุบันบริษัทมีปริมาณคำสั่งจ้างผลิตและคำสั่งซื้อสินค้าเข้ามาเป็นจำนวนมาก ดังนั้นไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้งที่ได้จากกระบวนการแปรรูปและอบแห้งของบริษัทกว่าร้อยละ 95 ที่บริษัทผลิตได้จะถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัททั้งหมด โดยไม่ยางพาราแปรรูปและอบแห้งที่เหลือประมาณร้อยละ 5 จะจัดอยู่ในกลุ่มไม้แปรรูปที่ไม่ได้ถูกนำไปใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เนื่องจากคุณภาพไม่ผ่านการคัดเลือก และขนาดหน้าไม้ที่เลื่อยไม่ได้ขนาดตามที่กำหนด ไม้แปรรูปจำนวนนี้จะถูกนำไปจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก ที่รับซื้อเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นสินค้า อาทิ พาเลทสำหรับวางสินค้าต่อไป

สำหรับการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) และกลุ่มลูกค้า Modern Trade ภายในประเทศ โดยส่วนใหญ่แล้วจะเป็นการผลิตสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งบริษัทมีเงื่อนไขจะต้องผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจัดเก็บสต็อกไว้รอการส่งมอบ โดยทางลูกค้าต่างประเทศและ Modern Trade จะแจ้งปริมาณการส่งมอบสินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทผลิตไว้รอเป็นครั้ง ๆ ไป ซึ่งทางบริษัทจำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าไว้เพียงพอและควบคุมให้มีการส่งมอบสินค้าได้ตรงต่อเวลา สำหรับช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา มูลค่าสินค้านำเข้าของบริษัทโดยส่วนใหญ่คือสินค้านำเข้าระหว่างผลิตคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.97 ของมูลค่าสินค้านำเข้าสุทธิ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 446.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 341.16 ล้านบาท ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทอยู่ระหว่างการผลิตสินค้าเพื่อรองรับการส่งมอบตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศและ Modern Trade รองลงมาคือ กลุ่มสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.78 ของมูลค่าสินค้านำเข้าสุทธิ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 217.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 171.15 ล้านบาท



หากพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (คำนวณโดยใช้สินค้าคงเหลือ – กลุ่มสินค้าสำเร็จรูป โดยไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต สินค้าระหว่างทางและวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต) ในช่วงปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 พบว่า บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 60.86 วัน 60.18 วัน และ 71.20 วัน ตามลำดับ หากพิจารณาในภาพรวมจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยตั้งแต่ช่วงปี 2557 จนถึงปัจจุบัน จะพบว่า มีจำนวนวันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุสำคัญเกิดจาก บริษัทมีปริมาณสต็อกสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากมูลค่า 171.15 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นเป็น 217.80 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นไปตามการขยายตัวของรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทมีเงื่อนไขในการสต็อกสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรอการส่งมอบให้กับลูกค้า Modern Trade ภายในประเทศ ซึ่งในปี 2559 กลุ่มลูกค้าประเภท Modern Trade มีอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น และการปรับแผนกลยุทธ์ขยายยอดขายในกลุ่มร้านค้า Dealer ให้เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทจำเป็นต้องสั่งซื้อสินค้าเพื่อรองรับการเติบโตของคำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มนี้ นอกจากนี้ยังรวมถึงการสต็อกสินค้าของร้านค้าปลีกแคนาดูที่เปิดให้บริการรวม 6 สาขา ในขณะนี้ด้วย

สำหรับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือนั้น ปัจจุบันบริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ทางบริษัทได้เริ่มใช้นโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวซ้ำ โดยพิจารณาจากสินค้าที่มีอายุเกิน 3 ปีขึ้นไป สภาพสินค้าและประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต โดยประมาณค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวซ้ำร้อยละ 5 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ หากสินค้าค้างนานเกินกว่า 4 ปีขึ้นไป จะตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยร้อยละ 50 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ นอกจากนี้บริษัทยังมีสินค้าที่ถูกจัดประเภทอยู่ในคลังสินค้าสำเร็จรูปรอพิจารณา โดยจะตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยร้อยละ 20 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางบริษัทได้เน้นดำเนินการตามนโยบายการตรวจสอบและติดตามการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลืออย่างต่อเนื่อง หากเป็นสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวซ้ำ หรือเป็นส่วนที่ตกค้างจากการส่งมอบ บริษัทจะแก้ปัญหาโดยการจัดให้มีรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นช่องทางทางการระบายสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวซ้ำเป็นจำนวน 5.76 ล้านบาท

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 607.20 ล้านบาท 644.24 ล้านบาท และ 824.55 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ เท่ากับ 373.00 ล้านบาท 360.46 ล้านบาท และ 351.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 30.11 ร้อยละ 23.93 ร้อยละ 14.92 ตามลำดับ

ในปี 2559 บริษัทมีการลงทุนในส่วนที่สำคัญคือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้น 22.12 ล้านบาท ยานพาหนะสำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ 9.15 ล้านบาท และเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง 1.05 ล้านบาท โดยไม่มีการลงทุนในส่วนของอาคารและสิ่งปลูกสร้างแต่อย่างใด

- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีมูลค่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน – สุทธิ เท่ากับ 183.58 ล้านบาท 160.88 ล้านบาท และ 347.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 14.82 ร้อยละ 10.68 และ ร้อยละ 14.75 ตามลำดับ

ในปี 2554 บริษัทใช้ราคาประเมินซึ่งเป็นวิธีตีราคาใหม่ในการวัดมูลค่าอาคาร และเครื่องจักรเพื่อรับรู้มูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับการประเมินราคาเครื่องจักร และใช้วิธีต้นทุน (Cost Approach) สำหรับการประเมินราคาอาคาร ซึ่งตามมาตรฐานบัญชีบริษัทจะต้องมีการประเมินราคาอาคาร และเครื่องจักร ทุก ๆ 5 ปี ซึ่งในปี 2559 ช่วงเดือนตุลาคม-พฤศจิกายน บริษัทมีการประเมินราคาดังกล่าว และเกิดเป็นกำไรจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 166.39 ล้านบาท

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวม เท่ากับ 1,238.67 ล้านบาท 1,506.20 ล้านบาท และ 2,357.28 ล้านบาท ตามลำดับ

สาเหตุสำคัญที่ทำให้รายการสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญสำหรับปี 2559 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินค้าคงเหลือ และส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน

### สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 0.98 เท่า 0.94 เท่า และ 1.42 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่อง เกิดจากรายการสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งหากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทพบว่า ในภาพรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 631.47 ล้านบาท 861.96 ล้านบาท และ 1,532.73 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่มีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 644.58 ล้านบาท 918.11 ล้านบาท และ 1,076.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุของการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และ 2559 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นสำคัญ โดยมีมูลค่าของรายการดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 32.02 ล้านบาท 61.10 ล้านบาท และ 408.67 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นดังกล่าว โดยเงินสดที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เมื่อช่วงเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา

นอกจากนี้หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว พบว่า บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 0.29 เท่า 0.28 เท่า และ 0.64 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 เช่นเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่อง

หนี้สินหนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 644.58 ล้านบาท 918.11 ล้านบาท และ 1,076.24 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 330.98 ล้านบาท 540.24 ล้านบาท และ 672.87 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 26.72 ร้อยละ 35.87 และร้อยละ 28.54 ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินถูกนำมาใช้เป็นวงเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และสำหรับสาเหตุที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญสำหรับปี 2559 เกิดจากบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้วงเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการสต็อกสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากเดิม เพื่อเตรียมพร้อมรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดเตรียมสต็อกสินค้าสำหรับกลุ่มลูกค้าร้าน Dealer ที่เติบโตขึ้นแบบก้าวกระโดด นอกจากนี้ยังเกิดจากการใช้วงเงินของบริษัทย่อย เพื่อเตรียมการดำเนินธุรกิจสำหรับสาขาของร้านแคนดุกูที่ขยายเพิ่มจากเดิม จนปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 สาขา
- เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 135.18 ล้านบาท 180.09 ล้านบาท และ 177.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 10.91 ร้อยละ 11.96 และร้อยละ 7.54 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทมีมูลค่าเจ้าหนี้ที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อเตรียมใช้ในกระบวนการผลิตรองรับคำสั่งซื้อในส่วนธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ที่เพิ่มขึ้น โดยที่ผ่านมามีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนหนี้ในปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 57.06 วัน 57.80 วัน และ 65.52 วัน ตามลำดับ ซึ่งการจ่ายชำระคืนหนี้เป็นไปตามนโยบายการเรียกเก็บเงินจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัท
- เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 66.97 ล้านบาท 63.41 ล้านบาท และ 85.98 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 5.41 ร้อยละ 4.21 และร้อยละ 3.65 ตามลำดับ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของยอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด โดยบริษัทมียอดคงค้างวงเงินกู้ยืมระยะยาวเท่ากับ 233.77 ล้านบาท 177.77 ล้านบาท และ 153.14 ล้านบาท ตามลำดับ ในส่วนของวงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทมีแนวโน้มปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีการจ่ายชำระคืนหนี้ นอกจากนี้ยังได้มีการเจรจาเพื่อขอปรับโครงสร้างมาเป็นการขยายวงเงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้เป็นวงเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 194.97 ล้านบาท 134.44 ล้านบาท และ 621.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในรายการที่สำคัญ ดังนี้

- หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 498.31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 21.14 เกิดจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เมื่อช่วงเดือนพฤษภาคม มูลค่า 500 ล้านบาท หักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้จำนวน 1.69 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 166.80 ล้านบาท 114.36 ล้านบาท และ 67.17 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 13.47 ร้อยละ 7.59 และร้อยละ 2.85 ตามลำดับ ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวได้รับลดลงอย่างต่อเนื่องจากการจ่ายชำระคืนหนี้พร้อมกับการปรับโครงสร้างวงเงินไปเป็นวงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินรวม เท่ากับ 839.55 ล้านบาท 1,052.54 ล้านบาท และ 1,698.19 ล้านบาท ตามลำดับ

รายการที่สำคัญของหนี้สินรวม คือ รายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รองลงมาคือรายการหุ้นกู้ เจ้าหนี้การค้า และรายการเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและเงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 399.12 ล้านบาท 453.66 ล้านบาท และ 659.09 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยส่วนของผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดในรายการที่สำคัญ ดังนี้

- ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 เท่ากับ 130 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 195 ล้านบาท) 137.55 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 195 ล้านบาท) และ 142.21 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 195 ล้านบาท) ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 142.21 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 195 ล้านบาท) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 568,826,050 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ตามข้อมูลงบการเงินรวมของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.03 ต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือมีไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ยังไม่ได้ถูกใช้สิทธิมีจำนวน 211,042,396 หน่วย
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น เท่ากับ 105.48 ล้านบาท 113.03 ล้านบาท และ 117.69 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งในช่วงปี 2557 เป็นผลจากการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนตั้งแต่เดือนมีนาคม 2556 ในราคาหุ้นละ 1.20 บาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวนเงินประมาณ 144.00 ล้านบาท (ก่อนหักค่าใช้จ่าย) และได้บันทึกเป็นทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 105.48 ล้านบาท และสำหรับปี 2558 - 2559 เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกจำนวน 12.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ
- กำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทมีกำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 187.96 ล้านบาท 245.81 ล้านบาท และ 294.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.51 ต่อหนี้สินและส่วนของผู้

ถือหุ้น โดยในส่วนของกำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นี้ ส่วนหนึ่งเป็นรายการตัดจ่ายจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินในส่วนอาคาร และเครื่องจักร ซึ่งโอนเข้ากำไรสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากวันที่ในงบการเงินประจำปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติเพื่อให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.0535 บาท เป็นเงินรวมประมาณ 30.45 ล้านบาท แก่ผู้ถือหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 0.0154 บาทต่อหุ้น และ 0.0381 บาทต่อหุ้นตามลำดับ และกำหนดวันจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในช่วงปลายเดือนพฤษภาคม ปี 2560 ต่อไป

#### กระแสเงินสด สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

##### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทมีรายการสำคัญที่มีผลต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเกิดจากการใช้เงินสดเพื่อสต็อกสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วจำนวน 176.58 ล้านบาท นอกจากนี้ยังเกิดจากรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 57.77 ล้านบาท จากการวางเงินมัดจำจำนวน 50 ล้านบาท เพื่อใช้ประกอบการศึกษาความเป็นไปได้ของการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่ง รวมถึงเงินทอรองจ่ายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น 11.92 ล้านบาท โดยเงินทอรองจ่ายที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการเตรียมการเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน รายการหลักที่เกิดขึ้นดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานเท่ากับ ติดลบ 100.85 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงปี 2558 ที่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเท่ากับ 12.16 ล้านบาท

##### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ ติดลบ 68.29 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจาก ในปี 2559 มีเงินสดถูกนำไปใช้ลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 75.06 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น 50.00 ล้านบาท และเงินสดจ่ายอาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 35.23 ล้านบาท

##### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 516.71 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการได้เงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท และรายการเบิกเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 132.56 ล้านบาท เป็นสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 408.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่มีจำนวนเท่ากับ 61.10 ล้านบาท

หากพิจารณาจากอัตราส่วนวงจรเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่า ปี 2559 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 71.20 วัน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 53.25 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 65.52 วัน ซึ่งทำให้

บริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 58.93 วัน โดยมีระยะเวลาเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่มี Cash Cycle อยู่ที่ 50.66 วัน โดย Cash Cycle เท่ากับ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลบระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย หักด้วยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย

### รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมา มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับขยายกำลังการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยมีรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุนดังต่อไปนี้

### ตารางรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	25.40	25.71	37.20

ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินประจำปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

- ไม่มี -

**ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)**

ในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ทำจากไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา และถึงแม้ว่าในรอบปี 2559 นี้ บริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบที่ส่งผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกประเทศแต่อย่างใด แต่บริษัทก็ไม่ได้นิ่งนอนใจ และยังคงแสวงหาโอกาสการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจออกไปยังธุรกิจประเภทใหม่ ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ ที่ยังคงเห็นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ประกอบกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ มาเลเซีย และเวียดนาม ยังคงจัดเป็นคู่แข่งที่สำคัญของประเทศไทย

ดังนั้น การคาดการณ์ปัจจัยหรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทนั้น บริษัทมองว่า การจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติม คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด เมื่อช่วงเดือนมกราคม ปี 2560 ที่ผ่านมา เพื่อเป็นผู้ขายลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ซึ่งเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ไพร์ซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด (“โครงการฯ” หรือ “PWGE”) ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ณ อำเภอแวง จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ โดยให้ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท (ซึ่งมีบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้น) ภายหลังจากเข้าทำรายการที่ร้อยละ 33.37) เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นของโครงการ (ร้อยละ 99.9999) ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถดำเนินการซื้อขายได้เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 ซึ่งหากโครงการดังกล่าวสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ได้แล้ว จะส่งผลให้บริษัทย่อยสามารถรับรู้ผลการดำเนินงานจากธุรกิจโรงไฟฟ้าได้ตั้งแต่นั้นเป็นต้นไป

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน



# บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

# บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์  
(โรงแรมแชงกรี-ลา) เลขที่ 89  
ซอยวิเศษสามพยุหะ ถนนเจริญกรุง  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 66 (2) 630 7500  
โทรสาร 66 (2) 630 7506

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของ “ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ” ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### ความถูกต้องของการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรใหม่

#### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับความถี่ของการตีราคาที่ดิน อาคารและเครื่องจักรใหม่ในทุกรอบระยะเวลาห้าปี (หรือเมื่อบริษัทพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เคยมีการตีราคาใหม่ได้แตกต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ) ซึ่งความถี่ของการตีราคาใหม่ได้ครบรอบห้าปีในปี 2559 ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงจัดให้มีการตีราคาที่ดิน อาคารและเครื่องจักรใหม่ใกล้เคียงช่วงสิ้นปี 2559 เพื่อรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ ทั้งนี้ ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเป็นสินทรัพย์หลักที่บริษัทใช้ในการดำเนินงานและมีสัดส่วนที่เป็นสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ต้องมี (1) การรวบรวมข้อมูลและระเบียบสินทรัพย์ต่างๆ เป็นจำนวนมาก (โดยเฉพาะในส่วนของเครื่องจักร) และมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้นเนื่องจากสินทรัพย์บางส่วนเคยผ่านการตีราคาใหม่ครั้งแรกมาแล้วเมื่อ 5 ปีก่อน และ (2) การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญซึ่งได้แก่ ผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อนำราคาที่ดีหรือประเมินใหม่ (มูลค่ายุติธรรม) มาเปรียบเทียบกับรายการต่อรายการกับข้อมูลและระเบียบสินทรัพย์ตามบัญชี (มูลค่าตามบัญชี) และคำนวณหาผลต่างเพื่อบันทึกรับรู้ผลต่างดังกล่าว โดยการเพิ่มหรือลดยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์โดยสินทรัพย์บางรายการอาจเกิดการด้อยค่าที่ต้องรับรู้ ทั้งนี้ ความถูกต้องของการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาที่ดิน อาคารและเครื่องจักรใหม่ขึ้นอยู่กับความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลและระเบียบสินทรัพย์ต่างๆ ตามที่กล่าวถึงใน (1) และ (2) ข้างต้น

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้อมูลอื่นๆ และสรุปผลเกี่ยวกับการตีราคาที่ดิน อาคารและเครื่องจักรใหม่ได้ถูกเปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 12

### การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้รับและประเมินไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

- การสอบถามและทำความเข้าใจเกี่ยวกับบุคลากร ชั้นตอน รายละเอียดเกี่ยวกับการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ของบริษัท
- การสอบทานความเป็นอิสระ คุณสมบัตินิสัยและความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทเลือกใช้บริการในฐานะผู้เชี่ยวชาญเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมใหม่ของสินทรัพย์
- การอ่านและทำความเข้าใจในรายงานการประเมินมูลค่ายุติธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระรวมทั้งประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลนำเข้าและวิธีการที่ผู้เชี่ยวชาญใช้ในการคำนวณและกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์
- การทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลและระเบียบสินทรัพย์ต่างๆ ที่นำมาใช้ในการเปรียบเทียบและคำนวณหาผลต่าง ทดสอบการคำนวณความถูกต้องของผลต่างที่เกิดขึ้นและสอบทานรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องของบริษัท

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าที่รวมอยู่ในเอกสารหรือรายงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้น หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรับทราบและจัดให้มีการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- การสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- การประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- การได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบ ในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่จะมีส่วนได้เสีย สาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์



(พิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2803

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2560

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

## สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	408,670,090	61,097,222	355,824,558	59,149,251
เงินลงทุนชั่วคราว	6	75,312,542	-	75,312,542
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4, 5	8,088,802	8,502,735	15,854,656
- บริษัทอื่น - สุทธิ	5	195,015,531	189,187,055	187,897,324
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	756,795,208	578,629,895	745,572,859
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	5,126,154
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ครอบคลุมเดือนมีนาคม 2560)		50,000,000	-	50,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ				
- ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม		11,381,925	5,467,283	8,970,206
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		9,706,298	5,376,320	8,024,973
- ลูกหนี้อื่น (สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
จำนวน 657,446 บาท ในปี 2559				
และ 34,593 บาท ในปี 2558)		7,033,557	8,202,241	7,033,557
- เงินทดรองจ่าย		7,029,451	-	6,357,496
- อื่นๆ		3,697,770	5,501,403	3,490,518
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,532,731,174</b>	<b>861,964,154</b>	<b>1,464,338,689</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	8	30,868,111	30,601,433	30,868,111
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	9	-	-	8,499,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	10	8,003,697	60,895,585	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	11	2,000,000	2,000,000	2,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 14, 18, 19	351,769,776	360,463,110	347,820,612
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ	12	347,597,630	160,875,586	347,597,630
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	3,332,938	2,953,917	2,374,231
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	3,889,608	2,692,611	3,682,932
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินมัดจำและเงินประกัน	4, 31	68,412,266	15,922,957	64,275,735
- อื่นๆ - สุทธิ	4	8,673,206	7,830,989	4,272,989
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>824,547,232</b>	<b>644,236,188</b>	<b>811,391,740</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,357,278,406</b>	<b>1,506,200,342</b>	<b>2,275,730,429</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	8, 12, 14	672,872,559	540,239,129	617,872,559	480,239,129
เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า	5	60,242,911	50,780,033	60,242,911	50,780,033
เจ้าหนี้การค้า					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	192,593	345,125	192,593	345,125
- บริษัทอื่น		177,637,693	179,745,724	177,193,626	179,616,126
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,964,181	2,040,139	1,986,681	2,071,245
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่					
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	10,585,179	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 19	10,832,204	11,334,193	10,832,204	11,334,193
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 18	85,976,548	63,406,926	72,776,549	63,406,926
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,244,722	7,652,466	4,242,429	7,652,466
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	62,273,109	51,976,662	60,456,630	45,125,061
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,076,236,520</b>	<b>918,105,576</b>	<b>1,005,796,182</b>	<b>840,570,304</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ					
หุ้นกู้ - สุทธิ	12, 18	67,167,804	114,361,718	57,748,013	114,361,718
หุ้นกู้ - สุทธิ	16	498,310,345	-	498,310,345	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	12, 19	3,974,604	11,197,520	3,974,604	11,197,520
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรถตัดบัญชี	12, 19	79,674	130,450	79,674	130,450
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12, 23	46,497,663	5,365,870	46,497,663	5,365,870
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	17	5,920,461	3,379,936	5,920,461	3,379,936
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>621,950,551</b>	<b>134,435,494</b>	<b>612,530,760</b>	<b>134,435,494</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,698,187,071</b>	<b>1,052,541,070</b>	<b>1,618,326,942</b>	<b>975,005,798</b>

บริษัท อีสตี้โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ 780,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	20	195,000,000	195,000,000	195,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ 568,826,050 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ในปี 2559 และ 550,190,600 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ในปี 2558	20	142,206,513	137,547,650	142,206,513
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20	117,689,394	113,030,532	117,689,394
กำไรสะสม				
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	21	19,500,000	19,500,000	19,500,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		294,967,124	245,814,832	294,211,474
รวม		574,363,031	515,893,014	573,607,381
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		82,342,036	(59,755,014)	83,796,106
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		656,705,067	456,138,000	657,403,487
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,386,268	(2,478,728)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		659,091,335	453,659,272	657,403,487
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,357,278,406</b>	<b>1,506,200,342</b>	<b>2,275,730,429</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริมีเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
รายได้					
รายได้จากการขาย - สุทธิ	4	1,370,779,827	1,334,097,280	1,354,413,310	1,333,279,394
รายได้อื่น					
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า					
ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์		24,509	3,291,507	24,509	3,291,507
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,420,473	2,222,076	2,257,418	2,150,326
- อื่นๆ	4, 19	21,683,399	18,689,865	21,310,268	19,863,420
รวมรายได้		1,394,908,208	1,358,300,728	1,378,005,505	1,358,584,647
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	4	983,265,209	981,740,667	974,958,520	981,872,575
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	158,874,490	134,167,351	144,298,795	132,727,830
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 12, 13	155,455,159	118,652,899	143,873,985	112,867,064
ต้นทุนทางการเงิน	4, 19	54,429,589	38,734,778	48,873,981	36,547,191
รวมค่าใช้จ่าย	22	1,352,024,447	1,273,295,695	1,312,005,281	1,264,014,660
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		32,832,113	(844,962)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		75,715,874	84,160,071	66,000,224	94,569,987
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23, 26	10,709,230	13,986,530	10,639,634	13,977,058
กำไรสำหรับปี		65,006,644	70,173,541	55,360,590	80,592,929

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการบัญชีใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน				
(สุทธิจากผลกระทบภาษีเงินได้จำนวน 378,062 บาท)	17	(1,512,248)	-	(1,512,248)
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการบัญชีใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม		2,952,617	4,660,909	-
- กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น				
(สุทธิจากผลกระทบภาษีเงินได้จำนวน 41,598,350 บาท)	12	166,393,399	-	166,393,399
ส่วนที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในส่วนแบ่งกำไร				
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(6,494,908)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		161,338,860	4,660,909	164,881,151
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		226,345,504	74,834,450	220,241,741
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		62,440,491	75,426,114	55,360,590
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,566,153	(5,252,573)	-
กำไรสำหรับปี		65,006,644	70,173,541	55,360,590
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		224,944,578	77,803,178	220,241,741
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,400,926	(2,968,728)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		226,345,504	74,834,450	220,241,741
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24	0.112	0.144	0.099
กำไรต่อหุ้นปรับลด	24	0.106	0.138	0.094

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีเอสทีเอสพีเอช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หมายเหตุ		งบการเงินรวม												รวม
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนเกิน จากการตีราคา สิทธิบัตร - ซุทธิ	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุน	ส่วนแบ่ง กำไร เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	ขาดทุนจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการลงทุน ในบริษัทย่อย	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนได้เสีย ที่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
130,000,000	105,482,882	16,600,000	187,960,767	176,717,658	(217,641,795)	-	-	(40,924,137)	399,119,512	-	-	399,119,512		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	490,000	490,000	490,000		
-	-	2,900,000	(2,900,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
-	-	-	(35,879,990)	-	-	-	-	-	(35,879,990)	-	-	(35,879,990)		
7,547,650	7,547,650	-	-	-	-	-	-	-	15,095,300	-	-	15,095,300		
-	-	-	21,207,941	(21,207,941)	-	-	-	(21,207,941)	-	-	-	-		
-	-	-	75,426,114	-	-	2,377,064	-	2,377,064	77,803,178	(2,968,728)	(2,968,728)	74,834,450		
137,547,650	113,030,532	19,500,000	245,814,832	155,509,717	(217,641,795)	2,377,064	-	(59,755,014)	456,138,000	(2,478,728)	(2,478,728)	453,659,272		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,010,000	2,010,000	2,010,000		
-	-	-	-	-	-	-	(1,454,070)	(1,454,070)	(1,454,070)	1,454,070	1,454,070	-		
-	-	-	(32,241,166)	-	-	-	-	-	(32,241,166)	-	-	(32,241,166)		
4,658,863	4,658,862	-	-	-	-	-	-	-	9,317,725	-	-	9,317,725		
-	-	-	20,465,215	(20,465,215)	-	-	-	(20,465,215)	-	-	-	-		
-	-	-	(1,512,248)	-	-	-	-	-	(1,512,248)	-	-	(1,512,248)		
-	-	-	62,440,491	166,393,399	-	(2,377,064)	-	164,016,335	226,456,826	1,400,926	1,400,926	227,857,752		
142,206,513	117,689,394	19,500,000	294,967,124	301,437,901	(217,641,795)	-	(1,454,070)	82,342,036	656,705,067	2,386,268	2,386,268	659,091,335		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสตีโคสท์เฟอริเนท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา	ส่วนเกินทุนจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	130,000,000	105,482,882	16,600,000	189,118,203	441,201,085	176,717,658	(217,641,795)	(40,924,137)	400,276,948	
จัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,900,000	(2,900,000)	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(35,879,990)	(35,879,990)	-	-	-	(35,879,990)	
เงินสำรองจากการเพิ่มทุน	7,547,650	7,547,650	-	-	15,095,300	-	-	-	15,095,300	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	21,207,941	21,207,941	(21,207,941)	-	(21,207,941)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	80,592,929	80,592,929	-	-	-	80,592,929	
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	137,547,650	113,030,532	19,500,000	252,139,083	522,217,265	155,509,717	(217,641,795)	(62,132,078)	460,085,187	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(32,241,166)	(32,241,166)	-	-	-	(32,241,166)	
เงินสำรองจากการเพิ่มทุน	4,658,863	4,658,862	-	-	9,317,725	-	-	-	9,317,725	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	20,465,215	20,465,215	(20,465,215)	-	(20,465,215)	-	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(1,512,248)	(1,512,248)	-	-	-	(1,512,248)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	55,360,590	55,360,590	166,393,399	-	166,393,399	221,753,989	
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,206,513	117,689,394	19,500,000	294,211,474	573,607,381	301,437,901	(217,641,795)	83,796,106	657,403,487	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	75,715,874	84,160,071	66,000,224	94,569,987
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	71,458,406	69,450,128	68,694,695	69,381,893
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	287,099	443,455	623,616	490,811
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	650,215	99,005	650,215	99,005
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือลดลง	(1,620,802)	(5,381,226)	(1,620,802)	(5,381,226)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(32,832,113)	844,962	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ของตราสารอนุพันธ์	(24,509)	(3,291,507)	(24,509)	(3,291,507)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุนชั่วคราว	(254,361)	-	(254,361)	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	45,004	687	47,390	687
กำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(49,039)	(62,749)	(49,039)	(62,749)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักร	5,459,343	-	5,459,343	-
ดอกเบี้ยรับ	(9,286,580)	(1,576,515)	(9,256,828)	(2,794,914)
ดอกเบี้ยจ่าย	54,429,589	38,734,778	48,873,981	36,547,191
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(5,030,529)	(42,548,774)	(4,649,361)	(42,979,933)
สินค้าคงเหลือ	(176,576,511)	(153,330,210)	(171,718,510)	(146,965,862)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11,923,329)	880,608	(9,252,009)	2,247,333
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(57,771,637)	(13,956,948)	(54,021,553)	(7,038,418)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(2,278,698)	44,908,892	(2,593,167)	44,779,294
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(75,958)	(63,888)	(84,564)	(32,782)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,230,736	8,422,040	9,272,716	1,655,506
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(85,447,800)	27,732,809	(53,902,523)	41,224,316
จ่ายภาษีเงินได้	(15,402,466)	(15,568,607)	(15,402,466)	(15,568,607)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(100,850,266)</b>	<b>12,164,202</b>	<b>(69,304,989)</b>	<b>25,655,709</b>

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(266,678)	(601,433)	(266,678)	(601,433)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(75,058,181)	-	(75,058,181)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(13,500,000)	(60,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	17,407,755	56,092,245
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้น	(50,000,000)	-	(50,000,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(8,500,000)	(57,079,638)	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนและคืนทุนของบริษัทร่วม	69,730,285	-	-	-
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(35,231,406)	(27,018,551)	(31,736,008)	(25,869,997)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(1,966,299)	(12,981)	(1,002,300)	(12,981)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(6,990,000)	(510,000)
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	1,028,037	2,243	1,028,037	2,243
รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม	20,951,425	-	-	-
รับดอกเบี้ย	11,022,906	999,016	12,141,341	999,016
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(68,289,911)</b>	<b>(83,711,344)</b>	<b>(147,976,034)</b>	<b>(29,900,907)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	132,561,148	209,208,510	137,561,148	149,208,510
เจ้าหน้าที่จากการขายสิทธิเรียกร้อง				
ในลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	9,462,878	9,005,664	9,462,878	9,005,664
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	10,500,000	50,000,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(10,500,000)	-	(50,000,000)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลง	(12,469,834)	(10,767,703)	(12,469,834)	(10,767,703)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	38,160,000	4,100,000	16,440,000	4,100,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(62,784,292)	(60,096,969)	(63,684,082)	(60,096,969)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	2,010,000	490,000	-	-
ออกหุ้นกู้	500,000,000	-	500,000,000	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(2,625,000)	-	(2,625,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	9,317,725	15,095,300	9,317,725	15,095,300
จ่ายเงินปันผล	(32,241,166)	(35,879,990)	(32,241,166)	(35,879,990)
จ่ายดอกเบี้ย	(54,178,414)	(41,031,959)	(47,805,339)	(38,673,780)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>516,713,045</b>	<b>100,622,853</b>	<b>513,956,330</b>	<b>31,991,032</b>



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	347,572,868	29,075,711	296,675,307	27,745,834
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	61,097,222	32,021,511	59,149,251	31,403,417
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	<u>408,670,090</u>	<u>61,097,222</u>	<u>355,824,558</u>	<u>59,149,251</u>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>				
เงินสดในมือ	670,176	547,195	450,347	378,015
บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร	18,289,339	16,100,237	16,963,943	14,321,446
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	74,710,575	44,449,790	23,410,268	44,449,790
เงินฝากประจำระยะสั้นกับธนาคาร	30,000,000	-	30,000,000	-
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วแลกเงิน	285,000,000	-	285,000,000	-
รวม	<u>408,670,090</u>	<u>61,097,222</u>	<u>355,824,558</u>	<u>59,149,251</u>
<b>ข. รายการที่ไม่เป็นเงินสด</b>				
ซื้อยานพาหนะ โดยการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	4,744,929	4,799,978	4,744,929	4,799,978

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2542 และต่อมาได้แปรสภาพการเป็นนิติบุคคลจากการเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2556 บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดแบบประกอบด้วยตนเอง เฟอร์นิเจอร์ไม้ยาง ไม้แปรรูป อบแห้ง กระจกปิดผิวไม้และวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ซึ่งจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 37/9 หมู่ 3 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110 และมีสำนักงานสาขาซึ่งจดทะเบียนแล้วรวม 18 แห่ง โดยมีสถานที่ตั้งอยู่ในจังหวัดนนทบุรี 4 แห่ง กรุงเทพฯ ปทุมธานี ชลบุรี และนครราชสีมาจังหวัดละ 2 แห่ง และระยอง เชียงใหม่ ฉะเชิงเทรา สงขลา สุราษฎร์ธานี และสมุทรปราการจังหวัดละ 1 แห่ง

บริษัท วีวี-เดคคอร์ด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.95 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554 โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายกระจกปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์สำหรับตลาดในประเทศ และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150

บริษัท บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทผู้ลงทุน (Holding Company) และธุรกิจร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 37/4 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110 (ดูหมายเหตุ 9)

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเป็นภาษาไทย ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

## บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้เป็นอย่างอื่นในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ งบการเงินนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้รวมบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้งขึ้นและประกอบกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2559	2558
บริษัท วีวี-टेคคอร์ จำกัด	จำหน่ายกระดาษปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์	ประเทศไทย	99.95	99.95
บริษัท อีชีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทผู้ลงทุน (Holding Company) และธุรกิจร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น	ประเทศไทย	75.00	51.00

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

ต่อมาสภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีหลายฉบับซึ่งได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษาในระหว่างปี 2559 เกี่ยวกับการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 โดยกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การค้ำประกันของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1  
(ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  
(ปรับปรุง 2559)

เกษตรกรรม

การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา  
การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และ  
ตราสารทุน

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ  
เครื่องมือทางการเงิน

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ  
ดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่  
ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมกิจการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีมีความ  
เกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ  
กิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบ  
กฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน  
การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า  
หรือไม่

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองแบบเปิด
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้ถูกจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้ถูกนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”)

รายการบัญชีที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นซึ่งรวมถึงผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทนั้นเพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมได้สิ้นสุดลง

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่หากการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้เกิดการสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย มูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

#### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน (อัตราปิด)

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศจะถูกรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงแยกต่างหากเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าเงินลงทุนที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศนั้นจะถูกจำหน่ายออกไป

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุม นโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทในบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกบันทึกลดยอดลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนเว้นแต่กรณีที่มีบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือโดยการอนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

#### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหน่วยลงทุนซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนและกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในกรณีที่มีการจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวมที่ออกหน่วยลงทุนนั้นซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม



บริษัท อีस्टโคสต์เฟอร์นิทเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

### การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนที่สำคัญมาเกี่ยวข้องได้แก่

- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับและการประมาณค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันจากหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- งวดบัญชีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- มูลค่ายุติธรรมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและเครื่องมือทางการเงิน

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกัน และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันแยกแสดงไว้ในบัญชี “เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้” ภายใตสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

**ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่จะระบุไว้ในใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

**สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าโดยพิจารณาจากสภาพของสินค้าและการประมาณการจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต

**เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด**

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่บริษัทมีความตั้งใจและสามารถที่จะถือเงินลงทุนนี้ไปจนครบกำหนดแสดงรายการเป็น “เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด” ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทบันทึกและแสดงมูลค่าเงินลงทุนนี้ด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ถาวรประเภทอื่นยกเว้นที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์แสดงในราคาประเมิน (โดยผู้ประเมินราคาอิสระ) สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาอาคารและเครื่องจักรแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” และบัญชีที่เกี่ยวข้องซึ่งแสดงแยกต่างหากภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้ออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร โดยตรง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เคยถูกประเมินราคาไว้เปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างเป็นทางการหรือทุกระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้ ราคาประเมินสินทรัพย์ข้างต้นถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธี Cost Approach โดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ราคาซื้อ-ขายทรัพย์สินที่เทียบเคียงกันได้ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกันสำหรับที่ดินและเครื่องจักร ส่วนข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารได้แก่ราคาทุนที่ถูกปรับปรุงหรือคิดค่าเสื่อมราคาที่มีการอ้างอิงกับต้นทุนเปลี่ยนแปลงแทนของสินทรัพย์ที่เทียบเคียงกันได้ในพื้นที่เดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	<u>จำนวนปี</u>
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15
ระบบไฟฟ้า	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
อุปกรณ์โซลาร์รูม	3
ยานพาหนะ	5
ระบบสาธารณูปโภค	5

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเพื่อการค้าย่อย (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 ปี

### ค่าตกแต่งโซลาร์รูม

ค่าตกแต่งโซลาร์รูมแสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเพื่อการค้าย่อย (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดบัญชีค่าตกแต่งโซลาร์รูมตามอายุสัญญาเช่าพื้นที่เป็นระยะเวลา 3 ปี

### การค้าย่อยของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการค้าย่อยหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนที่จำเป็นในการขายสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยถูกตีราคาเพิ่ม และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณีเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม หากกลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่นั้นไปยังกำไรหรือขาดทุนในปีก่อน กลุ่มบริษัทต้องรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่านั้นไปยังกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีก่อน

### เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าหรือเช่าซื้อทรัพย์สินซึ่งได้โอนผลประโยชน์และความเสี่ยงในกรรมสิทธิ์ของทรัพย์สินส่วนใหญ่ให้แก่ผู้เช่า และผู้เช่ามีความตั้งใจที่จะซื้อทรัพย์สินเหล่านี้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญา หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า จำนวนที่จ่ายเป็นค่าเช่าแบ่งออกเป็นส่วนที่เป็นการชำระหนี้สินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของปีจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัดส่วนของยอดคงเหลือของหนี้สิน

กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์และเช่ากลับคืน (ราคาขายของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี) ซึ่งเข้าลักษณะสัญญาเช่าการเงินเป็นรายการรอดบัญชีและแสดงภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินและรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า ขาดทุนจากการขายและเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต (ถ้ามี) ซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนและกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือ การรวมธุรกิจซึ่งกิจการหรือธุรกิจทั้งหมดที่นำมารวมกันอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดโดยบุคคล กลุ่มบุคคล กิจการ หรือกลุ่มกิจการเดียวกัน ทั้งก่อนและหลังการรวมธุรกิจ และการควบคุมนั้นไม่เป็นการควบคุมชั่วคราว

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากผลต่างการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับมากับต้นทุนจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการหรือกลุ่มกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารชุดเดียวกัน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวได้ถูกแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ซึ่งถูกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้ข้อประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันถูกเลิกใช้หรือตัดจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่เกี่ยวข้องจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรโดยตรง

บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

#### การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเนว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้ำนั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ

รายการขายรับรู้เป็นรายได้สุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างอาคารและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นและหยุดบันทึกต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อการก่อสร้างหรือการติดตั้งแล้วเสร็จ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

### เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกในชั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากการบันทึกครั้งแรกจะมีการวัดมูลค่าให้แสดงในมูลค่ายุติธรรมใหม่ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุ 28) ราคาดังกล่าวแสดงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดโดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนในท้องถิ่นที่ปรับปรุงให้เหมาะสมกับตราสารที่ออกซึ่งคำนวณโดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญา

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี



## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องชำระหรือสามารถขอคืนได้โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในงวดก่อน ๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยม ซึ่งไม่สามารถเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากการบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง (ดูหมายเหตุ 23 และ 26)

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วีวี-เคคคอร์ จำกัด	จำหน่ายกระดาษปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์	บริษัทย่อย
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทผู้ลงทุน (Holding Company) และธุรกิจร้านค้าปลีกเกี่ยวกับสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น	บริษัทย่อย
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส1)	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	บริษัทร่วม (ดูหมายเหตุ 10)
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1)	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	บริษัทร่วม (ดูหมายเหตุ 10)
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี)	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	บริษัทร่วม (ดูหมายเหตุ 10)
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา)	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	บริษัทร่วม (ดูหมายเหตุ 10)
บริษัท อีสต์โคสต์ ดีไซน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อีสต์โคสต์ อุตสาหกรรม จำกัด	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี-ซัท เคคคอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดาษปิดผิวไม้	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วี-ซัท อินดัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไม้แปรรูปอบแห้ง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลส์ จำกัด	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีกรรมการซึ่งเป็นคู่สมรสกัน
บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เฟิร์น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีกรรมการซึ่งเป็นคู่สมรสกัน

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
คุณวัลลภ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณวราภรณ์ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณชาติ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณอารักษ์ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณมนตรี ไสคตยานุรักษ์	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณทรงกลด จารุสมบัติ	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)

ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาใกล้เคียงกับกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	MOR
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาใกล้เคียงกับกับราคาตลาด
ค่าโฆษณาส่งเสริมการขาย	ราคาใกล้เคียงกับกับราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการโฆษณา	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตกแต่งโฆษณา	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน
การค้าประกันวงเงินสินเชื่อโดยกรรมการ	ไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้าประกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญที่เกิดระหว่างบริษัทและบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	22,892	13,809
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	28,038	28,719	28,038	28,719
<b>รวม</b>	<u>28,038</u>	<u>28,719</u>	<u>50,930</u>	<u>42,528</u>
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	110	1,218
<b>รายได้ค่าเช่าพื้นที่</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8	7
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	734	1,611	734	1,611
<b>ค่าโฆษณาส่งเสริมการขาย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	100	-
<b>ค่าเช่าและค่าบริการโซ่วัสดุ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,714	17,946	20,714	17,946
<b>ค่าตกแต่งโซ่วัสดุ (บันทึกเป็น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,430	2,051	2,430	2,051
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	78	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	85	-	-
<b>รวม</b>	<u>-</u>	<u>85</u>	<u>78</u>	<u>-</u>
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	24,779	22,874	24,779	22,874
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	722	38	722	38
<b>รวม</b>	<u>25,501</u>	<u>22,912</u>	<u>25,501</u>	<u>22,912</u>

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,766	6,050
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,089	8,503	8,089	8,503
<b>รวม</b>	<b>8,089</b>	<b>8,503</b>	<b>15,855</b>	<b>14,553</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,218
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	-
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.3 ต่อปี)	-	-	-	3,908
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,126</b>
<b>เงินประกันการเช่าและบริการชั่วคราว</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,925	4,250	4,925	4,250
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	193	345	193	345
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,964	2,040	1,987	2,071
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	23	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,410	-	1,410	-
<b>รวม</b>	<b>1,410</b>	<b>-</b>	<b>1,433</b>	<b>-</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	85	-	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.3 ต่อปี)	-	10,500	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>10,585</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

บริษัท อีस्टโคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	งบการเฉพาะกิจการ (พันบาท)			31 ธันวาคม 2559
	31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	3,908	13,500	17,408	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	50,000	50,000	-
	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง				
ชื่อกัน				
กรรมการ	10,500	472	10,972	-

ในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยซึ่งได้แก่ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้รับ (1) วงเงินสินเชื่อระยะสั้นประเภทตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 50 ล้านบาทจากบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR-1 และ (2) วงเงินสินเชื่อระยะสั้นประเภทวงเงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและตราสารอนุพันธ์รวม 105 ล้านบาทจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินสินเชื่อดังกล่าวตาม (1) และ (2) ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทสามท่าน

## 5. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,075	4,960	10,900	10,650
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	3,001	3,539	4,942	3,899
ค้างชำระระหว่าง 3 - 6 เดือน	-	4	-	4
ค้างชำระเกินกำหนด 12 เดือน	13	-	13	-
รวม	8,089	8,503	15,855	14,553

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<i>บริษัทอื่น - สุทธิ</i>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	157,730	139,259	154,546	136,991
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	31,037	46,882	27,963	45,059
ค้างชำระระหว่าง 3 - 6 เดือน	4,107	2,008	3,768	1,456
ค้างชำระระหว่าง 7 - 12 เดือน	1,006	1,214	528	998
ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน	3,338	2,362	2,261	1,168
รวม	197,218	191,725	189,066	185,672
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	( 2,203)	( 2,538)	( 1,169)	( 1,168)
สุทธิ	195,015	189,187	187,897	184,504

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินประมาณ 89.05 ล้านบาทและ 63.84 ล้านบาทตามลำดับ ไปขายลดแก่สถาบันการเงินสองแห่ง (ภายใต้วงเงินสินเชื่อรวม 195 ล้านบาท) โดยสถาบันการณดังกล่าวมีสิทธิไถ่เบีย้จำนวนเงินประมาณ 60.24 ล้านบาทและ 50.78 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้แสดงจำนวนเงินของข้อผูกพันจากการมีสิทธิถูกไถ่เบีย้ดังกล่าวเป็น “เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

6. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
	2559
หน่วยลงทุนของกองทุนรวม - ราคาทุน	75,058
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	254
รวม	75,312

บริษัท อีส์ทีโคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	217,803	171,148	206,581	164,784
สินค้าระหว่างผลิต	446,296	341,156	446,296	341,156
วัตถุดิบ	50,586	35,104	50,586	35,104
วัสดุโรงงาน	36,191	28,664	36,191	28,664
สินค้าระหว่างทาง	11,678	9,937	11,678	9,937
รวม	762,554	586,009	751,332	579,645
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	( 5,759)	( 7,379)	( 5,759)	( 7,379)
สุทธิ	756,795	578,630	745,573	572,266

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ส่วนต่างจากการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนเงินประมาณ 5.1 ล้านบาทและ 9.7 ล้านบาท ตามลำดับ

8. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้นำเงินฝากประจำกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงินประมาณ 30 ล้านบาทไปวางเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทแพคเกจเครดิตกับธนาคารดังกล่าว



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ราคาทุนของเงินลงทุน (ล้านบาท)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท วีวี-เคคคอร จำกัด	1,000	1,000	99.95	99.95	1,000	1,000
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	10,000	1,000	75.00	51.00	7,500	510
รวม					8,500	1,510

ในระหว่างปี 2559 และ 2558 บริษัทย่อยไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท (จากเดิม 1 ล้านบาทเป็น 10 ล้านบาท) และมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 75 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559

บริษัท อีสต็อคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	สัดส่วนการ		พันบาท	
	ถือหุ้นโดย บริษัทย่อย (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนและ ชำระแล้ว	มูลค่าของเงินลงทุน	เงินปันผล
	2559	2558	2559	2558
ECF Tornado Energy GK	-	51.00	-	60,895
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1)	25.00	-	20,000	-
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1)	20.00	-	20,000	-
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี)	25.00	-	5,000	-
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา)	25.00	-	5,000	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			8,004	60,895

\*410,007 พันเยน

บริษัท อีส์ทีโคสทีเพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ในระหว่างปี 2559 บริษัทร่วมซึ่งได้แก่ ECF Tornado Energy GK ได้ขายสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานออกไปให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศญี่ปุ่นและต่อมาได้เลิกกิจการ โดยบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการลดทุนและคืนทุนทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นส่วนของบริษัท อีซีเอฟ โพลคิงส์ จำกัด จำนวน 209.1 ล้านบาท (69.7 ล้านบาท) นอกจากนี้บริษัทดังกล่าวได้จ่ายเงินสดปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นส่วนของ บริษัท อีซีเอฟ โพลคิงส์ จำกัด จำนวน 62.1 ล้านบาท (20.9 ล้านบาท) ส่วนบริษัทร่วมอีก 4 แห่งซึ่งได้แก่ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส) บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) และบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา) ได้จดทะเบียนเลิกกิจการในเดือนธันวาคม 2559 และปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการชำระบัญชี โดยบริษัทร่วมดังกล่าวได้ดำเนินการทยอยลดทุนและคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนในระหว่างปี 2559

#### 11. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด

บัญชีนี้เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนดและไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งเป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ออกโดยธนาคารในประเทศสองแห่งและจะครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนในปี 2565 โดยธนาคารผู้ออกหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 5 ปีแรกไปแล้ว หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยปีละหนึ่งครั้งในอัตราร้อยละ 4.50 ต่อปี และ 4.375 ต่อปี บริษัทมีความตั้งใจที่จะถือหุ้นกู้เหล่านี้ไปจนครบกำหนดหรืออย่างน้อยจนกว่าธนาคารผู้ออกหุ้นกู้จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด บริษัทซื้อหุ้นกู้เหล่านี้ในเดือนพฤษภาคมและธันวาคม 2555 ในราคาทุนเริ่มแรกซึ่งเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมปีละประมาณ 2.0 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	96,636	-	-	-	96,636
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,448	108	-	327	8,883
อาคาร	135,849	-	-	-	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	42,882	131	-	121	43,134
เครื่องจักรและอุปกรณ์	316,085	22,121	-	590	338,796
ระบบไฟฟ้า	2,196	-	-	-	2,196
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	10,810	3,197	9	30	14,028
อุปกรณ์โซลาร์รูม	-	1,672	-	1,235	2,907
ยานพาหนะ	68,173	9,153	11,752	-	65,574
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	1,055	4,547	-	(2,303)	3,299
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>686,031</b>	<b>40,929</b>	<b>11,761</b>	<b>-</b>	<b>715,199</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	6,554	1,342	-	-	7,896
อาคาร	32,739	6,791	-	-	39,530
ส่วนปรับปรุงอาคาร	8,665	2,524	-	-	11,189
เครื่องจักรและอุปกรณ์	219,354	21,118	-	-	240,472
ระบบไฟฟ้า	1,808	163	-	-	1,971
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	5,192	2,178	7	-	7,363
อุปกรณ์โซลาร์รูม	-	416	-	-	416
ยานพาหนะ	48,270	8,850	11,752	-	45,368
ระบบสาธารณูปโภค	2,986	779	-	-	3,765
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>325,568</b>	<b>44,161</b>	<b>11,759</b>	<b>-</b>	<b>357,970</b>
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	2,527	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2,932	-	-	2,932
<b>รวมค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	<b>-</b>	<b>5,459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,459</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>360,463</b>				<b>351,770</b>

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	96,636	-	-	-	96,636
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,448	108	-	327	8,883
อาคาร	135,849	-	-	-	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	42,882	131	-	121	43,134
เครื่องจักรและอุปกรณ์	316,047	22,067	-	30	338,144
ระบบไฟฟ้า	2,196	-	-	-	2,196
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	10,724	2,563	9	-	13,278
ยานพาหนะ	68,173	9,153	11,752	-	65,574
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	30	3,412	-	(478)	2,964
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>684,882</b>	<b>37,434</b>	<b>11,761</b>	<b>-</b>	<b>710,555</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	6,554	1,342	-	-	7,896
อาคาร	32,739	6,791	-	-	39,530
ส่วนปรับปรุงอาคาร	8,665	2,524	-	-	11,189
เครื่องจักรและอุปกรณ์	219,353	20,988	-	-	240,341
ระบบไฟฟ้า	1,808	163	-	-	1,971
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	5,191	2,031	7	-	7,215
ยานพาหนะ	48,270	8,850	11,752	-	45,368
ระบบสาธารณูปโภค	2,986	779	-	-	3,765
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>325,566</b>	<b>43,468</b>	<b>11,759</b>	<b>-</b>	<b>357,275</b>
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	2,527	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2,932	-	-	2,932
<b>รวมค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	<b>-</b>	<b>5,459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,459</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>359,316</b>				<b>347,821</b>

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	งบการเงินรวม (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	96,636	-	-	-	96,636
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,448	-	-	-	8,448
อาคาร	116,972	-	-	18,877	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	39,584	2,721	-	577	42,882
เครื่องจักรและอุปกรณ์	299,736	15,600	-	749	316,085
ระบบไฟฟ้า	2,196	-	-	-	2,196
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	8,373	2,519	82	-	10,810
ยานพาหนะ	61,173	7,000	-	-	68,173
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	17,071	4,187	-	(20,203)	1,055
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>654,086</b>	<b>32,027</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>686,031</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	4,987	1,567	-	-	6,554
อาคาร	26,416	6,323	-	-	32,739
ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,172	2,493	-	-	8,665
เครื่องจักรและอุปกรณ์	196,050	23,304	-	-	219,354
ระบบไฟฟ้า	1,596	212	-	-	1,808
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	3,604	1,646	58	-	5,192
ยานพาหนะ	40,057	8,213	-	-	48,270
ระบบสาธารณูปโภค	2,207	779	-	-	2,986
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>281,089</b>	<b>44,537</b>	<b>58</b>	<b>-</b>	<b>325,568</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>372,997</b>				<b>360,463</b>

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	96,636	-	-	-	96,636
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,448	-	-	-	8,448
อาคาร	116,972	-	-	18,877	135,849
ส่วนปรับปรุงอาคาร	39,584	2,721	-	577	42,882
เครื่องจักรและอุปกรณ์	299,736	15,562	-	749	316,047
ระบบไฟฟ้า	2,196	-	-	-	2,196
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	8,373	2,433	82	-	10,724
ยานพาหนะ	61,173	7,000	-	-	68,173
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	17,071	3,162	-	(20,203)	30
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>654,086</b>	<b>30,878</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>684,882</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	4,987	1,567	-	-	6,554
อาคาร	26,416	6,323	-	-	32,739
ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,172	2,493	-	-	8,665
เครื่องจักรและอุปกรณ์	196,050	23,303	-	-	219,353
ระบบไฟฟ้า	1,596	212	-	-	1,808
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	3,604	1,645	58	-	5,191
ยานพาหนะ	40,057	8,213	-	-	48,270
ระบบสาธารณูปโภค	2,207	779	-	-	2,986
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>281,089</b>	<b>44,535</b>	<b>58</b>	<b>-</b>	<b>325,566</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>372,997</b>				<b>359,316</b>

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

เริ่มตั้งแต่ปี 2554 บริษัทใช้ราคาประเมินซึ่งเป็นวิธีตีราคาใหม่ในการวัดมูลค่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ โดยใช้วิธี Cost Approach ในการประเมินราคา

ช่วงระยะเวลาที่บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาครั้งล่าสุดจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีปีก่อนสำหรับที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์คือเดือนกรกฎาคม 2554

ในเดือนตุลาคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่ของที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ ผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทเลือกสำหรับการประเมินราคาใหม่ดังกล่าวได้แก่ บริษัท พรศยาม คอนซัลแทนท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งใช้วิธี Cost Approach ในการประเมินราคาใหม่

ผลที่สุดของการประเมินราคาใหม่ในปี 2559 (ก่อนผลกระทบของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) ทำให้มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงผลขาดทุนและค่าเพื่อการด้อยค่าเพิ่มขึ้น (ลดลง) ดังต่อไปนี้

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	มูลค่าที่เพิ่มขึ้น			
	จากการตีราคา	ค่าเสื่อมราคาสะสม	สุทธิ	ค่าเพื่อการด้อยค่า
ที่ดิน	38,451	-	38,451	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	174,486	( 107,569)	66,917	( 2,527)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	227,784	( 125,161)	102,623	( 2,932)
รวม	440,721	( 232,730)	207,991	( 5,459)

บริษัทแสดงรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ข้างต้นเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 (ก่อนหักผลกระทบจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) มีดังต่อไปนี้



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		เพิ่มขึ้นจากการ ประเมินราคาใหม่	ลดลง		
			จากการ ประเมินราคาใหม่	ค่าเสื่อมราคา	
ที่ดิน	-	38,451	-	-	38,451
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	132,068	67,705	788	( 9,603)	189,382
เครื่องจักรและอุปกรณ์	28,807	102,795	172	(11,666)	119,764
รวม	160,875	208,951	960	(21,269)	347,597

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		เพิ่มขึ้นจากการ ประเมินราคาใหม่	ลดลง		
			จากการ ประเมินราคาใหม่	ค่าเสื่อมราคา	
ที่ดิน	-	-	-	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	140,600	-	-	( 8,532)	132,068
เครื่องจักรและอุปกรณ์	42,979	-	-	(14,172)	28,807
รวม	183,579	-	-	(22,704)	160,875

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 290.6 ล้านบาทและ 263.0 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ถูกใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ กับสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และ 18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีเครื่องจักรและอุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 23.5 ล้านบาทและ 28.3 ล้านบาท ตามลำดับ มีภาระผูกพันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ราคาทุนของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงินรวมประมาณ 184.1 ล้านบาทและ 159.8 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์สำหรับปี 2559 มีจำนวนเงินประมาณ 65.4 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ 64.7 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการและสำหรับปี 2558 มีจำนวนเงินประมาณ 67.2 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ ค่าเสื่อมราคาดังกล่าวของแต่ละปีได้รวมค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารและเครื่องจักรจำนวนเงินรวมประมาณ 21.3 ล้านบาท และ 22.7 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2559				31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน	8,228	1,966	-	-	10,194
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 5,274)	( 1,587)	-	-	( 6,861)
สุทธิ	2,954	379	-	-	3,333

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2559				31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน	8,228	1,002	-	-	9,230
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 5,274)	( 1,582)	-	-	( 6,856)
สุทธิ	2,954	( 580)	-	-	2,374

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2558				31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน	8,215	13	-	-	8,228
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 3,797)	( 1,477)	-	-	( 5,274)
สุทธิ	4,418	( 1,464)	-	-	2,954

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนเงินปีละประมาณ 1.5 ล้านบาท ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อีส์ทีโคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	28,036	15,794	28,036	15,794
เงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต	103,052	80,563	103,052	80,563
เงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน	535,000	440,000	480,000	380,000
เงินกู้ยืมประเภทสัญญาทรัสต์รีซีท	6,785	3,882	6,785	3,882
รวม	672,873	540,239	617,873	480,239

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวนเงินรวม 50 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิตกับธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวนเงินรวม 200 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศสองแห่งและบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศสองแห่งจำนวนเงินรวม 530 ล้านบาท (ส่วนของเฉพาะบริษัทมีจำนวนเงินรวม 480 ล้านบาท) ในปี 2559 และกับธนาคารในประเทศสองแห่งและบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 440 ล้านบาท (ส่วนของเฉพาะบริษัทมีจำนวนเงินรวม 380 ล้านบาท) ในปี 2558 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.0 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทสัญญาทรัสต์รีซีทกับธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวนเงิน 18 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.5 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัทพร้อมทั้งที่ดินและบัญชีเงินฝากประจำของกรรมการบางท่านของบริษัท เงินฝากประจำของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 8 และที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

15. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้อื่น	19,306	17,158	18,095	10,928
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายค้างจ่าย	14,151	11,898	14,133	11,836
เงินเดือน ค่าแรงและสวัสดิการค้างจ่าย	8,186	8,436	8,180	8,431
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	5,464	4,247	5,464	4,247
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	3,265	3,529	3,184	3,529
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3,288	633	3,281	633
อื่นๆ	8,613	6,076	8,120	5,521
รวม	62,273	51,977	60,457	45,125

16. หุ้นกู้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2559	2558
หุ้นกู้	500,000	-
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	( 1,690)	-
สุทธิ	498,310	-

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค่อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน จำนวน 500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.4 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561

หุ้นกูดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขที่สำคัญซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 4:1

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้ได้แก่ ค่าธรรมเนียมจัดจำหน่ายซึ่งบริษัทบันทึกเป็นรายการรอตัดบัญชี และทยอยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของหุ้นกู้ที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หุ้นกูดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมประมาณ 500.1 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

17. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2559	2558
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	3,380	3,281
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	485	70
ต้นทุนดอกเบี้ย	165	29
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	650	99
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,890	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,540	99
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,920	3,380

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.87 ต่อปีในปี 2559 และร้อยละ 4.75 ต่อปีในปี 2558
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.43 ต่อปีในปี 2559 และร้อยละ 6.15 ต่อปีในปี 2558
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 11 ถึงร้อยละ 48 ต่อปีในปี 2559 และร้อยละ 17 ถึงร้อยละ 39 ต่อปีในปี 2558

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นอาจมีผลต่อความอ่อนไหวของยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานซึ่งอาศัยข้อมูลตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ดังนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

สมมติฐานที่สำคัญ	หนี้สินอาจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน (พันบาท)	
	หากสมมติฐานเพิ่มขึ้น	หากสมมติฐานลดลง
อัตราคิดลด (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5)	(170)	183
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5)	190	(178)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 1)	(414)	486

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

บัญชีนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารในประเทศสามแห่งในปี 2559 และ 2558 ซึ่งประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (พันบาท)	
	2559	2558
1) เงินกู้ยืมในวงเงิน 108 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	42,522	65,534
2) เงินกู้ยืมในวงเงิน 80 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	31,311	48,423
3) เงินกู้ยืมในวงเงิน 30 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2560 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	9,560	19,665
4) เงินกู้ยืมในวงเงิน 42 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2562 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 0.25 ต่อปี	22,082	32,389
5) เงินกู้ยืมในวงเงิน 19 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2563 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	8,610	11,758
6) เงินกู้ยืมในวงเงิน 40 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2565 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	16,440	-
7) เงินกู้ยืมในวงเงิน 40 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมีนาคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	13,150	-
8) เงินกู้ยืมในวงเงิน 10 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมีนาคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	9,469	-
รวม	153,144	177,769
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 85,976)	( 63,407)
สุทธิ	67,168	114,362

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2559	2558
1) เงินกู้ยืมในวงเงิน 108 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	42,522	65,534
2) เงินกู้ยืมในวงเงิน 80 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	31,311	48,423
3) เงินกู้ยืมในวงเงิน 30 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2560 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.25 ต่อปี	9,560	19,665
4) เงินกู้ยืมในวงเงิน 42 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนธันวาคม 2562 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 0.25 ต่อปี	22,082	32,389
5) เงินกู้ยืมในวงเงิน 19 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2563 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	8,610	11,758
6) เงินกู้ยืมในวงเงิน 40 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2565 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	16,440	-
รวม	130,525	177,769
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 72,777)	( 63,407)
สุทธิ	57,748	114,362

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นมีหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินกู้ยืมเหล่านี้ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และอัตราส่วนสภาพคล่อง เป็นต้น

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

19. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน		
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	11,321	12,320
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 2 - 5 ปี	4,070	11,660
รวม	15,391	23,980
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	( 585)	( 1,448)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	14,806	22,532
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 10,832)	( 11,334)
สุทธิ	3,974	11,198

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ต้นทุนทางการเงิน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2559 และ 2558 มีจำนวนเงินประมาณ 1.1 ล้านบาท และ 1.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2554 และ 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะกับธนาคารในประเทศห้าแห่งและบริษัทเอกชนสี่แห่งเป็นระยะเวลา 24 ถึง 60 เดือน โดยสัญญาเช่าซื้อดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2559 ถึงปี 2562

ในระหว่างปี 2555 และ 2557 บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 36 ถึง 48 เดือน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2559	2558
กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรอการตัดบัญชี	271	271
หัก จำนวนที่รับรู้สะสม	(191)	(141)
สุทธิ	80	130

กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินซึ่งรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้อื่น” สำหรับปี 2559 และ 2558 มีจำนวนเงินประมาณ 51 พันบาทและ 84 พันบาท ตามลำดับ



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

20. ทุนเรือนหุ้น ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิและกำไรต่อหุ้น

	มูลค่าหุ้น (บาท)	พันธหุ้น / พันบาท			
		2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน มูลค่าหุ้น
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	780,000	195,000	780,000	195,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	550,191	137,548	520,000	130,000
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ		18,635	4,659	30,191	7,548
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	568,826	142,207	550,191	137,548

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 130 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 520,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) เป็น 195 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 780,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) โดยการจดทะเบียนหุ้นสามัญใหม่จำนวน 260,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นแยกต่างหากจากทุนสำรองตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (สำรองตามกฎหมาย) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (“ECF-W1”) ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 จำนวน 259,868,446 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 2 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยโดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ                      ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น

ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น                      0.50 บาทต่อหุ้น (ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)

ระยะเวลาการใช้สิทธิ                      ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อครบกำหนด 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิคือ วันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายนของแต่ละปีจนถึงสิ้นปีที่ 3 ของการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 29 กรกฎาคม 2560

อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ              3 ปีนับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งรับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 259,868,446 หน่วยเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 30,190,600 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 30,190,600 หุ้น เงินรับจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนมีจำนวน 15,095,300 บาท (ประกอบด้วยทุนที่ชำระแล้วจำนวน 7,547,650 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 7,547,650 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ยังไม่ได้ถูกใช้สิทธิมีจำนวน 229,677,846 หน่วย

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 ไบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนรวม 18,635,450 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 18,635,450 หุ้น เงินรับจากการใช้ไบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนมีจำนวน 9,317,725 บาท (ประกอบด้วยหุ้นที่ชำระแล้วจำนวนประมาณ 4,658,863 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนประมาณ 4,658,862 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2559 และวันที่ 9 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ไบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ยังไม่ได้ถูกใช้สิทธิมีจำนวน 211,042,396 หน่วย

#### 21. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าประกอบ วัสดุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	864,705	855,177	854,035	850,120
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	239,887	222,056	233,261	219,756
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	71,458	69,450	68,695	69,382
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	82,240	65,983	78,542	65,538
ต้นทุนทางการเงิน	53,906	38,735	47,811	36,547
ค่าไฟฟ้า	35,392	36,194	36,620	36,194
ค่าขนส่งและค่าระวาง	37,667	35,711	34,438	34,211
ค่าเช่าและค่าบริการ โทรูม	31,179	18,544	21,849	18,017
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	18,930	17,824	18,548	17,824
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	9,805	10,140	9,805	10,140
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	9,928	5,893	9,005	5,893
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	( 1,621)	( 5,381)	( 1,621)	( 5,381)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(151,051)	(138,113)	(146,905)	(131,749)

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

23. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชี	15,274	16,832	13,200	18,914
ผลกระทบจากรายการที่เป็นรายจ่ายต้องห้ามทางภาษี	6,320	6,764	6,160	4,067
ผลกระทบจากประโยชน์ของผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมา	4,639	-	-	-
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มเติม	( 9,400)	( 4,047)	( 2,529)	( 3,432)
ผลกระทบจากการได้ลดอัตราภาษีภายใต้การส่งเสริมการลงทุน	( 4,839)	( 5,089)	( 4,839)	( 5,089)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	11,994	14,460	11,992	14,460
รายการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในงวดก่อนๆ	-	38	-	38
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	( 819)	984	( 886)	975
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	( 466)	( 1,496)	( 466)	( 1,496)
ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	10,709	13,986	10,640	13,977
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงในส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	( 378)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจากการประเมินราคาสินทรัพย์ถาวรใหม่	41,598	-	41,598	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.5 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสะสมดังกล่าวจะใช้เป็นเครดิตภาษีได้ไม่เกินปี 2563

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่สามารถ				
ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีหรือรายได้ทางบัญชี				
- ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	1,152	1,476	1,152	1,476
- ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	824	515	617	240
- ค่าเพื่อการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักร	1,092	-	1,092	-
- กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนรอตัดบัญชี	16	26	16	26
- หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออก				
จากงาน	806	676	806	676
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,890	2,693	3,683	2,418
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่สามารถ				
ถือเป็นรายได้ทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	338	-	338	-
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	7,690	4,877	7,690	4,877
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคาร - สุทธิ	17,945	-	17,945	-
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเครื่องจักร - สุทธิ	20,525	488	20,525	488
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46,498	5,365	46,498	5,365

24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีซึ่งแสดงการคำนวณดังต่อไปนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	พันบาท/พันหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พันบาท)	62,440	75,426	55,361	80,593
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	559,258	522,647	559,258	522,647
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.112	0.144	0.099	0.154

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีและหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลดซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	พันบาท/พันหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พันบาท)	62,440	75,426	55,361	80,593
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	559,258	522,647	559,258	522,647
ผลกระทบจากการถือเสมือนว่ามีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	30,410	24,434	30,410	24,434
จำนวนหุ้นสามัญปรับลด (พันหุ้น)	589,668	547,081	589,668	547,081
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.106	0.138	0.094	0.147

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

## 25. การจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0586 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 32.24 ล้านบาท โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 0.0153 บาทต่อหุ้น และ 0.0433 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2559

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0069 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 35.88 ล้านบาท โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 0.0069 บาทต่อหุ้น และ 0.00621 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

## 26. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่นำเข้าเพื่อใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรเครื่องหนึ่งเพื่อใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (2) และ (3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในจำนวนที่ไม่เกินขอบเขตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลาสามปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยวันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมของบริษัทมีดังนี้

- (1) กิจการผลิตสิ่งพิมพ์ เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554
- (2) กิจการผลิตเครื่องเรือนหรือชิ้นส่วน (เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางประเภทเก้าอี้) (ยกเว้นที่ผลิตจากไม้หวงห้าม) เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557
- (3) กิจการผลิตเครื่องเรือนหรือชิ้นส่วน (เฟอร์นิเจอร์ไม้บอร์ด) (ยกเว้นที่ผลิตจากไม้หวงห้าม) เริ่มมีรายได้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557

ในฐานะที่บริษัทเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานแยกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

	2559 - งบการเงินรวม (พันบาท)		
	กิจการที่ได้รับบริการ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	ส่งเสริมทั้งหมด	การส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	396,490	974,290	1,370,780
รายได้อื่น (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ วัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	1,216	22,912	24,128
ต้นทุนขาย	( 281,761)	( 701,504)	( 983,265)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	( 41,720)	( 117,154)	( 158,874)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 42,008)	( 113,447)	( 155,455)
ต้นทุนทางการเงิน	( 14,063)	( 40,367)	( 54,430)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	32,832	32,832
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 10,709)	( 10,709)
กำไรสำหรับปี	18,154	46,853	65,007

	2558 - งบการเงินรวม (พันบาท)		
	กิจการที่ได้รับบริการ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	ส่งเสริมทั้งหมด	การส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	364,490	969,607	1,334,097
รายได้อื่น (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ วัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	5,636	18,568	24,204
ต้นทุนขาย	( 266,013)	( 715,728)	( 981,741)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	( 36,084)	( 98,083)	( 134,167)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 30,551)	( 88,102)	( 118,653)
ต้นทุนทางการเงิน	( 9,826)	( 28,909)	( 38,735)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	( 845)	( 845)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 13,986)	( 13,986)
กำไรสำหรับปี	27,652	42,522	70,174



บริษัท อีस्टโคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

2559 - งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	กิจการที่ได้รับบริการ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	ส่งเสริมทั้งหมด	การส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	396,490	957,923	1,354,413
รายได้อื่น (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ วัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	1,216	22,376	23,592
ต้นทุนขาย	( 281,761)	( 693,197)	( 974,958)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	( 41,720)	( 102,578)	( 144,298)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 42,008)	( 101,866)	( 143,874)
ต้นทุนทางการเงิน	( 14,063)	( 34,811)	( 48,874)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 10,640)	( 10,640)
กำไรสำหรับปี	18,154	37,207	55,361

2558 - งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	กิจการที่ได้รับบริการ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	ส่งเสริมทั้งหมด	การส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	364,490	968,789	1,333,279
รายได้อื่น (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ วัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	5,636	19,669	25,305
ต้นทุนขาย	( 266,013)	( 715,859)	( 981,872)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	( 36,084)	( 96,644)	( 132,728)
ค่าใช้จ่ายในการ	( 30,551)	( 82,316)	( 112,867)
ต้นทุนทางการเงิน	( 9,826)	( 26,721)	( 36,547)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 13,977)	( 13,977)
กำไรสำหรับปี	27,652	52,941	80,593

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

27. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

รายได้จากการขาย รายได้อื่น ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายอื่น และกำไร/ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของกลุ่มบริษัทซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน กลุ่มบริษัทที่มีส่วนงานดำเนินงาน (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) ที่มีสัดส่วนเป็นสาระสำคัญสองส่วนงานคือ (1) เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ (เฟอ์นิเจอร์ไม้อย่างและเฟอ์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด) และ (2) ส่วนงานอื่นๆ เช่น กระจาดยปิดผิว ไม้แปรรูปอบแห้ง วัสดุตกแต่งเฟอ์นิเจอร์อื่นๆ และธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและมีสัดส่วนที่ยังไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับขนาดและปริมาณของธุรกรรมทั้งหมด จึงถือเป็นส่วนงานย่อยที่มีสัดส่วนไม่เป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทบันทึกรายการ โอนระหว่างส่วนงานในราคาทุนโดยนโยบายการบัญชีที่ใช้กับส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

ข้อมูลเชิงสถิติ	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
รายได้จากการขาย - สุทธิ		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	1,273,723	1,249,557
- สถิติอื่น ๆ	97,057	84,540
รวม	1,370,780	1,334,097
รายได้อื่น (รวมกำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน)		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	20,857	22,573
- สถิติอื่น ๆ	3,271	1,631
รวม	24,128	24,204
ต้นทุนขาย		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	885,366	894,270
- สถิติอื่น ๆ	97,899	87,471
รวม	983,265	981,741

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

<u>ข้อมูลเชิงผลิตภัณฑ์</u>	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ค่าใช้จ่ายอื่น		
- เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่น ไม้ประกอบ	328,143	271,938
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	7,784	20,462
รวม	335,927	292,400
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		
- เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่น ไม้ประกอบ	81,071	105,922
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	( 5,355)	( 21,762)
สุทธิ	75,716	84,160

<u>ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์</u>	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
รายได้จากการขายต่างประเทศ - สุทธิ		
- ญี่ปุ่น	682,337	660,335
- บาเรน	38,475	69,658
- อินเดีย	12,229	5,502
- สหรัฐอเมริกา	7,932	12,857
- ไต้หวัน	7,453	9,817
- ฟิลิปปินส์	7,106	6,836
- สาธารณรัฐประชาชนจีน	5,382	3,455
- สิงคโปร์	2,120	3,303
- เปรู	3,968	4,805
- มาเลเซีย	1,515	4,525
- อินโดนีเซีย	-	5,943
- ประเทศอื่น ๆ	7,900	666
รวม	776,417	787,702
รายได้จากการขายในประเทศ - สุทธิ	594,363	546,395
รวมรายได้จากการขาย - สุทธิ	1,370,780	1,334,097

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

กลุ่มบริษัท ไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใดๆ ที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศไทย

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้าที่มียอดรายการค้าเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดรายการค้ารวม)

	ร้อยละของยอดที่มีกับลูกค้ารายใหญ่ต่อยอดรวม	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
รายได้จากการขาย - สุทธิ		
- เฟอร์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	56.76	53.31
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	-	-
- ต่างประเทศ	60.93	55.13
- ในประเทศ	51.39	51.03
- รวม	56.79	53.44

## 28. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จากการให้สินเชื่อ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยไม่มีวัตถุประสงค์ที่จะมีไว้เพื่อใช้ในทางค้าหรือหากำไรและไม่มีแผนเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2559 และ 2558

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงินและตามสัญญาที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าสูงสุดที่อาจเกิดจากความเสียหายจากการให้สินเชื่อ

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีรายการค้าที่สำคัญในต่างประเทศซึ่งรวมถึงการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบและการส่งออกสินค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่ (Matching) เงินรับชำระจากลูกค้า (ลูกหนี้) และเงินจ่ายชำระแก่ผู้ขาย (เจ้าหนี้) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 กลุ่มบริษัทได้เริ่มใช้สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้ (ดูหมายเหตุ 31)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ที่เป็น		หนี้สินที่เป็น	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	2559	2558	2559	2558
- เหรียญสหรัฐ	1,605,025	-	218,575	-
- ยูโร	-	-	51,100	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ที่เป็น		หนี้สินที่เป็น	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	2559	2558	2559	2558
- เหรียญสหรัฐ	1,579,481	1,719,000	218,575	141,000
- ยูโร	-	-	51,100	-

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงหรือลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้ข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงหรือลอยตัวตามอัตราในท้องตลาด

เงินลงทุนชั่วคราวแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและหุ้นกู้ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสม โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

#### 29. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไปได้ตามปกติ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี 2559 และ 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 2.58 : 1.00 และ 2.46 : 1.00 ตามลำดับ ในปี 2559 และ 2.32 : 1.00 และ 2.12 : 1.00 ตามลำดับ ในปี 2558

#### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินคืนแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2559 และ 2558 มีจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านบาทและ 1.1 ล้านบาท ตามลำดับ

31. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

- ก. กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทเอกชนในประเทศห้าแห่งเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาและร้านค้าปลีกสินค้าเบ็ดเตล็ดซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปีโดยสัญญาฉบับสุดท้ายจะสิ้นสุดลงในเดือนมกราคม 2562 ภาระผูกพันดังกล่าวมีดังนี้

	ล้านบาท
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30.3
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	25.5
รวม	55.8

- ข. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศสามแห่งให้กับบริษัทเอกชนสองแห่งและหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 29.3 ล้านบาท

- ค. บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 5.0 ล้านบาท

- ง. บริษัทมีภาระผูกพันจากการก่อสร้างอาคารสำนักงานเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 23.5 ล้านบาท

- จ. บริษัทมีสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

	พัน	
	เงินตราต่างประเทศ	จำนวนเงินบาทคงที่
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
- เหรียญสหรัฐ	106	3,766
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
- เหรียญสหรัฐ	81	2,898

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

นอกจากนี้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	พันบาท
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	
- เหรียญสหรัฐ	3,798
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	
- เหรียญสหรัฐ	2,902

สัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีระยะเวลาครบกำหนดในระหว่างเดือนเมษายนและเดือนมิถุนายน 2560

- ฉ. บริษัทมีภาระผูกพันจากเงินประกันโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 50.0 ล้านบาทจากจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 100.0 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายชำระเงินประกันบางส่วนภายใต้โครงการนี้ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกิจการดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาทซึ่งบริษัทแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำและเงินประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หากผลการศึกษาไม่เป็นที่พึงพอใจเจ้าของโครงการต้องคืนเงินมัดจำดังกล่าวเต็มจำนวน



## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

#### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีกหนึ่งแห่งซึ่งได้แก่ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน เช่น พลังงานชีวมวลหรือพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่ง ECF-P ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นใน ECF-P ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และส่วนที่เหลือถือโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทจำนวน 5 ท่าน ECF-P มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่อำเภอแกลง จังหวัดระยอง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัตินโยบายการดำเนินธุรกิจให้ชัดเจนยิ่งขึ้นระหว่าง ECF-P และบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งซึ่งได้แก่ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECF-H”) โดยกำหนดให้ ECF-P ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานและกำหนดให้ ECF-H ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับร้านค้าปลีกสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้ามาจากต่างประเทศหรือธุรกิจอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตแต่ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านพลังงาน ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นด้วยทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาทเพื่อเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทและกลุ่มบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดย ECF-P ได้เข้าถือหุ้นใน SAFE ร้อยละ 49.98 และกรรมการของบริษัทสองท่านถือหุ้นใน SAFE อีกร้อยละ 0.02 รวมเป็นร้อยละ 50 โดย SAFE ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเวียง จังหวัดนราธิวาส (บริษัท ไพร์ซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด) (“PWGE”) ซึ่งได้รับการอนุมัติให้ลงทุนโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2560 โดย SAFE จะมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PWGE ซึ่งภายหลังการปรับเปลี่ยนโครงสร้างดังกล่าว ECF-P จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน SAFE ร้อยละ 33.37 โดยส่วนที่เหลือจะถูกถือโดยกลุ่มบริษัทอื่นร้อยละ 33.37 และผู้ถือหุ้นใหญ่ของ PWGE ร้อยละ 33.26 จากนั้น SAFE จะเข้าลงทุนใน PWGE ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ซึ่งจะทำให้ PWGE เป็นบริษัทย่อยของ SAFE จากนั้น SAFE จะดำเนินการเพิ่มทุนจำนวน 425 ล้านบาทเป็น 426 ล้านบาทเพื่อโครงการลงทุนใน PWGE ซึ่งเป็นส่วนที่ ECF-P จะต้องลงทุนเพิ่มเติมใน SAFE อีกเป็นจำนวนประมาณ 141.7 ล้านบาทโดย ECF-P ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทจะต้องมีการเพิ่มทุนด้วยจำนวนเงินดังกล่าวในอนาคตอันใกล้

#### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

**เอกสารแนบ**

**ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท**

1. ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1.	พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์ - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2557	81	- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกิตติมศักดิ์) สาขาวิศวกรรมเทคโนโลยีด้านการศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร - วิทยาศาสตรบัณฑิต (ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก - วิทยาลัยการทัพบก - หลักสูตรกฎหมายสำหรับผู้บังคับบัญชาชั้นสูง, กระทรวงกลาโหม - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	-	2557 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริไนเทค (บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
					สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี	2529 - ปัจจุบัน	- ประธานที่ปรึกษาและกรรมการด้านการศึกษา บจก.อีเทค (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	
						2529 - ปัจจุบัน	- นายทหารพิเศษประจำกรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์	
						2535 - ปัจจุบัน	- ประธานที่ปรึกษา บจก.ดาต้าโปรดักส์ทอปปีงฟอรัม (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้จัดการจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์ด้านไอที
						2535 - ปัจจุบัน	- ประธานมูลนิธิไตรแก้ว (ด้านการศึกษา) โรงเรียนธรรมวาที	
						2540 - ปัจจุบัน	ราชองครักษ์พิเศษ	
						2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม (บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้ผลิตและให้บริการแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
						2547 - ปัจจุบัน	- นายกสมาคมทหารผ่านศึกเวียดนามในพระบรมราชูปถัมภ์	
						2556 - ปัจจุบัน	- ประธานมูลนิธิไลออนส์ประเทศไทย	- สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์และสาธารณกุศล

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2.	รศ.ดร.มนตรี ไสคดียานูรักษ์ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 25 กันยายน 2555	59	- <u>ปริญญาเอก</u> PhD. (Economics) University of Minnesota, U.S.A. - <u>ปริญญาโท</u> Master of Arts (Economics) University of Minnesota, U.S.A. - <u>ปริญญาโท</u> พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - <u>ปริญญาตรี</u> เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - <u>ประกาศนียบัตร</u> (DAP) รุ่นที่ 69/2008 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	-  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2555 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท บมจ. อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค (บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
						2556 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท บมจ. โอเชียน คอมเมิร์ซ (บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ก๊อกน้ำ
						ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. สหการประมูล (บริษัทจดทะเบียน)	- ธุรกิจให้บริการเป็น คนกลางในการ จัดการประมูล ทรัพย์สิน
						2557 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริษัท บมจ. ทีวี ธันเดอร์ (บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้ผลิตรายการ โทรทัศน์
						ปัจจุบัน	- กรรมการ บจก. เลิร์นเทค (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้ให้บริการฝึกอบรม และ พัฒนากล้องสอนแบบ ครบวงจร (e-Learning Total Solution)
						ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท บจก. เอสพีซี พีรีเซียส เมททอล (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้จัดจำหน่ายโลหะมี ค่าครบวงจร
						2558 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บจก.เมกาเคม (ประเทศไทย) (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเคมีภัณฑ์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2.	รศ.ดร.มนตรี ไชคดียานูรักษ์ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 25 กันยายน 2555 (ต่อ)					2558 – ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ.บ้านสวยกวี๊ป (สุราษฎร์ธานี) (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	- พัฒนา อสังหาริมทรัพย์
						2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ หลักสูตรการจัดการภาครัฐและ ภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)	
						2556 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยแพทย์	
						2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ บจก.สตรองค์-แม็กซ์ อินเตอร์ (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	
						2559 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บมจ.ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994) (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	
						ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บจก.พีซีเอ็น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3.	รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ - กรรมการบริษัท - กรรมการตรวจสอบ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 25 กันยายน 2555	53	- <u>ปริญญาโท</u> วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - <u>ปริญญาตรี</u> วิทยาศาสตรบัณฑิต คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - <u>ประกาศนียบัตร</u> (DAP) รุ่นที่ 99/2012 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	-  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2555 - ปัจจุบัน  2539 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ - ผู้อำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศทาง วิชาการด้านยางพารา - ผู้เชี่ยวชาญของโครงการสนับสนุน พัฒนาเทคโนโลยีของอุตสาหกรรม ไทย (ITAP) สำนักงานพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ - ที่ปรึกษาสมาคมอุตสาหกรรม เครื่องเรือนไทย - ที่ปรึกษาสมาคมธุรกิจไม้ยางพารา และไม่มีดำรงตำแหน่งใน กิจการอื่นทั้งที่เป็นและไม่เป็นบริษัท จดทะเบียน	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4.	นายชาติ สุขสวัสดิ์ - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 12 มีนาคม 2556	49	- <u>ปริญญาตรี</u> เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - <u>ประกาศนียบัตร</u> (DAP) รุ่นที่ 94/2012 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	บุตรของ นายวัลลภ กับนาง วราภรณ์ และพี่ชายของ นายอารักษ์ / นางสาวทิพวรรณ	14.0624% 14.0627% (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติ ภาวะ)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน  2558 – ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริเทค  - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์  - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์  - กรรมการ บจก.เซฟ เอนเนอร์จี เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์  - การเข้าลงทุนใน บริษัทอื่น  - การเข้าลงทุนในธุรกิจ ด้านพลังงาน  - การเข้าลงทุนในธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานชีว มวล
5.	นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 12 มีนาคม 2556	75	- <u>ประถมศึกษาปีที่ 4</u> โรงเรียนวัดห้วยสาริกา - <u>ประกาศนียบัตร</u> (DAP) รุ่นที่ 96/2012 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	คู่สมรสของ นางวราภรณ์ และ บิดาของ นายชาติ / นายอารักษ์ / นางสาวทิพวรรณ	14.0697% 16.5294% (รวมคู่สมรส)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริเทค  - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์  - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์  - การเข้าลงทุนใน บริษัทอื่น  - การเข้าลงทุนในธุรกิจ ด้านพลังงาน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6.	นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด (รักษาการ) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี – วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2557	46	- <u>ปริญญาโท</u> เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - <u>ปริญญาตรี</u> เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง - <u>ประกาศนียบัตร</u> • (DAP) รุ่นที่ 95/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16 • หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญและผู้ชำนาญการประจำตัวสมาชิกรัฐสภา รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) • หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	บุตรของ นายวัลลภ กับนาง วราภรณ์ และน้องชายของ นายชาติ / พี่ชายของนางสาว ทิพวรรณ	14.5387%  14.6916%  (รวมคู่สมรส)  สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน  2558 – ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  2555 – ปัจจุบัน  2550 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด (รักษาการ) บมจ.อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค  - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์  - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์  - กรรมการ บจก.เซฟ เอนเนอร์จี เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์  นายกสมาคมอุตสาหกรรมเครื่องเรือนไทย  - คณะกรรมการ Council of Asia Furniture Associations (CAFA)	- ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์      - การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น  - การเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน  - การเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7.	นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี - วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 8 เมษายน 2557	43	- <u>ปริญญาตรี</u> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - <u>ประกาศนียบัตร</u> (DAP) รุ่นที่ 94/2012 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	บุตรของ นายวัลลภ กับนาง วารารณ์ และน้องของ นายชาติ / นายอารักษ์	14.0624% 14.0628% (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติ ภาวะ)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ เลขาธิการบริษัท บมจ.อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์  - การเข้าลงทุนใน บริษัทอื่น - การเข้าลงทุนในธุรกิจ ด้านพลังงาน
8.	นางวารารณ์ สุขสวัสดิ์ - กรรมการบริษัท (ชื่อ-สกุลเดิม) น.ส.บักดั่ง แซ่โล้ว วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 12 มีนาคม 2556	74	- <u>ประกาศนียบัตร</u> (DAP) รุ่นที่ 96/2012 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	คู่สมรสของ นายวัลลภ และมารดาของ นายชาติ / นายอารักษ์ / นางสาวทิพวรรณ	2.4597% 16.5294% (รวมคู่สมรส)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท บมจ.อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค และไม่มีการค้าตรงตำแหน่งใน กิจการอื่นทั้งที่เป็นและไม่เป็นบริษัท จดทะเบียน - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ - กรรมการ บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์  - การเข้าลงทุนใน บริษัทอื่น - การเข้าลงทุนในธุรกิจ ด้านพลังงาน

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.	นางสุภัก สุขสวัสดิ์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา) (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวนิตยา ไต่ะพงศ์อนันต์	44	- <u>ปริญญาตรี</u> เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	คู่สมรสของ นายชาติ	0.0001% 14.0627% (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติ ภาวะ)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2546 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา) บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริเทค	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
10.	นายสิทธิโชค ชินนุรัตน์ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสำนักงานใหญ่) (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	44	- <u>ปริญญาตรี</u> นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	คู่สมรสของนางสาว ทิพวรรณ	0.0001% 14.0628% (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติ ภาวะ)  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสำนักงานใหญ่) บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริเทค	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11.	นางสาวพชนัน สิงห์ภู - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน (ชื่อ-สกุลเดิม) นางสาวน้ำทิพย์ สิงห์ภู	40	- <u>ปริญญาตรี</u> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	ไม่มี	0.0001%  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2542 – ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริเทค	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
12.	นายราชา พจน์อริยะ - ผู้อำนวยการโรงงาน สำนักงานใหญ่ (ชื่อ-สกุลเดิม) - ไม่มี -	47	- <u>ปริญญาตรี</u> บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2553 – ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการโรงงานสำนักงานใหญ่ บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริเทค	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
13.	นายอรรถพล ธนาพล - ผู้อำนวยการโรงงานสาขา 1 (ชื่อ-สกุลเดิม) นายอรรถพล ผลห้า	46	- <u>มัธยมศึกษาปีที่ 6</u> โรงเรียนอัสสัมชัญศรีราชา	ไม่มี	0.0001%  สัดส่วนการ ถือหุ้นไม่ เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบ ระหว่างปี	2551 – ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการโรงงานสาขา 1 บมจ.อีสต์โคสต์เฟอริเทค	- ผู้ผลิตและจัด จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

## 2. ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

นางสาวทิพวรรณ สุขสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพิ่มโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเพื่อรับทราบถึงข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. เป็นบุคคลผู้ประสานงาน (Contact person) กับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน กสท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
  - รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
  - รายงานประจำปี
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
8. การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว



